



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization



Seowon, Korean  
Neo-Confucian Academies  
inscribed on the World  
Heritage List in 2019

2023년  
한국의 서원  
운영자 워크숍

2023. 9. 6.(수) ~7.(목)

(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization



Seowon, Korean  
Neo-Confucian Academies  
inscribed on the World  
Heritage List in 2019

2023년

# 한국의 서원 운영자 워크숍

2023. 9. 6.(수) ~7.(목)

(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터

# 목차

I. 2023년 한국의 서원 운영자 워크숍 개요 .....	03
II. 세계유산위원회가 추구하는 세계유산(연속유산)의 보호 방향 .....	08
III. 유교문화와 전인교육의 시대적 과제와 연속유산으로서의 ‘한국의 서원’ .....	38
IV. ‘한국의 서원’을 중심으로 한 목조 유산의 안전방재 방안 .....	60
V. 서원별 현황 .....	88
부록 1. 서원별 현황 발표자료 .....	99
2. 재단 이사회 보고자료 .....	117

## 2023년 한국의 서원 운영자 워크숍 개요

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍은 한국의 서원이 소재한 14개 지방자치단체의 지원으로 서원 관계자 간의 협력 및 통합 관리 체계를 구축하고, 서원이 가진 인문학적 가치를 공유하기 위하여 기획되었습니다.

이번 교육은 한국의 서원과 가장 밀접한 관계자인 유림을 대상으로 하고 있습니다. 이번 교육을 통해서 세계유산 및 한국의 서원에 대한 폭넓은 이해와 함께 연속유산으로서 한국의 서원이 지니는 가치를 공유하여 유산 관리 및 활용에 도움이 되기를 바라고 기대합니다.

본 교육 자료집은 다음과 같은 내용으로 구성됩니다.

- 세계유산 및 한국의 서원 관련 강의
  - 세계유산의 이해: 세계유산(연속유산)의 보호 방향
  - 서원의 가치: 전인교육의 과제와 연속유산으로서의 ‘한국의 서원’
  - 서원의 보존·관리: 서원을 중심으로 한 목조 유산에 대한 안전방재 방안
- 서원 관계자 담당 서원 소개 및 협력 체계 구축
  - 자기소개 및 개별 서원 소개
  - 개별 서원의 행정운영현황 및 지자체, 민간단체와의 교류 현황 공유
  - 개별 서원의 활용 및 보존관리 현황
  - 서원 예정 사업 및 주요행사 공유



## 교육 일정표

시간		내용	진행
1일차	13:30 ~ 14:00	등록	김종석PM ((재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터)
	14:00 ~ 14:10	개회	
	14:10 ~ 14:50	교육 및 질의응답 '세계유산위원회가 추구하는 세계유산(연속유산)의 보호 방향'	송인호 위원장 (이코모스 한국위원회)
	14:50 ~ 15:00	휴식	
	15:00 ~ 15:40	교육 및 질의응답 '유교문화와 전인교육의 시대적 과제와 연속유산으로서의 '한국의 서원''	박성진 센터장 ((재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터)
	15:40 ~ 15:50	휴식	
	15:50 ~ 16:30	교육 및 질의응답 "한국의 서원"을 중심으로 한 목조 유산의 안전방재 방안'	조상순 학예연구원 (국립문화재연구원)
	16:30 ~ 16:40	휴식	
	16:40 ~ 17:20	서원별 현황 발표 및 논의	김종석PM ((재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터)
	17:20 ~ 17:50	의견수렴 및 질의응답	
	17:50 ~ 18:00	방배정	
	18:00 ~ 19:00	석식	
	19:00 ~ 20:00	간담회	
2일차	07:00 ~ 08:50	조식 및 휴식	
	08:50 ~ 09:00	이동 (숙소 → 창덕궁)	
	09:00 ~ 10:00	세계유산 창덕궁 답사	김태휘 해설사 (우리문화숨결 궁궐길라잡이)
	10:10 ~ 10:20	이동 (창덕궁 → 종묘)	
	10:20 ~ 11:30	세계유산 종묘 답사	
	11:30 ~ 12:30	중식 및 폐회	





## II. 세계유산위원회가 추구하는 세계유산(연속유산)의 보호 방향

# 세계유산위원회가 추구하는 세계유산(연속유산)의 보호 방향

송인호  
이코모스 한국위원회 위원장 / 서울시립대학교 명예교수

- 1. 세계유산 \_ '세계 문화 및 자연유산의 보호에 관한 협약'에 따라 유네스코 세계유산목록에 등재된 유산
- 2. 세계유산협약 \_ 유산을 식별하고 보호하기 위한 국가 간 협약
- 3. 세계유산 [한국의 서원]의 범주\_ 문화유산 · 연속유산
- 4. 문화유산으로서 [한국의 서원]의 탁월한 보편적 가치
- 5. 연속유산으로서 [한국의 서원]의 진정성과 완전성 ·
- 6. 연속유산으로서 [한국의 서원]의 보호관리
- 7. 협약의 이행을 촉진하기 위한 5C 전략목표와 지속가능한 유산 보존

Extended 45<sup>th</sup> session of the World Heritage Committee  
10-25 September 2023

24<sup>th</sup> session of the General Assembly of States Parties  
22-23 November 2023

Statutory Meetings

Extended 45<sup>th</sup> session (2023)  
18<sup>th</sup> Extraordinary session (2023)  
24<sup>th</sup> GA (2023)  
All Decisions  
All meetings

Global strategy

Strategic Action Plan for the Implementation of the World Heritage Convention, 2012 -2022

Nominations

New inscriptions

Documents

Partnerships

Questions & Answers

unesco

World Heritage Convention

Our expertise

The List

Activities

Partnerships

Publications

English

Log in

Celebrating 50 years of UNESCO World Heritage

Seoul, Busan and Muan Mountain Monasteries in Korea

50th anniversary

World Heritage

The List

Workshop on Re-discovering African heritage through the lense of the 2011 Recommendation on the Historic Urban Landscape  
4 August 2023

Learning & exchange workshop on 'Post COVID-19 World Heritage Site Management: Integration of Conservation, Tourism and Local Livelihood Strategies at ...  
28 July 2023

UNESCO launches a capacity-building project in the Stone Town of Zanzibar  
26 July 2023

Odesa: UNESCO strongly condemns repeated attacks against cultural heritage, including World Heritage  
23 July 2023

08



## Odesa: UNESCO strongly condemns repeated attacks against cultural heritage, including World Heritage



© GN Consulting Agency

UNESCO is deeply dismayed and condemns in the strongest terms the brazen attack carried out by the Russian forces, which hit several cultural sites in the city center of Odesa, home to the World Heritage property 'The Historic Centre of Odesa'.



 Ukraine

**Date of Inscription:** 2023

**Criteria:** (ii)(iv)

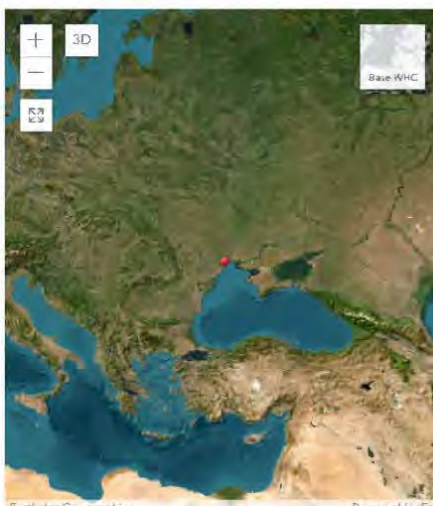
**Dossier:** 1703

N46 29 11.22 E30 44 29.81

### List of World Heritage in Danger

Inscription Year on the [List of World Heritage in Danger](#)

2023 - Present



# 1. 세계유산 - [세계 문화 및 자연유산의 보호에 관한 협약]에 따라 유네스코 세계유산목록에 등재된 유산

(유산:遺産\_heritage 앞 세대가 물려준 사물 또는 문화)  
(등재:登載\_inscription 일정한 사항을 장부나 대장에 올림)

유네스코(UNESCO, The United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization / 국제연합교육과학문화기구)는 문화에 대한 협약과 사업에 의거하여, 세계유산, 세계기록유산 그리고 인류무형유산을 유네스코 등재유산으로 지정하여 보호하고 있다. 우리나라는 2023년 현재 15건의 세계유산, 16건의 세계기록유산, 22건의 인류무형유산을 보유하고 있다.

세계기록유산은 '세계기억사업(The Memory of the World Programme, established by UNESCO in 1992)'을 통해 세계 각국의 중요한 기록물을 보호·보존하고 이에 대한 접근성을 향상시키고자 지정된 유산이다. 세계기록유산이 책·문서·필름·편지 등 도상이나 문자 등을 통하여 기록된 동산형태의 유산이다. 인류무형문화유산은 '무형문화유산 보호 협약(The Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage, adopted by UNESCO in 2003)'에 따라, 구전 전통이나 공연예술, 전통 지식이나 관습의 보호와 전승을 목적으로 지정된 무형문화유산이다.

세계유산은 '세계 문화 및 자연유산의 보호에 관한 협약(The Convention concerning the Protection of the World Cultural and Natural Heritage, adopted by UNESCO in 1972)'에 의거하여 세계유산 목록에 등재된, 인류의 탁월한 보편적 가치를 지닌 자연유산과 문화유산이다. 자연 그 자체 또는 부동산형태의 유산이다.

- 사례 1. ([해인사 장경판전(1995)]은 세계유산이고,  
그 안에 수장된 [고려대장경 판 및 제경판(2007)]은 세계기록유산이다.







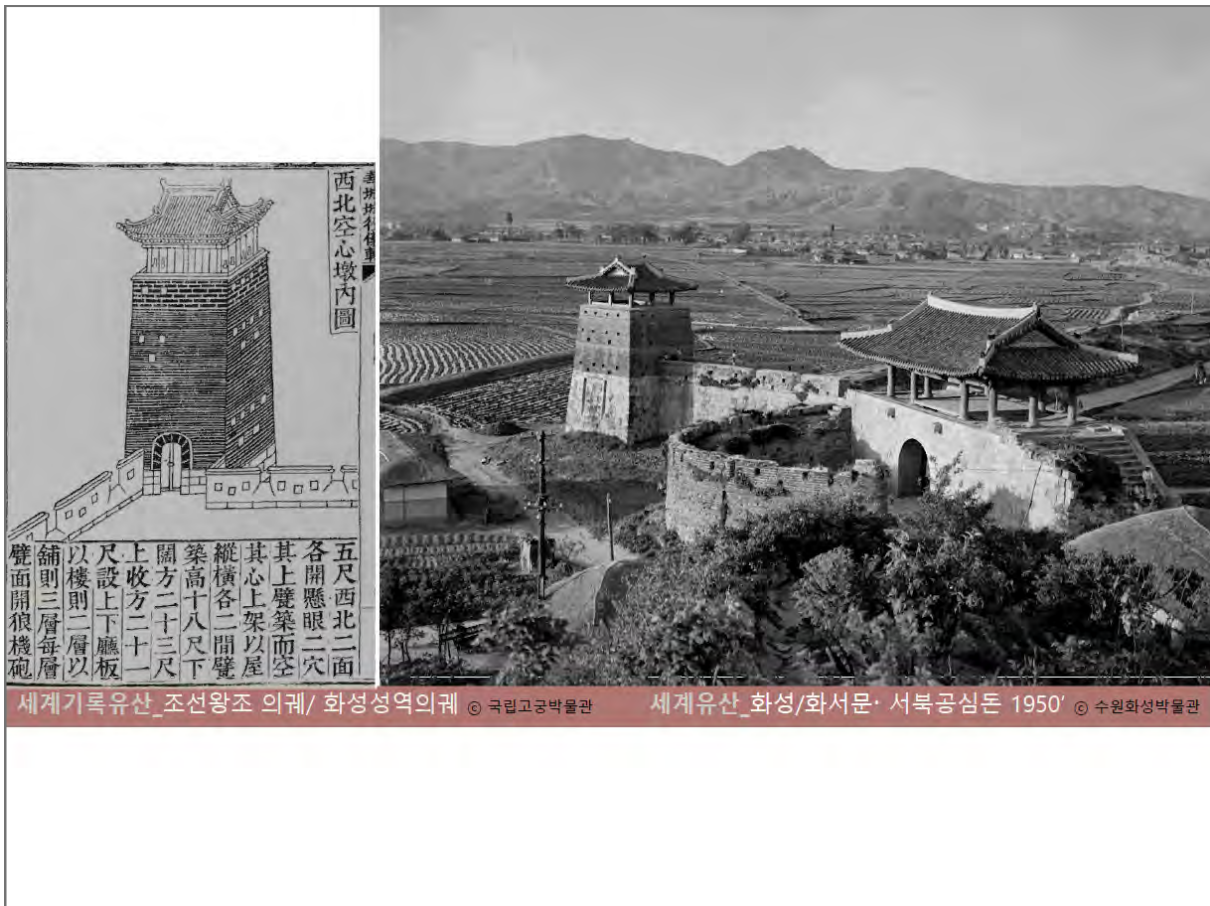
[해인사 장경판전]



[고려대장경관 및 제경판]

- 사례 2. 세계기록유산으로 지정된 [조선왕조 의궤(2007)]에 포함되어 있는 <화성성역의궤>를 기반으로 복원 및 중건된 [화성(1997)]은 세계유산이다.





● 사례 3. [종묘제례 및 종묘제례악(2008)]은 인류무형문화유산이고, [종묘 (1995)]는 세계유산이다.





세계유산은 과거 · 현재 · 미래세대가 공유하며 세계 인류가 보호해야 할 유산이다. 유산은 과거로부터의 우리가 물려받은 것으로, 오늘날 우리가 함께 살아가는 것이며, 우리가 미래 세대에 물려주어야 할 것이다. 우리의 문화유산과 자연 유산은 둘 다 무엇과도 바꿀 수 없는 삶과 영감의 원천이다.



## 2. 세계유산협약 - 유산을 식별하고 보호하기 위한 국가 간 협약

(식별:識別\_identification 분별하여 알아봄.)

(보호:保護\_protection 1. 위험이나 곤란 따위가 미치지 아니하도록 잘 보살펴 돌봄.

2. 잘 지켜 원래대로 보존되게 함.)

유산 보호를 위한 국제 운동을 창설하려는 아이디어는 제1차 세계 대전 이후에 아테네현장 등을 전문가의 연대를 통하여 시작되었다. 특히 고대 이집트 문명의 아부심벨 신전이 있는 계곡의 범람으로 상류에 아스완 하이 댐을 건설하기로 결정하면서, 1959년 이집트와 수단 정부의 호소에 따라 유네스코는 국제적 보호 캠페인이 시작되었다. 침수될 지역에 대한 고고학적 연구와 함께, 아부심벨 신전과 필라이 신전을 해체하여 이관하는 사업이 진행되었다. 이를 계기로, 문화유산을 보존하기 위한 국가 간 연대와 공동 책임의 중요성이 확인되었으며, 베니스와 석호(이탈리아), 모엔조다로의 고고학 유적지(파키스탄)의 보존, 보로보두르 사원 복합단지(인도네시아)를 복원하는 것과 같은 다른 보호운동으로 이어졌다.

유네스코는 국제기념물유적협의회(ICOMOS International Council on Monuments and Sites)의 도움으로 베니스헌장(International Charter for The Conservation of Monumentr and Sites, 1964)의 철학과 원칙을 기반으로 작성한 문화유산 보호에 관한 협약의 초안을 마련하였다.

한편 문화유적지의 보존과 자연의 보존을 결합하려는 아이디어는 1965년 워싱턴 D.C.에서 열린 백악관 회의에서는 '전 세계 시민의 현재와 미래를 위한 세계 최고의 자연 경관과 유적지'를 보호하기 위하여 국제협력을 촉진하는 '세계 유산 트러스트'에서 비롯되었다. 이어 1968년에 국제자연보전연맹(IUCN International Union for Conservation of Nature)이 발표한 제안이 1972년 스톡홀름에서 열린 인간 환경에 관한 유엔 회의에서 발표되었다.

유네스코는 사람들과 자연의 상호 작용방식과 이 둘 사이의 균형을 유지해야 할 근본적 필요성을 확인하고, 1972년 11월 16일 유네스코 총회에서 **'세계 문화유산과 자연유산의 보호에 관한 협약'**을 채택하였다.

세계유산협약의 목표는 **'문화유산과 자연유산을 식별하고 보호하고 보존하는 것'**이다. **식별**(identification)은 가치를 조명하고, 그에 합당한 이름을 정의하고, 이를 세계유산목록에 등록하는 일이다. 그리고 등록된 유산을 **보호**(protection and conservation)하기 위하여 보존관리체계에 따라 관리하고, 국가 간 연대와 협력을 강화한다.

### 3. 세계유산 [한국의 서원]의 범주\_ 문화유산 · 연속유산

(범주:範疇, 1.동일한 성질을 가진 부류나 범위, 2. 사물의 개념을 분류함에 있어서 그 이상 일 반화할 수 없는 가장 보편적이고 기본적인 최고의 유개념)

#### 1) 문화유산 Cultural site의 범주

(1) 기념물 Monuments : 역사적 · 예술적 · 학술적 관점에서 탁월한 보편적 가치를 갖고 있는, 건축물, 기념비적 조각과 회화, 고고학적 유물과 구조물, 금석문, 동굴주거지, 그리고 조합된 요소들

● 사례 7. [히로시마 평화기념비(1996)]\_ 문화유산으로서 기념비



1) 문화유산 Cultural site의 범주

(2) 건물군 Group of Buildings : 건축과 동질성  
또는 경관과 장소에서 비롯된, 역사적·예술적·학술적 관점에서  
탁월한 보편적 가치를 갖고있는 단독건물 또는 연결건물의 집합

● 사례 9. [창덕궁(1997)]\_ 문화유산으로서 건물군이면서, 문화경관



1) 문화유산 Cultural site의 세 가지 범주

(3) 유적지 Sites : 역사적·미학적·민족학적  
· 인류학적 관점에서 탁월한 보편적 가치를 갖는, 사람의 작품  
또는 자연과 사람의 합작품, 그리고 고고유적을 포함하는 지역

● 사례 10. [조몬\_ 선사유적(2021)]은 문화유산으로서 17개의 유적지로 구성된 연속유산





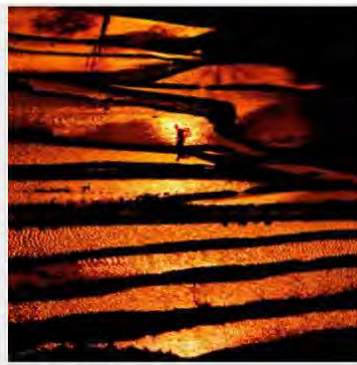
### 1) 문화유산 Cultural site의 네번째 범주

(4) 문화경관 Cultural landscape : 문화유산의 범주에 포함되는 문화경관은 '자연과 사람의 합작품'이다. 문화경관은 자연환경의 물리적 조건을 수용하면서 이를 잘 활용하면서 조성된 마을, 농경지와 광산과 같은 생산지역을 대상으로 한다. 사회적·경제적·문화적 힘의 영향으로 오랜 세월을 걸쳐 유지되고 진화해온 자연경관과 도시경관도 문화경관의 범주에 포함된다.

#### ● 사례 13. [홍허하니 계단식 논 문화경관(2013)]



© Honghe Hani Terrace  
Author: Li Kun



© Honghe Hani Terrace  
Author: Li Kun



© Honghe Hani Terrace  
Author: Li Kun

### ● 자연유산 Natural site x 연속유산 serial Properties

자연미의 관점에서 탁월한 보편적 가치를 갖고 있는 지역,  
지질학적 지형학적 관점에서 탁월한 보편적 가치를 갖고 있는 지역, 그리고 생물학적 관점에서 탁월한 보편적 가치를 갖고 있는 지역을 자연유산으로 정의한다


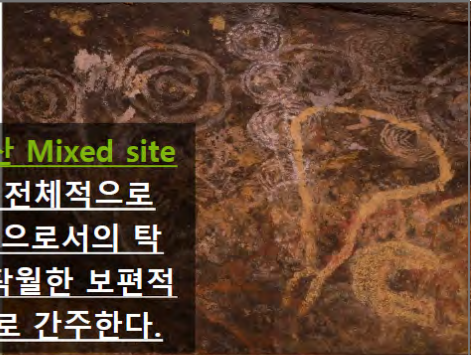

#### ● 사례 11. [제주 화산섬과 용암동굴(2007)]





● 문화 및 자연 복합유산 Mixed site

문화유산과 자연유산에 관한 정의를 부분적으로 또는 전체적으로 충족시키는 유산이다. 하나의 유산구역 안에 문화유산으로서의 탁월한 보편적 가치를 갖고 있는 유산과 자연으로서의 탁월한 보편적 가치를 갖고 있는 유산이 공존할 때, 이를 복합유산으로 간주한다.



Uluru-Kata Tjuta National Park (Australia)

Date of Inscription: 1987

Significant modifications to the boundaries : 1994

Criteria: (v)(vi)(vii)(viii)

## 2) 연속유산 Serial properties

연속유산은 탁월한 보편적 가치가 있는, 둘 이상의 구성 요소로 구성된 유산이다. 연속유산은 단일 당사국의 영토에 또는 여러 당사국의 영토에 존재할 수 있다.

● 사례 15. [한국의 서원(2019)]



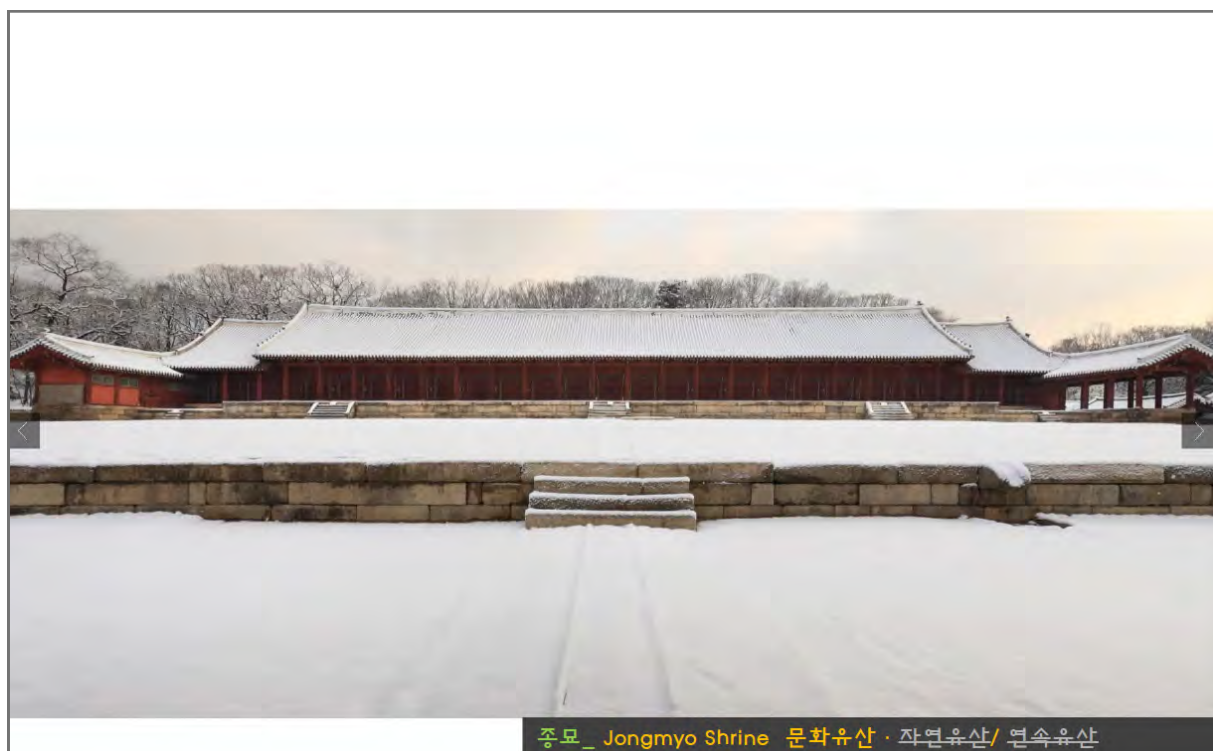
© Council for Promotion of ...  
Author: Oh Jong-eun



© Council for Promotion of ...  
Author: Oh Jong-eun



© Council for Promotion of ...  
Author: Oh Jong-eun







## 4. 문화유산으로서 [한국의 서원]의 탁월한 보편적 가치

(탁월한 보편적 가치 卓越한 普遍的 價值: OUTSTANDING UNIVERSAL VALUE  
남보다 두드러지게 뛰어난/ 모든 것에 두루 다 미치거나 통하는 성질을 띤 가치)

탁월한 가치는 '지구의 역사를 보여주는 지형'이나 '다양한 생물이 서식하는 생태계'와 같이 다른 것으로 대체할 수 없는 자연이 갖고 있는 가치이다. 또한 '인간의 창의성으로 빚어진 걸작'이나, '역사적인 문명을 증거하고 있는 건물이나 유적' 또는 '인간이 환경을 잘 활용하여 만든 마을이나 생산시설이나 경관'과 같이 독특한 장소가 갖고 있는 가치이다. 탁월한 가치는 독보적이거나 유일하며 대표적이라고 인정받을 수 있는 가치이다.

당사국이 탁월한 보편적 가치가 있다고 여겨지는 유산을 신청하면, 세계유산위원회에서 평가와 논의를 통해 '탁월한 보편적 가치(Outstanding Universal Value)에 대한 기술문'을 채택하고 이를 세계유산목록에 등재한다.

보편적 가치는 그 가치가 우리에게만 소중한 가치가 아니라, 민족과 국경을 넘어서 세계시민으로서 인류 모두에게 소중한 공동의 가치로서 함께 보호해야 할 가치이다. 그것은 꼭 훌륭하고 자랑스러운 문명의 가치만을 의미하지는 않는다. 때로는 인류가 함께 기억해야 하는 어두운 역사에 새겨진 가치일 수도 있다.

문화유산은 등재기준 (i)~(vi) 중 하나 이상을 충족시킬 경우, 탁월한 보편적 가치를 갖고 있다고 간주한다.

- (i) 인간의 창의성으로 빚어진 **걸작(masterpiece)**에 해당해야 한다.
- (ii) 일정한 시기 또는 세계의 일정한 문화권 내에서 건축이나 기술, 기념비적인 예술, 도시계획이나 조경 디자인의 발전에 있어 **인류가치의 중요한 교환(an important interchange)**을 보여주어야 한다.
- (iii) 현존하거나 사라진 **문화적 전통이나 문명의 유일한 또는 적어도 독보적인 증거(a unique or at least exceptional testimony)**여야 한다.
- (iv) 인류 역사에서 **중요한 단계((a) significant stage(s) in human history)**를 예증하는 **건물유형, 건축이나 기술의 총체 혹은 경관의 탁월한 사례**여야 한다.
- (v) 하나(혹은 여러) 문화 혹은 특히 되돌릴 수 없는 변화의 영향으로 취약해진 **환경과 인간의 상호작용(human interaction with the environment)**을 대표하는 인간의 전통적 정주지, 토지 이용 또는 바다 이용의 **탁월한 사례**여야 한다.
- (vi) 탁월한 보편적 중요성이 있는 **사건이나 살아있는 전통(events or living traditions), 사상이나 신앙(ideas or beliefs), 예술 그리고 문학 작품(artistic and literary works)**과 직접 또는 유형적으로 연관되어야 한다. (위원회는 이 기준은 다른 기준들과 함께 사용하는 것이 바람직하다고 본다).

자연유산은 등재기준 (vii)~(x) 중 하나 이상을 충족시킬 경우, 탁월한 보편적 가치를 갖고 있다고 간주한다.

- (vii) **최상의 자연현상**이나 **독보적인 자연미와 미학적 중요성(exceptional natural beauty and aesthetic importance)**을 지닌 지역을 포함해야 한다.
- (viii) 생명의 기록이나 지형의 발전에서 진행 중인 중요한 지질학적 과정, 중요한 지형학 또는 자연지리학의 특징물 등 **지구 역사상 주요 단계(major stages of earth's history)**를 보여주는 탁월한 사례여야 한다.
- (ix) 육상, 민물, 해안 및 해양 생태계와 동식물 군락의 진화와 발전에서 진행 중인 **중요한 생태적·생물학적 과정(on-going ecological and biological processes)**을 보여주는 탁월한 사례여야 한다.
- (x) 과학이나 보존의 관점에서 탁월한 보편적 가치를 지닌 멸종 위기 종 등 **생물학적 다양성의 현장 보존을 위해 가장 중요하고 의미 있는 자연 서식지(natural habitats of in-situ conservation of biological diversity)**를 포함해야 한다.



2019년 7월 6일, 아제르바이잔 바쿠에서 열린 제43차 세계유산위원회 © <https://k-seowon.or.kr/>



**탁월한 보편적 가치** (Outstanding Universal Value) /  
 한국의 서원'은 조선시대(16세기 중반~17세기 중반) **성리학 교육기관**  
 의 유형을 대표하는 **9개 서원으로 이루어진 연속유산**이다. 서원은 한국  
 의 성리학과 연관된 문화적 전통에 대한 탁월한 증거이다. ....  
 서원의 향촌 지식인들은 학습에 정진할 수 있는 교육체계와 유형적 구  
 조를 만들어 냈다. **학습과 제향, 교류**는 서원의 핵심적인 기능이었으며,  
 이는 건물의 배치에 잘 드러나 있다. .... © <https://k-seowon.or.kr/>



### 등재기준(Criteria) (iii)

'한국의 서원'은 성리학과 관련된 한국의 문화적 전통의 탁월한 증거로  
 그 교육과 사회적 관습은 많은 부분 오늘날까지 지속되고 있다. 서원은  
 중국에서 들어온 성리학이 한국의 여건에 맞게 변형되고 그 결과 그  
 기능과 배치, 건축적인 면에서 변화를 겪고 토착화되는 과정을 보여주  
 는 **역사적 과정에 대한 독보적인 증거**이다. © <https://k-seowon.or.kr/>

(iii) 현존하거나 사라진 문화적 전통이나 문명의 유일한 또는  
 적어도 독보적인 증거(a unique or at least exceptional testimony)여야 한다.

## 5. 연속유산으로서 [한국의 서원]의 진정성과 완전성

(진정성眞性情性:\_authenticity 진실하고 참된 성질)  
(완전성完全性:\_integrity 필요한 요소를 모두 갖추어 부족함이나 결함이 없는 상태)

1) **진정성(authenticity)** / 문화유산의 탁월한 보편적 가치는 유산의 범주와 유형적 특성과 문화적 맥락에 따라, 등재기준을 충족하면서 다양하게 정의된다. 유산의 탁월한 보편적 가치는 아래와 같은 다양한 속성(attributes)을 통하여 진실하고 신뢰할만하게 표현될 때, 진정성의 조건이 충족된다.

- 형태와 디자인 form and design
- 재료와 물질 materials and substance
- 용도와 기능 use and function
- 전통, 기법, 관리체계 traditions, techniques and management systems
- 위치와 주변 환경 location and setting
- 언어, 다른 형태의 무형유산 language, and other forms of intangible heritage
- 정신과 감정 spirit and feeling
- 다른 내부와 외부 요소 other internal and external factors

**서원은 진정성 요건을 충족한다.** 형태와 디자인, 재료와 물질은 기본적으로 원래의 모습을 유지하고 있다. 그 활용과 기능, 전통은 대부분 그간 지속 되어 온 내용을 그대로 유지하고 있으며, 다만 교육기관으로서의 역할은 크게 축소된 면이 있다. 서원의 위치와 주변 환경은 전반적으로 그 모습을 유지하고 있지만, 두 곳의 서원은 최초의 위치에서 옮겨진 바 있다. 무형유산과 서원의 영적 측면은 전반적으로 잘 유지되고 있다. ©

<https://k-seowon.or.kr/>

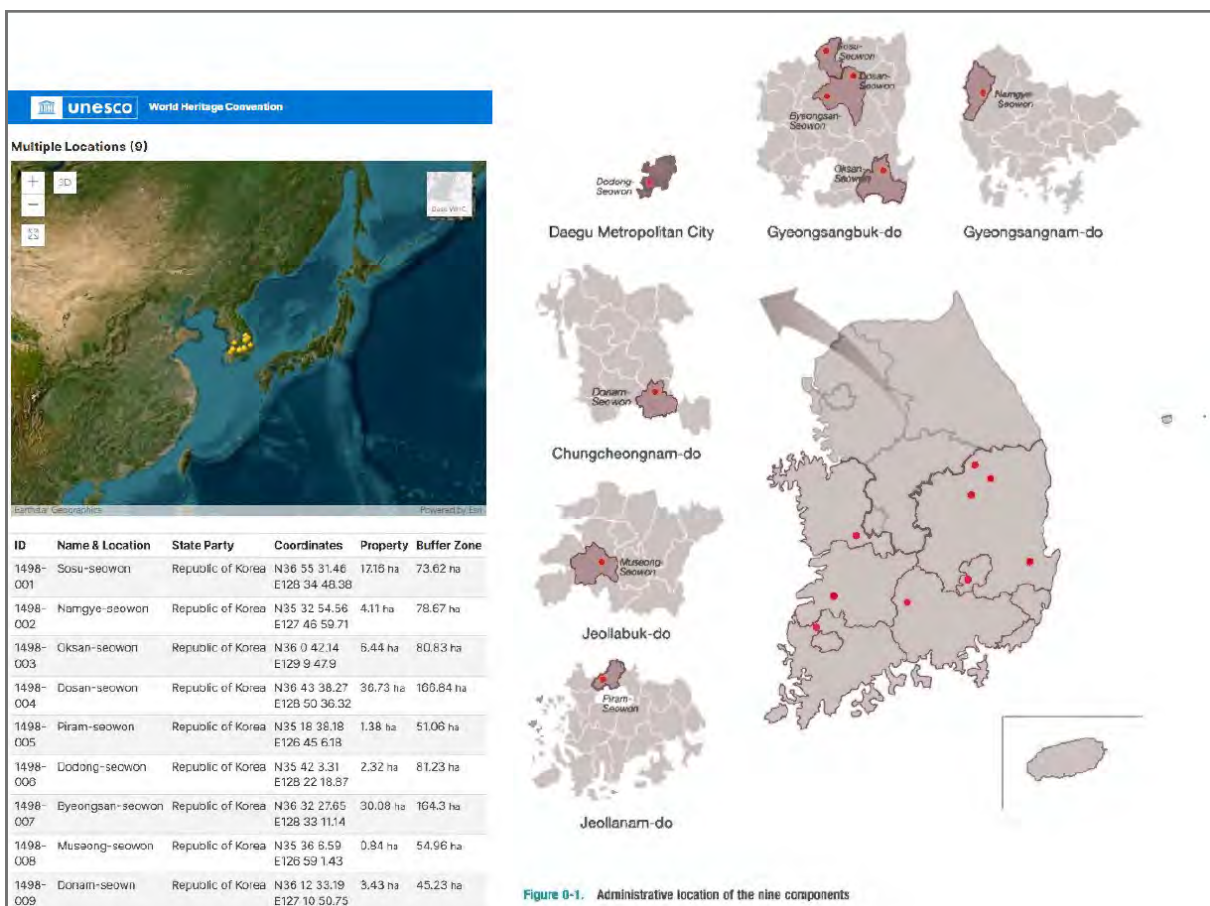


## 2) 완전성(integrity) / 세계유산은 완전성의 조건을 충족해야 한다.

완전성은 자연유산 및 문화유산과 그 속성들의 완전함(wholeness)과 온전함(intactness)을 가늠하는 척도이다. 완전성의 조건은 다음과 같은 척도에 따라 평가된다.

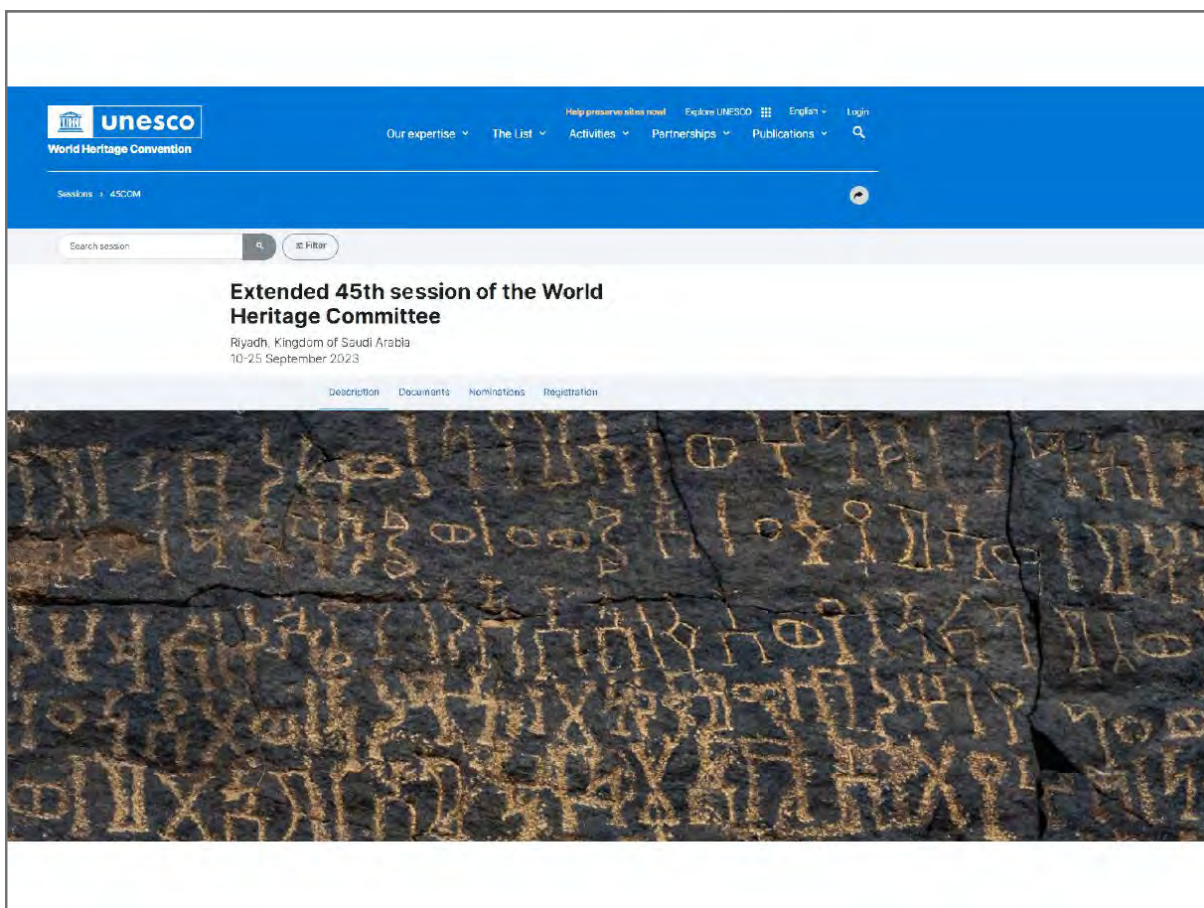
- 탁월한 보편적 가치를 표현하는 데 필요한 모든 요소를 포함하고 있는가
- 유산을 의미하는 특징과 과정이 완전하게 해석될 수 있을 만큼 적절한 규모인가
- 개발이나 방치로 인하여 유산보호에 부정적인 영향이 있는가

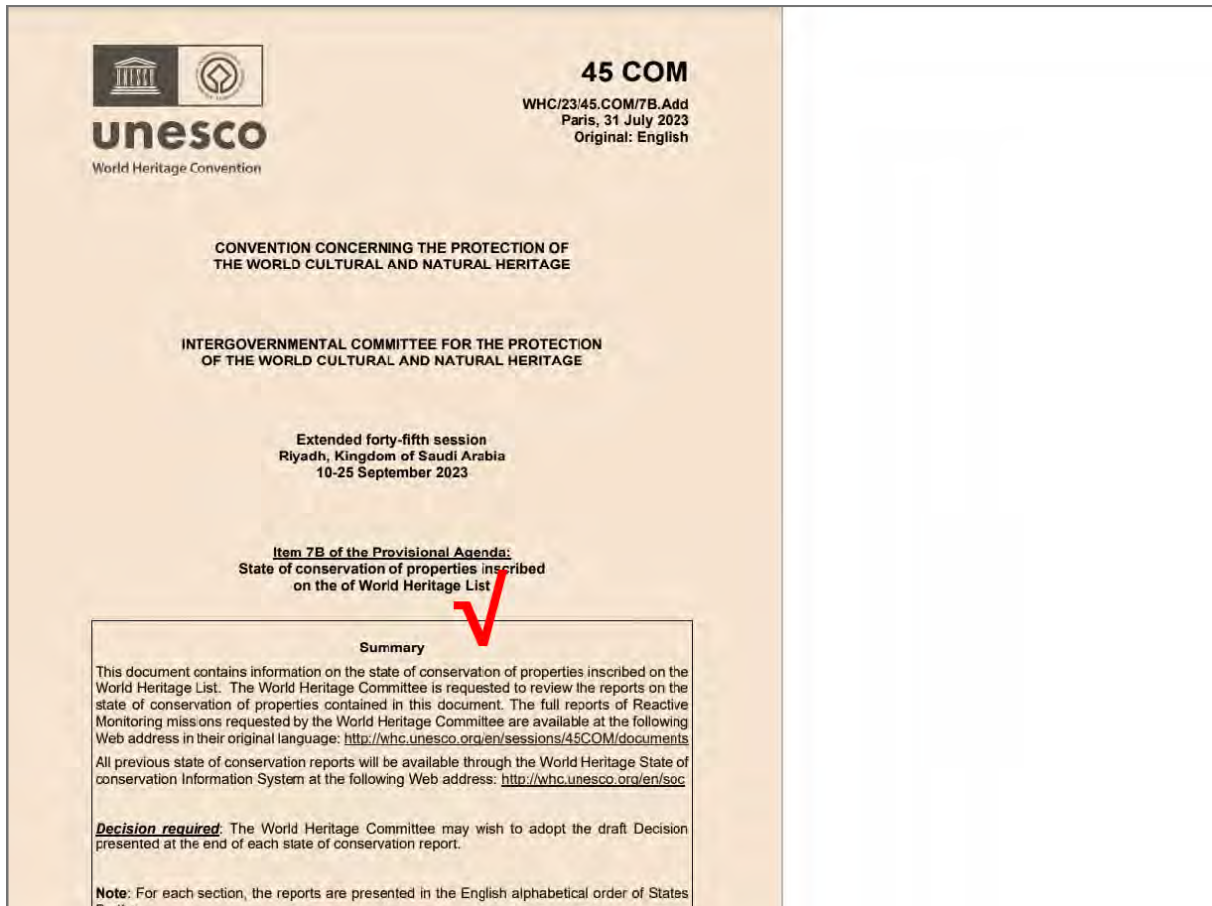
**서원은 유산의 탁월한 보편적 가치를 보여주는 모든 속성을 갖고 있다.** 이는 서원과 부속건물, 정문, 하마비, 기념비를 비롯해 능선과 계곡, 도로, 수목과 시야 내 경관 등 인접 환경으로 이루어진 건물 및 건축요소를 의미한다. 해당 유산의 이들 속성은 전반적으로 그 상태가 우수하다. 유산에 압력을 끼치는 주요 요소인 개발과 총해, 화재, 지진과 방문객 문제 등은 적절하게 관리되고 있다. 다만 지속적인 모니터링이 필요하다. © <https://k-seowon.or.kr/>





## 6. 연속유산으로서 [한국의 서원]의 보호관리



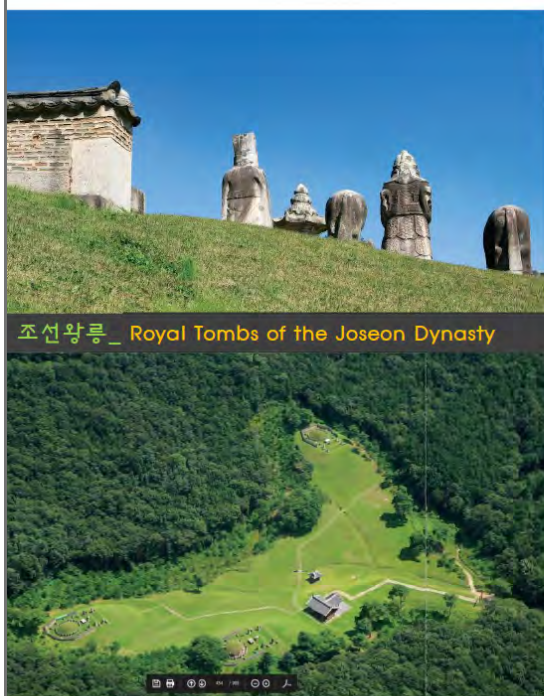


## 김포 장릉 아파트 "상층부 해체 가능, 3401세대에서 209세대 줄여야" 시물레이션 결과 공개

2021.12.09 18:20 입력  
김종욱 기자

유네스코 세계문화유산인 김포 장릉 역사문화환경 보존 지역에 건설 중인 아파트에 대한 원상복구 여부를 두고 진행한 문화재위원회 심의에서 다시 보류 결정이 나왔다. 문화재위는 장릉의 역사문화환경-경관적 특징에 대한 보호 의지는 재확인했다. 문화재청은 '공동주택의 상부층 일부 해체 가능' 등 시물레이션 결과도 공개했다. 3개 건설사 아파트 3401세대에서 209세대(금성백조는 50세대, 대광이앤씨는 137세대, 대방건설은 22세대)를 줄여야 한다는 내용도 포함했다.

문화재청은 문화재 당국 허가 없이 건설된 인천 검단산도시(검포 불우동) 아파트 인근을 다룬 문화재위원회 공능분과와 세계유산분과의 합동 심의 결과 이같이 결정했다고 9일 발표했다. 심의는 이날 오후 국립고궁박물관에서 열렸다.



문화재청 궁능유적본부의 조선왕릉 주변 권역분할 중 김포 장릉 개요. 문화재청 제공



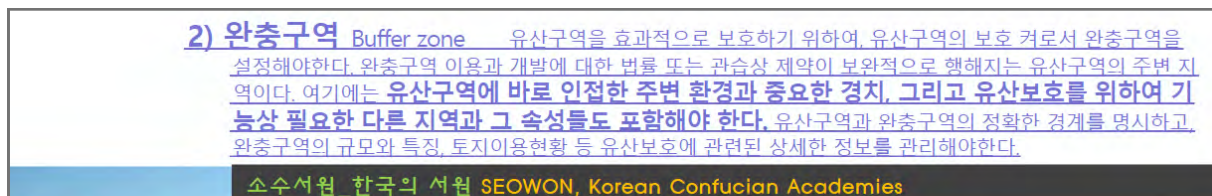
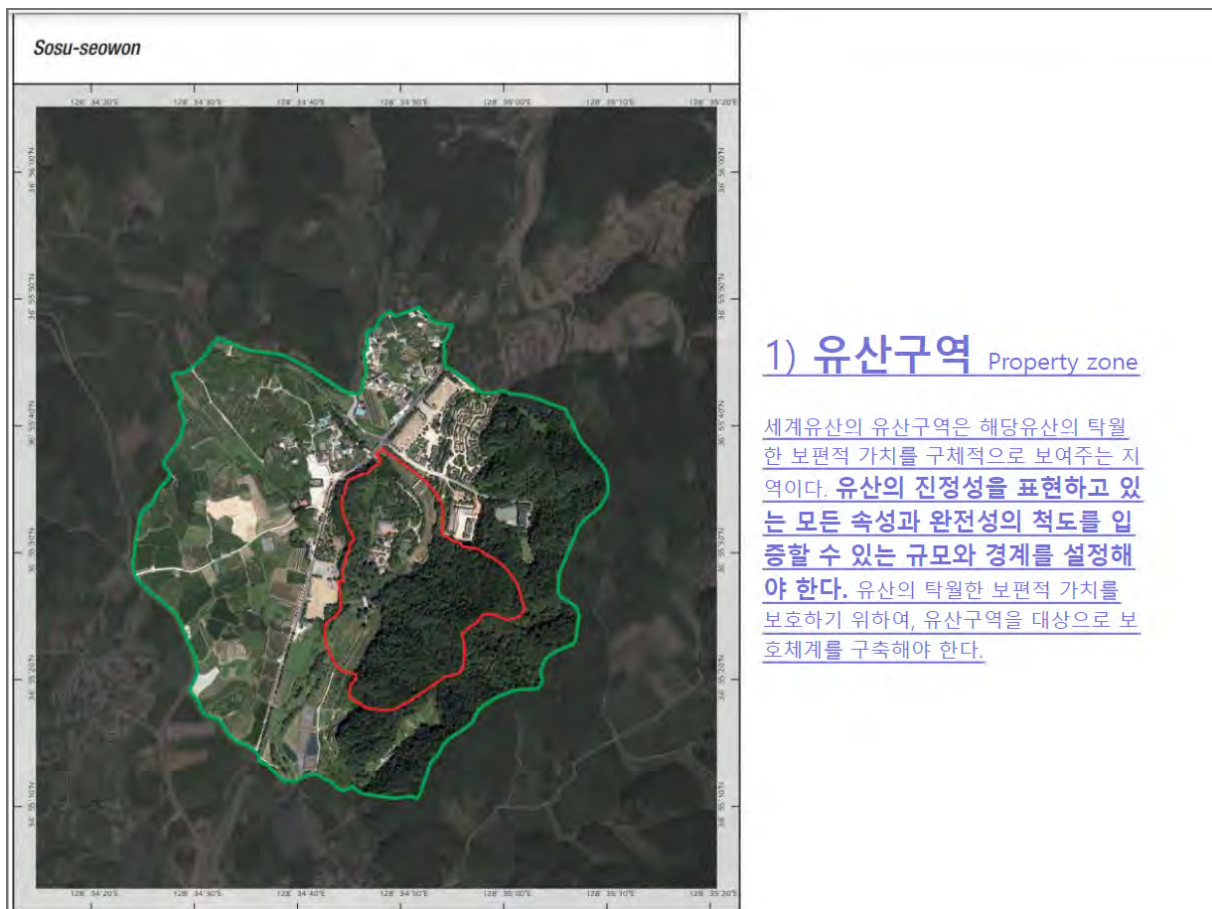
2. 세계유산위원회가 추구하는 세계유산(연속유산)의 보호 방향



조선왕릉 \_ Royal Tombs of the Joseon Dynasty

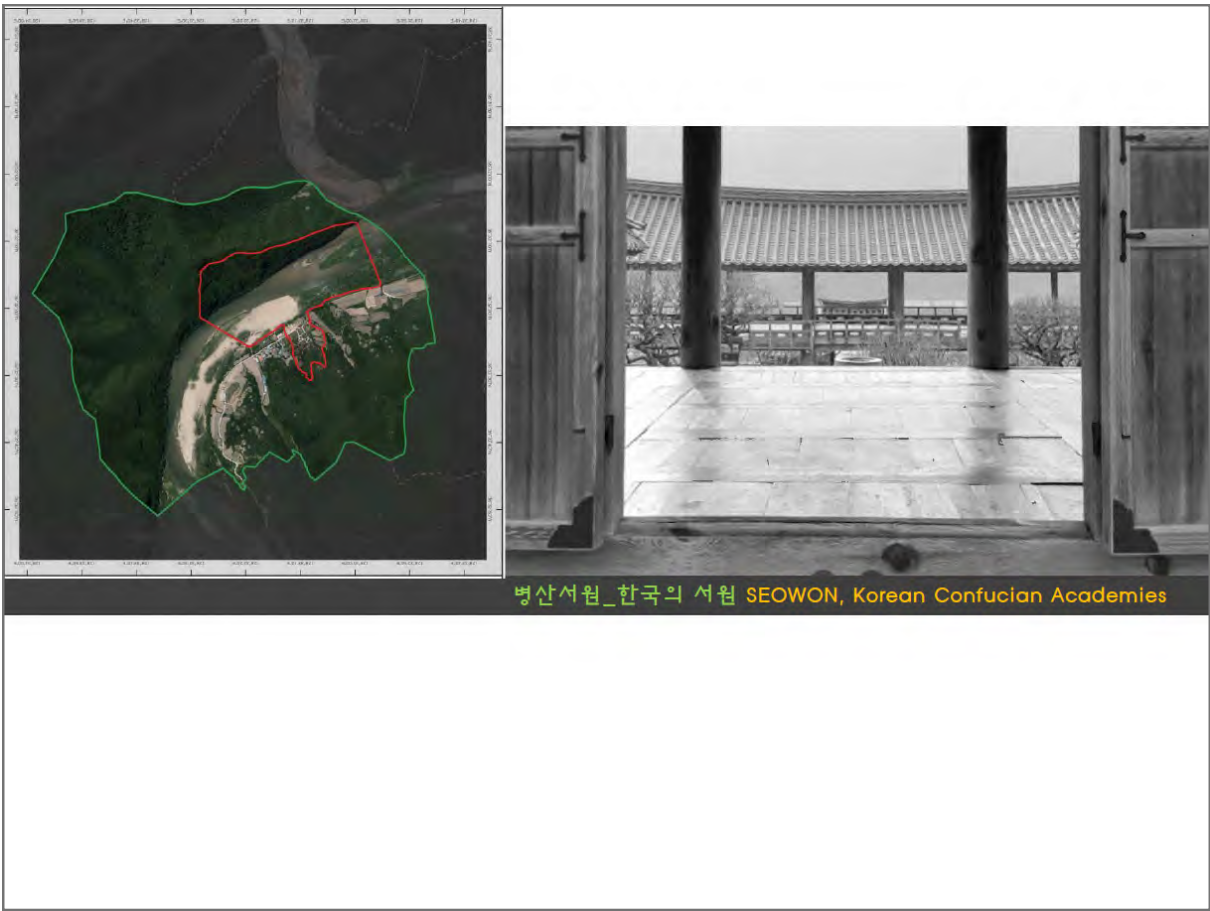
<p>ASIA AND PACIFIC</p> <p>44. Bagan (Myanmar) (C 1588)</p> <p>See Document WHC/23/45.COM/7B.Add.2</p> <p>48. Royal Tombs of the Joseon Dynasty</p> <p><i>Year of inscription on the World Heritage List</i> 2000</p> <p><i>Criteria</i> (iii)(iv)(vi)</p> <p><i>Year(s) of inscription on the List of World Heritage</i> 2000</p> <p><i>Previous Committee Decisions</i> see page <a href="https://whc.unesco.org/en/decisions">https://whc.unesco.org/en/decisions</a></p> <p><i>International Assistance</i> Requests approved: 0 Total amount approved: USD 0 For details, see page <a href="https://whc.unesco.org/en/assistance">https://whc.unesco.org/en/assistance</a></p> <p><i>UNESCO Extra-budgetary Funds</i> N/A</p> <p><i>Previous monitoring missions</i> 2023 March joint World Heritage Centre/ICOMOS</p> <p><i>Factors affecting the property identified in previous factors identified at the time of inscription of the property</i> • Commercial development • Management systems/Management Plan (Dev plan; Guidelines for appropriate development)</p> <p><i>Illustrative material</i> see page <a href="https://whc.unesco.org/en/illustrative-material">https://whc.unesco.org/en/illustrative-material</a></p> <p><i>Current conservation issues</i> On 6 June 2019, the World Heritage Centre is regarding the Changneung Public Housing Development project (W1) of the Royal Tombs of the Joseon Dynasty, providing some information promising to share details after the project plans are finalized.</p> <p>On 4 September 2020, the World Heritage Centre development proposals in the immediate vicinity of the property, a letter dated 28 September 2020, the State Party drew, it was "too early to evaluate the potential impact of the project on the property's OUV".</p> <p>Following further third-party submissions, the World Heritage Centre in January 2021 regarding plans to build Taereung and Gangneung components of the negative impact on the authenticity, integrity and OUV of the property, the State Party advised the State Party to carry out a full review of potential, planned and existing development impacts at each component of the World Heritage property to establish the status of the erosion of OUV since inscription and an exhaustive mapping of key view cones from each component, especially those view cones that support the OUV of the property.</p> <p>Take into full account the new Guidance and Toolkit for Impact Assessments in a World Heritage Context for the new HIA legislation and, upon adoption, widely disseminate materials about this legislation, including user-friendly materials adapted to the national system.</p> <p>Establish Standing Advisory Committees that include community members and representatives of municipal governments to ensure input from local communities, advance warning of pending issues and concerns, such as proposed large-scale developments, and to promote regular, two-way dialogue;</p> <p>Requests the State Party to invite a joint World Heritage Centre/ICOMOS/ICCROM Reactive Monitoring mission to the property with a view to thoroughly assessing the</p> <p>State of conservation of properties inscribed on the World Heritage List</p>	<p>9. <u>Commends</u> the State Party for creating a task force to come up with measures to prevent similar unauthorized development activities from happening again in buffer zones, as well as for having invited an Advisory mission to this property to seek advice on conservation of the property's OUV and mitigation measures, <u>requests</u> that the terms of the task force be extended to also include the landscape setting of the components of the property;</p> <p>10. <u>Takes note</u> of the outcomes of the Advisory mission, and especially its concerns that similar situations with recent, ongoing or planned developments located on the outer limits of the property's buffer zones and in the wider setting of the component sites are likely to be found at some of the other 15 tomb clusters and may represent significant, cumulative negative impacts on the property's ability to express the OUV for which it was inscribed;</p> <p>11. <u>Encourages</u> the State Party to strengthen information sharing with relevant government entities to ensure a more integral understanding of heritage regulations by local governments and members of the public, <u>recommends</u> that all relevant urban plans in the Republic of Korea integrate measures to fully safeguard World Heritage properties, especially the properties' wider setting, in line with Paragraph 112 of the Operational Guidelines, and <u>requests</u> the State Party to revise the Special Act on Conservation, Management, and Utilization of World Heritage, with a view to incorporating impact assessments into the domestic heritage protection system;</p> <p>12. <u>Requests</u> the State Party to fully implement the Advisory mission recommendations to safeguard the OUV of the property, in particular to:</p> <p>a) <u>Carry out a full review of potential, planned and existing development impacts at each component of the World Heritage property to establish the status of the erosion of OUV since inscription and an exhaustive mapping of key view cones from each component, especially those view cones that support the OUV of the property.</u></p> <p>b) <u>Take into full account the new Guidance and Toolkit for Impact Assessments in a World Heritage Context for the new HIA legislation and, upon adoption, widely disseminate materials about this legislation, including user-friendly materials adapted to the national system.</u></p> <p>c) <u>Establish Standing Advisory Committees that include community members and representatives of municipal governments to ensure input from local communities, advance warning of pending issues and concerns, such as proposed large-scale developments, and to promote regular, two-way dialogue;</u></p> <p><u>Requests the State Party to invite a joint World Heritage Centre/ICOMOS/ICCROM Reactive Monitoring mission to the property with a view to thoroughly assessing the</u></p> <p>State of conservation of properties inscribed on the World Heritage List</p> <p>WHC/23/45.COM/7B.Add, p. 90</p>
---	---







2. 세계유산위원회가 추구하는 세계유산(연속유산)의 보호 방향



**보호 및 관리** (Protection and Management)

1) 서원의 보호는 1차적으로 문화재보호법에 근거하며, .....9개 서원은 모두 국가지정문화재이다.

**사무국**  
9개 서원 유산 내역 및 설명

(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 Seowon Foundation

서원관리단은 유산의 통합관리를 담당한다. 정부와 개별 서원이 각 서원의 상시 관리를 담당하며 서원 운영위원회가 그 운영과 관리를 담당한다. 중앙정부에 해당하는 문화재청은 각종 지원을 담당하고 이를 감독하는 역할을 한다. 각 지방자치단체 개별 서원에는 관리계획에 해당하는 종합관리계획이 마련되어 있다. 또한 핵심이 되는 보존 관리 매뉴얼과 가이드라인도 존재한다. 통합관리계획은 현재 마련 중이다. 위험대비 대책 또한 일정 부분 있으며 추가적인 내용과 시스템 또한 개발 중이다. 방문객 관리 내용 또한 만족스러운 상태이나 9개 서원을 하나의 유산으로 보다 잘 통합해 제시하는 방안이 필요하다. © <https://k-seowon.or.kr/>

## 7. 협약의 이행을 촉진하기 위한 5C 전략목표와 지속가능한 유산 보존

(지역공동체 地域共同體: community 지리적, 행정적 분할에 의해 나누어진 일정한 지역 안에 성립되어 있는 생활 공동체)

(지속가능한 발전 持續可能한發展: sustainable development 환경과 상호 보완 하며 환경 문제를 개선하는 데 긍정적으로 작용하는 지속적 경제 성장)

『세계유산협약의 이행을 위한 운영지침(2021)』 제26조에 '협약의 이행을 촉진하기 위해 개발한 전략목표(Strategic Objectives)'가 제시되어있다. 첫째 세계유산목록에 대한 **신뢰**(Credibility) 강화, 둘째 세계유산의 효과적인 **보존**(Conservation) 보장, 셋째 당사국의 효과적인 **역량구축**(Capacity building) 촉진, 넷째 **커뮤니케이션**(Communication)을 통해 세계유산에 대한 대중의 인식, 참여와 지지 향상, 다섯째 세계유산협약 이행에 있어 **지역공동체**(Communities)의 역할 증대이다.

『세계유산협약』의 목적은 **유산을 식별하여 세계유산목록으로 등재하고, 세계유산을 보호하는 것이다.** 보호의 과정은 보존과 관리와 활용의 단계로 구성된다.

보존은 '세계유산으로 식별된 이름과 구역과 가치와 속성'을 원상대로 보존하는 것이다. 관리는 그 가치를 유지하기 위하여 지속적으로 모니터링하고 기후변화와 도시개발과 같은 위험요인에 대응하고, 조치가 필요할 때 적절한 방식으로 개입하는 과정이다. 활용은 유산의 생명력을 유지하고 유산을 향유하는 과정으로, **유산의 가치를 보호**하는 목적 아래 진행되는 단계이다.

5C의 전략목표는 이와 같은 보존·관리·활용의 단계에서, '세계유산목록-신뢰-강화', '세계유산-보존-보장', '당사국-역량구축-촉진', '커뮤니케이션-대중의 인식-참여-지지-향상', '지역공동체-역할-증대'와 같이 각각 대상 또는 주체, 목적과 대상, 그리고 동사형 실천방향을 명시한 것이다. 실행주체와 분야별로 협약의 신뢰성, 보존전문가의 과학적 보존방식, 유산관리자의 역량, 대중과의 소통, 그리고 지역공동체의 역할의 중요성을 강조하고 있다. **선순환의 구조로 다섯 가지 전략목표를 통합적으로 실천하는 과정이 유산화의 과정이며, 비로소 유산의 지속가능한 보존이 가능하다.**



한국의 서원 2023 워크숍[세계유산협약과  
연속유산으로서 한국의 서원]

송인호 이코모스 한국위원회 위원장 President ICOMOS Korea  
SONG Inho 서울시립대학교 명예교수







Ⅲ.  
유교문화와 전인교육의  
시대적 과제와  
연속유산으로서의 ‘한국의 서원’

# 유교문화와 전인교육의 시대적 과제와 연속유산으로서의 ‘한국의 서원’

박성진  
(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 센터장

## 서원 교육 역사의 탐구

공경(恭敬) 중심의 성리학  
君子之道四焉. 其行己也恭, 其事上也敬

박성진(한국의 서원 통합관리센터장)

서원 교육의 원류탐구

## 현대의 한국인

### 1. 한국인의 3대 미스터리

#### ● 경제적 미스터리

- IMF경제위기를 맞고도 2년도 되지 않아 위기를 벗어남
- 세계의 경제를 주도하는 일본을 쪽바리라고 우습게 보는 자존심
- 청년실업은 날로 심각해도 세계인터넷 접속1위와 각종 게임대회를 휩쓸어버리는 다양성
- 기름 한 방울 없으면서 누구나 자동차 한 대씩은 보유

#### ● 교육의 미스터리

- 허까지 잘라가며 조기영어에 헌신하고 영어 교육비 세계 부동의 1위를 지키면서  
영어실력은 100위권 수준. 그러면서 세계 각 우수대학 한국학생들이 1등자리를 휩쓸고 다니는 미스터리
- 매일 아침 7시 40분까지 등교해서 밤10시, 11시까지 수년 간을 공부하는 엄청난 인내력
- 땅덩어리도 적으면서 우수한 인재가 많이 나오는 민족

서원 교육의 원류탐구

2

### ● 사회적 미스터리

- 축구선수 이름도 몰라도 월드컵 때는 700만-800만이 거리로 쏟아져나와 외신으로 부터 조작이라는 말까지 들었던 단결성
- 잼버리에서 보는 사회적 집중력 - 국가, 사회주의 전체주의라는 오명
- 물건은 비쌀수록 잘사는 미스터리
- 아무리 큰 재앙이나 고난도 1년 내에 잊어버리고 끊임없이 되풀이하는 메멘토(기억상실증)



3

### ● 외국인이 보는 한국인

“한국에 대한 미스터리는 이것이다. 끊임없는 집안싸움, 극심한 분열현상, 자연자원의 부족 그리고 무엇보다도 남북한의 극한 대립상황 등 수다한 불리한 조건과 제약에도 불구하고 한국이 오늘날과 같은 경제성장과 사회발전을 이룩한 것을 아무리 생각해봐도 기적 중에 기적이고 수수께끼중의 수수께끼”

### ● 미스터리의 배경

- 단결이 잘된다. 끈기와 집중력이 있다. 의사결정이 빠르다.
- 다른 종교라도 공동의 문화바탕을 가지고 있다-유교적 바탕이 주종
- 예절바르고 상하관계가 분명하다. 인정(나눔의 덕)이 있다.
- 사회 구성원들 간의 공경의 정신이 살아있다.

2. 세계문명의 요동

종교

문화와 봉사의 낮은 신앙. 무신론자의 증가-신으로 부터의 소외.  
종교간 갈등- 기독교와 이슬람 문명충돌, 종교간 내부충돌  
무신론자의 증가와 믿음에 대한 회의 증대-사회적 갈등으로 비화

정치

이해와 관용. 공동의 선 개념 탈색-민주주의로 부터의 궤도 이탈  
- 통합의 리더십 실종(냉전 이후의 세계. 유럽과 아시아에 이어 미국과 중국의 갈등)  
- 지역경제중심으로 변모(FTA에서 변화 진행중)

사회

일방적 지식맹종의 시대-지성(知性)으로부터의 소외, 스마트폰에 의한 박제된 지식  
교육제도의 피폐-시험위주, 지식전수에 중점, 특히 코로나 시대 심각해짐

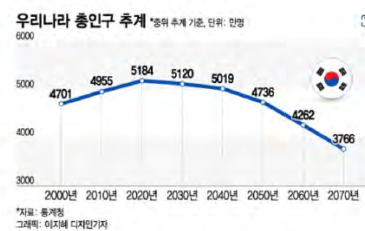
가정

대가족-핵가족-나홀로 족으로 변모-소외, 유명인간에 의한 공포  
혼자사는 집. 홀로 생활하는 젊은 남녀. IT기기와 동거하는 삶



### 3. 문명 변혁의 원인

- 계급사회-민주사회/왕조사회-부르조아사회-자본주의 사회
- 인구의 증가 -인구세계 8,054,217,920 8, 14, 2023  
아시아가 65%, 선진국이 1/5, 개도국이 4/5
- 도덕률의 중심축 이동-소수 특권층에서 전 계층으로 확대



서원 교육의 원류탐구

7

- 문명의 영역이 민족권-대륙권에서 IT기술로 인해 국경이 없어짐.  
SNS로 대표되는 소통구조 변화
- 자본의 이동-농경사회의 자급자족시대에서 자본주의 시장 경쟁-무한경쟁 돌입
  - 빈부격차의 극심 : 돈이 돈을 버는 구조.
  - 경제력이 인격 : 돈이 모든 것을 해결
- 한국정치 - 남성위주 패거리 정치.
  - 그릇된 과시욕 : 국가채무의 증가(6월 말 기준 중앙정부 채무는 1083조 4천억원)
  - 복지에 대한 과도한 공약과 요구
  - 패거리 정치는 패거리 유지위한 자본필요 - 부패로 연결
- 여성정치인 부족 - 합리성과 섬세한 관리가 장점

서원 교육의 원류탐구

8





**인간과 사회, 자연을 바라보는 방식**  
• 자연과 인간과 그리고 삶의 문제

## 세상을 보는 눈 - 도(道)

- 자연(自然)의 길 - 우주의 원리. 천지자연의 이치. 인간세계의 이치
- 인간(人間)의 길 : 도덕적 면을 강조하여 일종의 생활규범, 인간의 가치기준 등의 핵심(유교)
- 생명(生命)의 길 : 우주만유의 본체. 형태 지을 수 없는  
형이상학적인 실재(實在)로서의 도(도가)
- 인식(認識)의 길 : 진리(Dharma) 자체. '올바름'·'당위(當爲)' -4제 8정도 (불교)

## 천지인(天地人)의 관계-자연과 인간

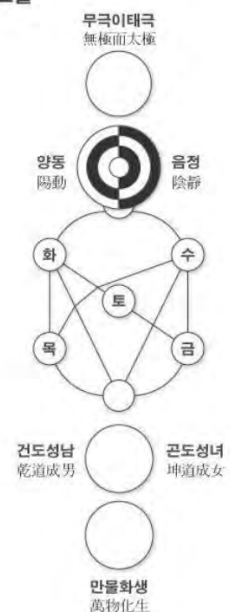


유가 : 자연과 혼연일체(천지와 공존하면서 조상과 나를 통해 시간적으로 연속)

도가 : 인간은 자연의 지극한 일부(人法地 地法天 天法道 道法自然)

불가 : 인간과 자연은 연기(緣起)로 공존. 정신적 자유인 해탈(解脫)을 통해 인간과 자연의 분계없어짐

태극도설





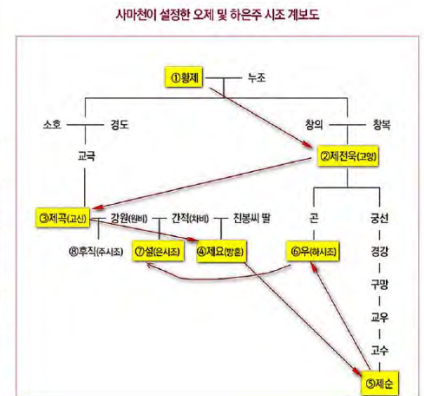
## 인간세계질서 구성에 대한 중국적 가설-3황5제

### 문명발달의 기초를 확립

불을 만들다 :  
수인씨(燧人氏) : 천제

고기잡이와 수렵, 팔괘창조  
:복희씨(伏羲氏) : 무속

농경을 시작 :  
신농씨(神農氏) : 사, 직 제사

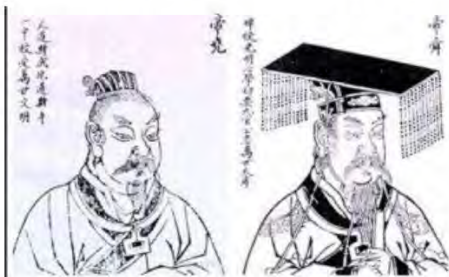


서원 교육의 원류탐구

13

## 인간의 문명을 세워가는 중국적 사유 - 5제

- 수레, 배, 활과 화살,指南針, 문자, 의복, 의료 : 헌원황제(黃帝)
- 하늘에 대한 제사를 정립, 신권정치의 시작 : 전옥고양씨(高陽氏 황제손자)
- 일월의 운행을 따져 역서(曆書) 발명 : 제곡고신씨(高辛氏 황제증손)
- 띠집에 살면서 백성과 동고동락. 순(舜)에게 선양(禪讓) : 요(堯)임금
- 지극한 효자로 충효의 모범이 됨. 우(禹)에게 선양 : 순(舜)임금



3황 5제를 이해해야 유교의 시원을 이해

황제(黃帝)—전옥(顓頊)—제곡(帝嚳)—요(堯)—순(舜)—우(하)(禹, 夏)—탕(은, 상)(湯, 殷, 商)—문(文)—무(武)—주공(周公)

서원 교육의 원류탐구

14

## 생자(生者)중심의 인간관 정립 -주나라 종법제도의 정착

- 제후의 적장자는 부조(父祖)를 계승하여 제후가 되고, 중자(衆子)들은 경대부(卿大夫)의 작위를 받아 별도로 일가를 세우니 이것을 별자(別子)라 함<예기> 대전(大傳)
- **적장자손**은 대대로 영원히 종조(宗祧)를 상승하는 것이니, 이것을 **백세불천(百世不遷)의 종(宗)** 또는 **대종(大宗)**이라 하고 별자는 **오세이천(五世而遷)의 종**을 이룩하는 것이니, 이것을 **소종(小宗)**이라 함.
- **고려말 공양왕때 5종제도 정착**. 5종이란 아버지를 중심으로 한 이종(禰宗), 할아버지를 중심으로 한 조종(祖宗), 증조부를 중심으로 한 증조종(曾祖宗), 고조부를 중심으로 한 고조종(高祖宗)의 4종과 대종을 합한 것.
- 고조부까지의 위패는 고조종의 종가에 모시며 기제사(忌祭祀)에 제사를 행한다. 고조 이상이 되면 위패를 묘소에 묻는데 이것을 매환(埋還)이라 하고 매환을 한 조상에게는 기제사를 올리지 않고 1년에 한 번 시제(時祭)를 지내는데, 이것은 대종이 담당.
- 천자는 대종의 대종으로 하늘 제사를 지내는 특권을 가진 자로 **효와 충이 결합한 형태가 정착되게 됨**.

서원 교육의 원류탐구

15

## 신과 자연중심이 아닌 인간중심 철학 발흥-공자

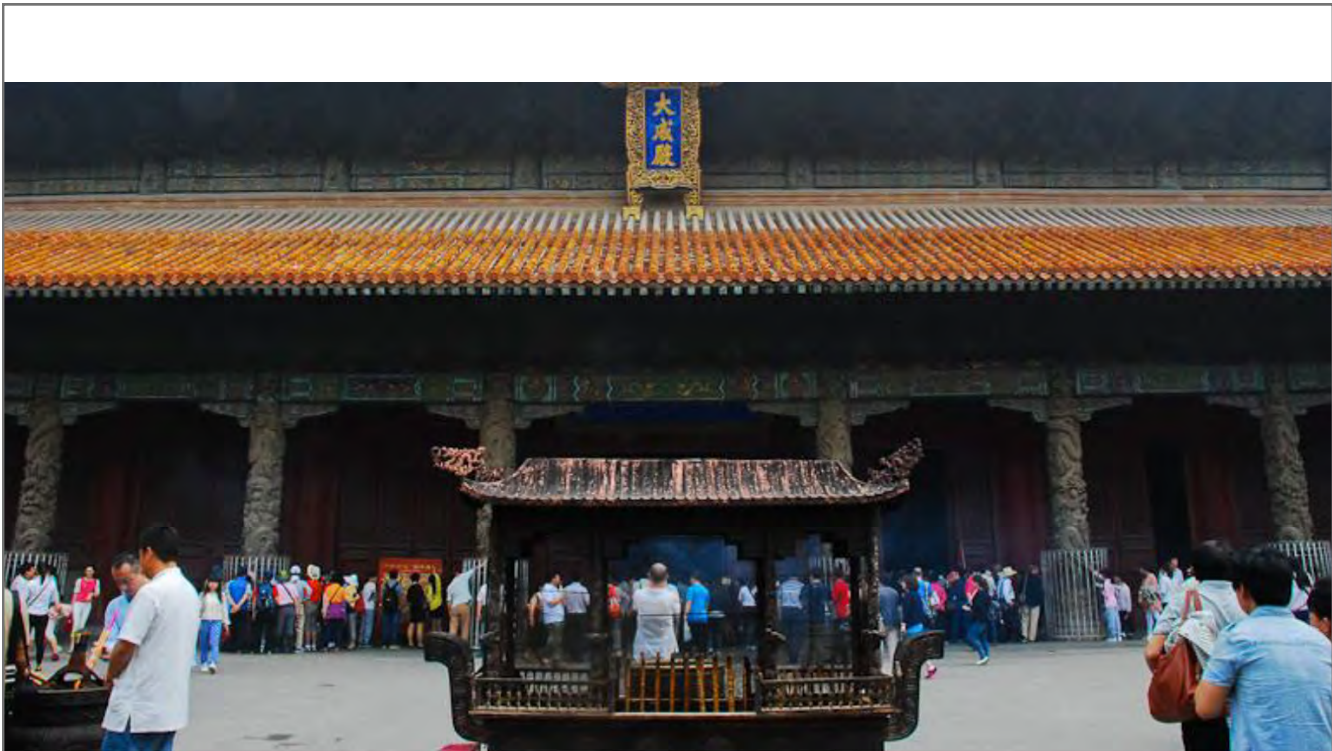


- 공자는 소크라테스, 예수, 석가와 함께 세계 4대 성인 가운데 하나이나 지극히 평범한 사람의 삶을 살음.
- 공자(기원전 551~기원전 479년, 73세에 타계) 주나라의 여러 제후국 가운데 약소국인 노나라 창평향의 추라는 마을에서 출생(현 산동성 곡부)
- 본래 노나라는 주나라 초기의 공신인 주공(苴)의 후손에게 주어진 땅(공자가 꿈에도 그리던 인물이었던 주공은 주나라의 문물 제도를 완비하여 통치 기반을 다진 사람) 공자사상의 성립은 이러한 문화적 토양과 관련.
- 공자라고 부르는 까닭은 성이 공씨이기 때문이며, 뒤에 붙은 '자(子)'""자는 선생님이라는 뜻의 존칭이며 이름은 구(丘). 공자의 어머니가 니구산(尼丘山)에 빌어 공자를 가졌기 때문에 붙여진 이름으로 공자의 집안은 몰락한 송나라 귀족이었고, 아버지 숙량홀은 하급 무사이며 70이 넘어 어린 안징재를 맞아 공자 출생. 그래서 사마천은 사기에서 야합이 생이라 기록 함.

서원 교육의 원류탐구

16





중국 곡부 공자사당의 대성전  
서원 교육의 원류탐구

## 인간세상의 위기 간파-천하무도의 우환의식

- 당시의 춘추전국 시대의 주축이었던 봉건제도 시간이 갈수록 혈연 관계가 멀어지면서 점점 흔들리기 시작하였는데 땅을 처음 나누어 가진 것은 형제였지만, 200-300년 지나 10대를 내려가서는 남과 다를없는 20촌 이상이 되어 혈연 관계가 더 이상 힘을 가질 수 없었음.
- 노나라 대부 집안이 정권을 쥐고 있었는데 그 중 하나인 계손 씨가 자기 집 뜰에서 천자의 의식에서만 출 수 있는 팔일무(八佾舞)를 추게 하는 것을 본 공자는, 더 이상 그 무도함을 참고 볼 수가 없어서 고향을 떠나게 되니 공자 나이 35세 무렵.
- 제나라를 시작으로 공자는 30년동안 72명의 왕들을 만났고, 그 왕들이 자기의 사상을 받아들여 세상을 바로잡아 주기를 바랐으나 죽을 고비를 여러 번 넘기기도 했지만, 아무에게도 받아들여지지 않음.



서원 교육의 원류탐구

19

## 자연, 귀신 중심에서 인간 중심으로

- 공자의 중심 사상은 인(仁). 논어에는 인이라는 글자가 무려 106번이나 나옴.  
맹자는 '사람이 사는 편안한 집'이라고 했고, 주자는 '하늘과 땅이 만물을 만들어내는 마음' 근대 중국의 학자 강유위는 '사랑의 힘'이라고 했고, 호적은 '사람이 가야 할 길을 다하는 것', 풍우란은 '완전한 덕'이라고 풀었고, 채원배는 '완성된 인격'이라고 풀이함
- - 공자 이전의 관심은 자연 또는 귀신. 공자가 문제의 중심을 인간으로 돌려 놓았던 것  
어느 날 자로가 공자에게 물었다.  
"죽음에 대해 알고 싶습니다." / "삶도 아직 다 모르는데 어찌 죽음을 말하겠느냐?"  
자로가 다시 물었다. / "귀신 섬기는 법을 말씀해 주십시오." "사람도 다 못 섬기는데 어찌 귀신을 말하겠느냐?" (논어 선진)
- 공자의 관심이 귀신이 아니라 사람에, 사람에서도 죽음이 아니라 삶에 있고 공자가 주의를 기울였던 문제는 사람의 삶이었으며 여기에서 공자가 얻은 해답이 인(仁).
- 인(仁)은 두 이(二)자와 사람 인(人)자를 합쳐 놓은 것으로, 두 사람 사이의 관계를 나타내는 말. 공자의 관심은 사람 이상이나 사람 이하도 아님 신분주의자가 아닌 인본주의자.

서원 교육의 원류탐구

20



### 사립학교(공자학당)를 세운 사람

- 공자 이전의 교육은 봉건국가가 관장, 교육을 받을 수 있는 사람은 귀족에 국한. 공자는 일정한 예를 갖추고 배움을 청하는 사람이면 누구나 받아들여 가르친 바 중국에서 처음으로 사립 학교를 세운 셈이었고, 아울러 보통 교육, 평등 교육을 행한 사람.
- 공자 학당의 교과서로는 주로 공자가 편찬한 시경, 서경, 주역, 예기 등이 쓰였고 당시 242 년간의 역사를 '옳고 그름'이라는 관점으로 다시 기록한 춘추라는 역사책을 짓기도 했습.
- 논어는 송나라 때 이르러 대학, 중용, 맹자와 더불어 4서라고 칭해졌는데 공자의 말과 행동, 공자와 제자 또는 다른 사람들과의 대화, 제자의 말, 제자들 사이의 대화 등으로 이루어져 있고 지은 사람이 제자들일 것으로 짐작. 공자에게는 3000명의 제자가 있었다고 전함.
- 공자가 죽은 뒤 일부가 남아서 또다시 3년상을 지내기도 했지만, 대부분은 각기 고향으로 돌아가 제자들을 길렀고 바로 그 제자들에 의해 공자의 사상이 중국 각지로 퍼져 나감



서원 교육의 원류탐구

### 사람의 격을 설정함(군자와 소인)

- 중용에서는 인을 '사람'이라고(仁者人也) 이 말은 그냥 사람이 아니라 '사람답다'는 뜻. 앞서 말한 것처럼 인을 '어질다'로 풀어서는 의미가 제대로 살지 않고 **인은 '사람다움'**이라고 풀어야 설명이 가능.
- 3등급의 인간(출생이 중요한 것이 아닌 사람의 노력)  
공자 : “날 너무 대단한 사람이라고 생각하지마라. 사람은 3등급으로 나뉘다고 했다. **나면서 절로 아는 사람은 최상이요, 배워서 아는 사람은 그 다음이고, 막힘이 있어 배우는 자는 또 그 다음이다.** 막힘이 있어도 배우지 않는 자는 최하이다. 난 기껏해야 두 번째랄까? 배움을 즐기는 정도란다.”
- 현실 속의 2등급(벼슬이 아닌 도덕성)으로는 소인과 군자. 논어에서는 군자와 소인을 여러 곳에서 대비시키고 있는데 **소인은 이로우냐 해로우냐를 따지는 데 밝은 사람이고 군자는 옳으냐 그르냐를 따지는 데 밝은 사람.**

서원 교육의 원류탐구



## 사회 정치의 목표를 설정함 - 정명과 춘추대의

- 공자는 사람다움의 사회적 실현을 통해 당시의 혼란을 바로잡을 수 있다고 여겼고 이를 정치적 목표로 승화시킴. 공자에게 정치란 경제적 이익과 영토가 아닌 사람답게 되도록 바로잡는 일로 봄.
- 제나라 임금이 공자에게 정치가 뭐냐고 물었을 때
  - 임금은 임금답고, 신하는 신하답고, 아버지는 아버지답고, 자식은 자식다운 것이라고 답변. 정치가 무엇이라는 질문에 대한 답변치고는 참으로 추상적이나 그러나 각각이 자신의 '다움'을 실현할 수 있도록 맡은 일을 다할 때 질서는 저절로 잡힐 것을 강조한 것으로 실제 위사람이 위사람답게 아랫사람을 대하면, 아랫사람은 진정으로 위사람을 섬기는 법이라고 정치의 요체를 설정 설파함.

23





# 현대의 공자

- 40년전 공자타도(孔丘가 아닌 孔狗). 1966년 11월 베이징사범대 조반파 두목 린허우란(譚厚蘭)은 중앙문화소조 명의로 200명을 이끌고 산둥 취푸의 공가점(孔家店)을 타도하려고 가서 29일 동안 2,700권의 고서와 900 여점의 보물급 서화를 모두 불태우고 공자묘비, 1천개의 역대비석, 공부, 공림, 공묘를 파괴하였음.
- 공자묘를 갈아엎고, 76대 후손 공림이의 무덤을 파헤치고 시신을 꺼내 비판했으며 유가경전 연구하던 학자들은 자신의 손으로 무덤을 파헤쳐야 했음.
- 공자는 중국 한족 민족주의의 상징, 교육의 성인으로 묘사하면서 공자학원은 2004년 서울 양재동에 첫 문을 열어 현재 120개 공자학원 440곳이 있었으나 사실상 중국 공산당의 선전선전 공작대라는 인식으로 퇴출되고 있는 추세

서원 교육의 원류탐구

25



주나라의 종법질서에 바탕한  
친소(親疏), 원근(遠近)의 도덕을 담고있는  
효(孝) : 가족  
제(悌) : 사회  
충(忠) : 국가  
신(信) : 근본  
이 네가지가 공자 현실 철학의 근본을 형성함

26





## 공자의 인간관을 계승발전

- 맹자(孟子) : 인의(仁義)로의 확장(성선설, 군주의 도덕성, 여민동락, 사생취의). 4단(측은지심, 수오지심, 사양지심, 시비지심)의 확충 등 내면 확장강조
- 순자(荀子) : 도덕의 근원은 천(天)이 아닌 인간의지에 따라야 함. 예(禮)의 규범정립 강조. 인간의 사회성에 기초한 성악설, 학습의 중요, 한비자-이사를 거치며 법가(法家)의 체계화. 진(秦)에 의한 통일대업 달성
- 춘추전국시대 때의 유교는 형이상학적으로 그리 현란하지 않고 현실적인 학문체계였으나 진나라 때 발생한 분서갱유로 인해 소실된 유교 경전을 전한시기에 되살리는 과정 속에서 훈고학이 탄생하였으며, 이후 당나라 때 까지 훈고학이 유학의 주류가 됨. 훈고학은 당나라 때 공영달이 저술한 오경정의가 출판되어 관학화되자 결국 획일화, 형식화된 학문으로 전락

서원 교육의 원류탐구

27

## 중국에서의 성리학과 변천

- 성리학의 태동 : 불교나 도교 등에서 여러 형이상학적 요소를 차용함으로써 유학을 재해석하고, 이를 통해 유학을 불교와 도교에 비해 우위를 갖는 학문으로 만들고자 하였으며, 유학의 형식화와 획일화를 극복하고자 했다. 이는 송나라 시기 주돈이 · 장재 · 소옹 · 정호 · 정이 등으로 대표되는 여러 유학자들이 구체화하였고 이를 주희가 집대성하여 이후 성리학이라 부름
- 양명학 : 심즉리, 심외무물, 인간의 의지 강조
- 고증학 : 청나라 실사구시 중시
- 5.4운동 : 유교타도운동
- 중국 공산당 : 비림비공  
개혁개방 : 위대한 중화 교육자



주희(朱熹, 1130-1200)

서원 교육의 원류탐구

28



## 한반도 성리학의 도입과 발전

- 성리학(性理學)이 안향(安珦: 1243~1306)에 의해 도입
- 불교의 폐단을 극복하고 새로운 질서를 수립하려는 개혁적 열망은, 성리학을 도입하여 불교적 세계관을 몰아내는 지식인들의 거대 프로젝트로 결론이 내려지고 조선 왕조가 세워지게 되는 기초를 놓음.
- 조선 초기의 성리학자들의 논의는 구 고려 왕조 시대의 종교적 생활 방식을 타파하는데 있었고 성리학이 윤리적, 경제적 생활 이념으로 완전히 체화된 것은 퇴계와 율곡이 등장한 16세기 후반

서원 교육의 원류탐구

29

최치원(통일신라)  
(857년~)

안향-이색-정도전  
(1243~1306)

정몽주-김재-김숙자-김종직-정여창

(1405~1504)

김광필-조광조-이이-김장생-김집-송준길

(1454~1504)

(1548~1631)

김안국-김인후

(1510~1560)

손중돈-이언적

(1491~1553)

-이항-류성룡

(1502~1571) (1542~1607)

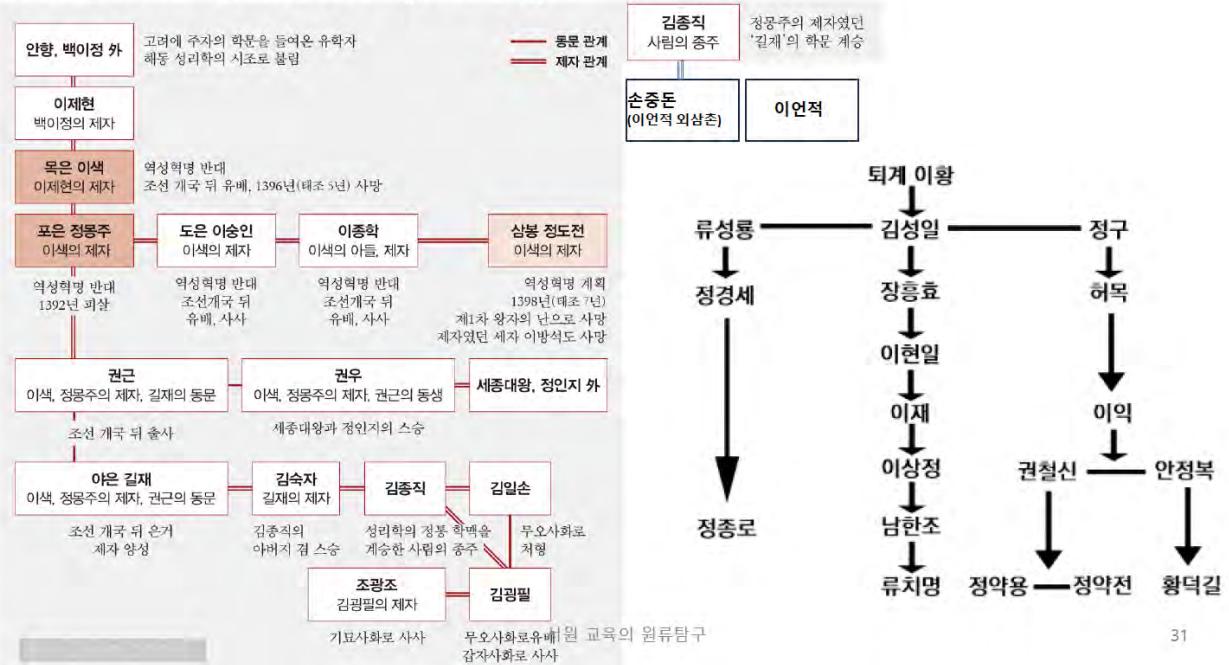
## 배향자 중심의 인물 계보도와 서원 성격 분류

- 존현서원3개 — 병산, 필암, 돈암
- 사림서원3개 — 옥산, 남계, 도동
- 강학서원3개 — 소수, 도산, 무성

서원 교육의 원류탐구

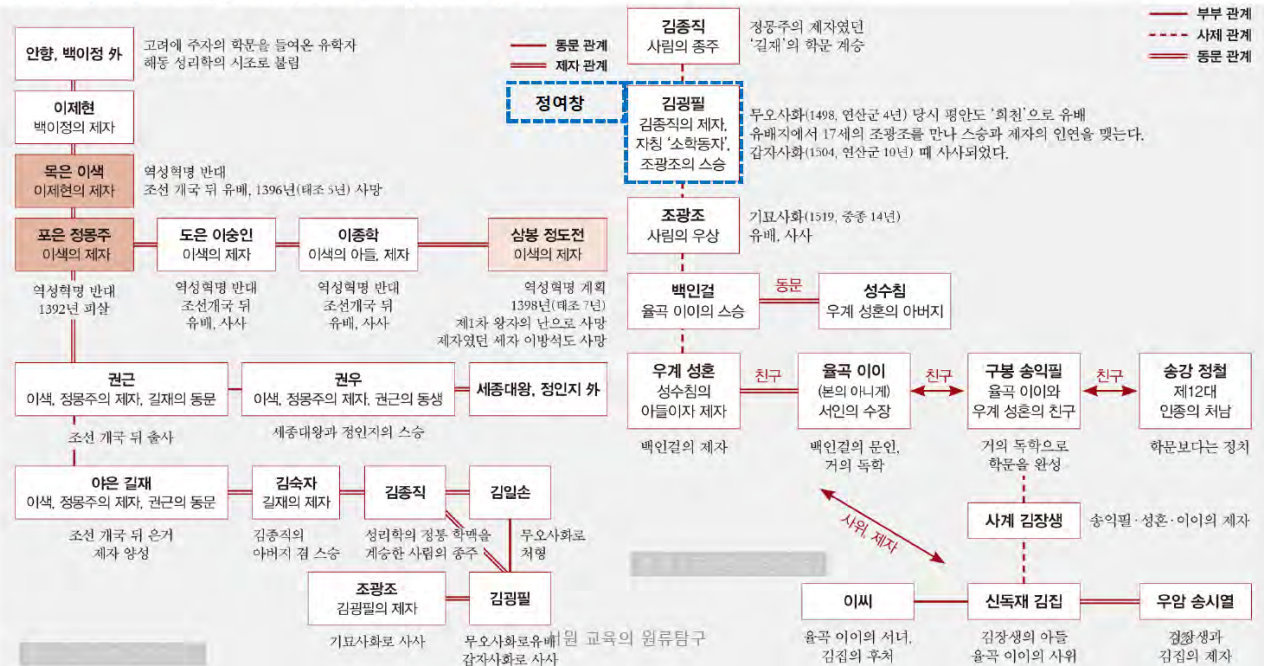
30

## 성리학 계보도 중심의 흐름도(영남학파)



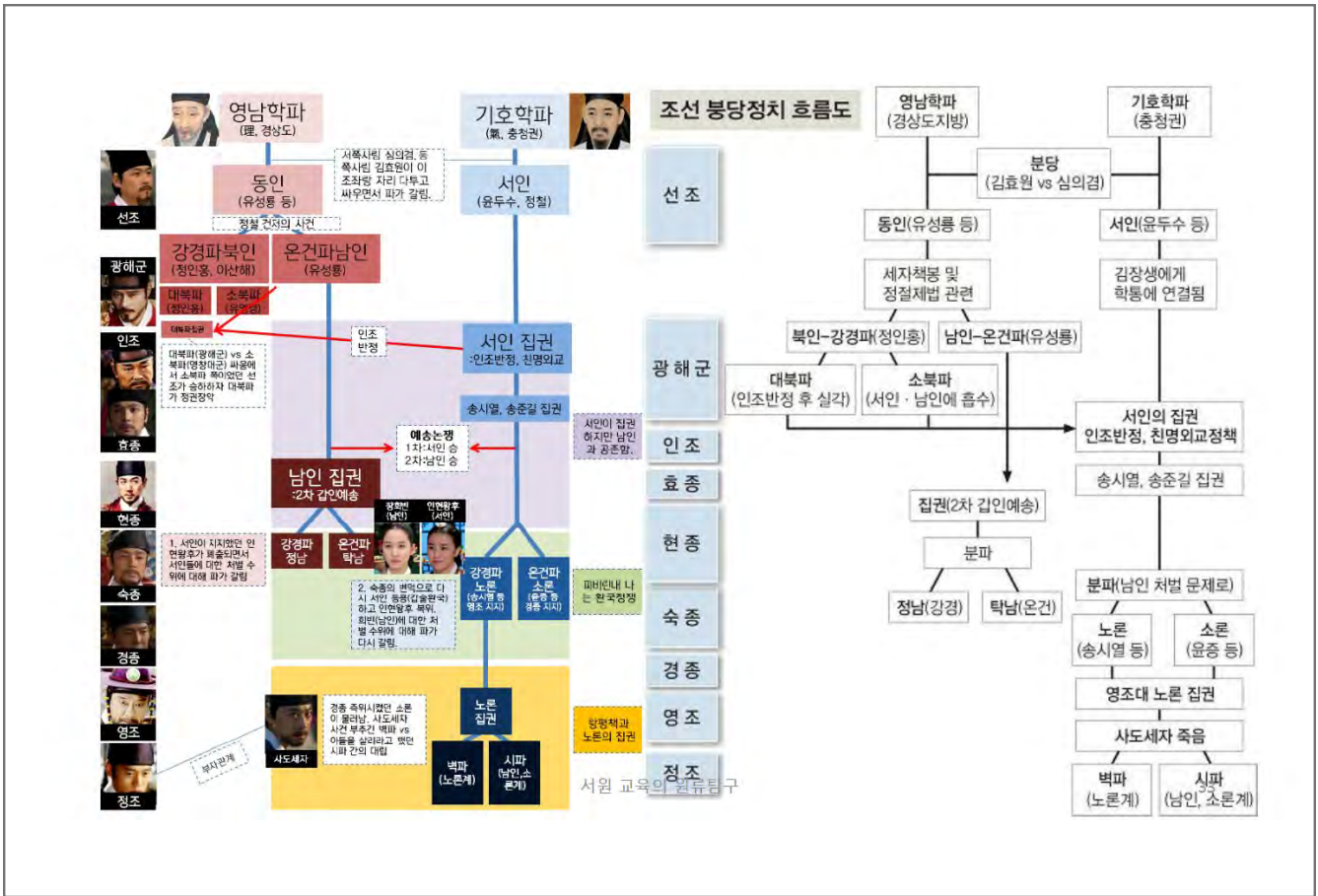
31

## 성리학 계보도 중심의 흐름도(기호학파)

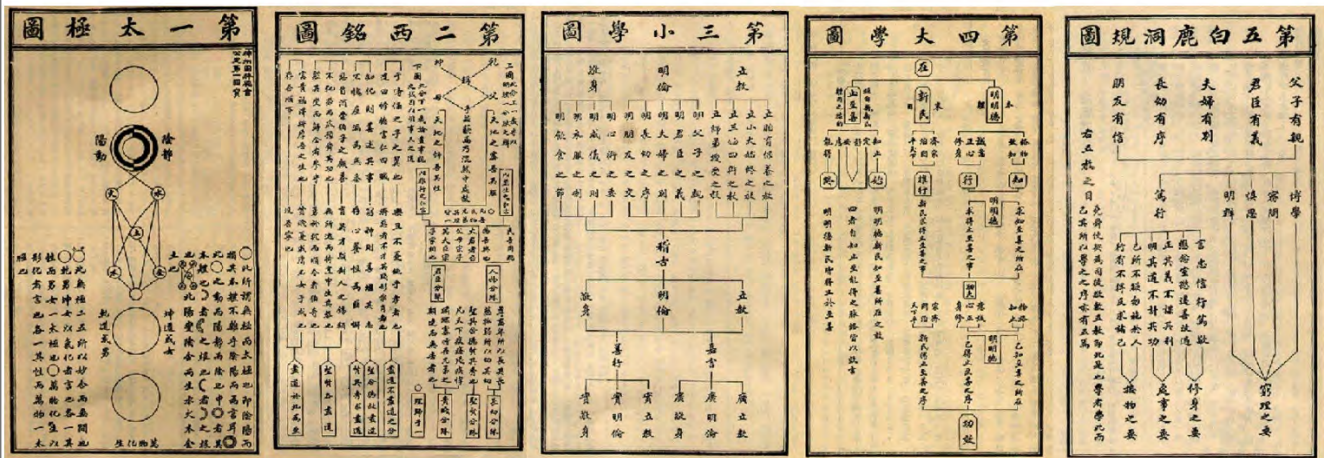




### 3. 유교문화와 전인교육의 시대적 과제와 연속유산으로서의 ‘한국의 서원’

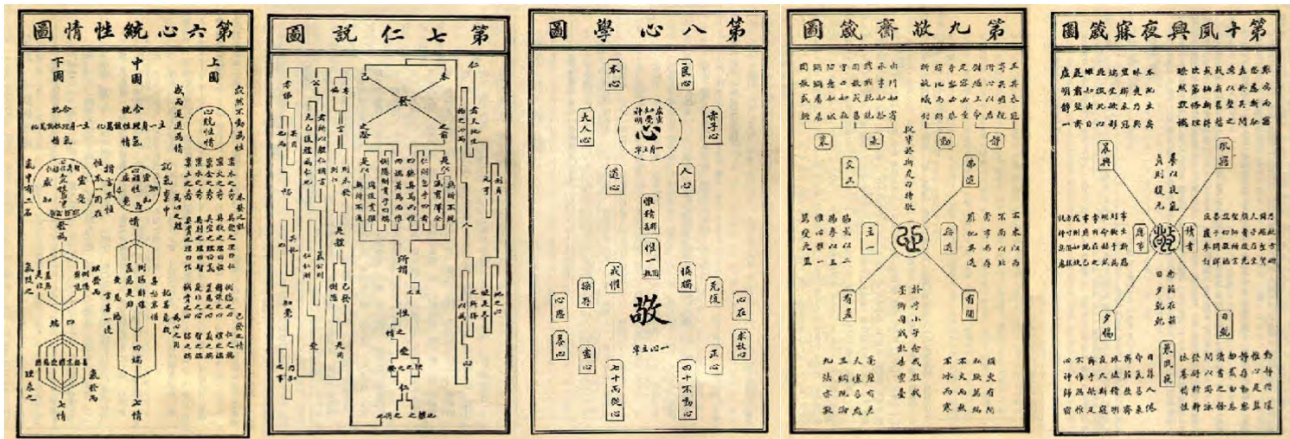


### 성리학의 요체- 성학10도





## 성리학의 요체- 성학10도



서원 교육의 원류탐구

35

## 성리학이란?

- 인간 욕망의 동물 노는것 자는것 먹는것. 육체의 기호와 감성에 이끌림
- 욕망을 다스리는 훈련
- 지성과 영성을 조화하는 법을 가르친 것이 성리학의 핵심.
- 이성의 영역인 사단칠정을 내 속에 붙잡아두고 끝없이 돌아보는 훈련이 현대인에게 가장 필요

## 마음의 평정을 다스리는 공부 경

- 퇴계의 경 - 삼가고 조심하고 두려워하는 마음을 항상 염두에 둠
- 어떻게 경공부를 하나
  - 학문 : 책을 놓지 않음. 저술에 집중
  - 버슬살이 : 주자를 경모. 버슬에 얽매이지 않고 물러서 자기성찰
  - 수양 : 격물치지(시작), 좌선, 정좌, 도인법(체조), 산책과 관망



서원 교육의 원류탐구

36

### 나의 존재란 무엇인가

- 관계와 역할을 위한 노력
- 가족에 대한 최소한의 연대감 유지하기
- 상하 수직 수평간의 조화가 필요

### 분노로 부터의 마음 다스림

- 인과론 윤회라는 것도 나를 다스리는 영역을 무한대로 확장
- 조상으로 후손으로 우주로 땅으로 나의 존재를 확산해서 이해
- 존재감에 대한 치유.
- 자식에게 손자에게 편지쓰기. 일기쓰기. 문중, 동문, 마을, 이웃 기억 기록하기









#### IV. ‘한국의 서원’을 중심으로 한 목조 유산의 안전방재 방안

# ‘한국의 서원’을 중심으로 한 목조 유산의 안전방재 방안

조상순  
국립문화재연구원 안전방재연구실 학예연구관

2/50

## 문화재를 보는 시각의 변화



나주 불회사, 2021년 3월



강화 온수리 성당

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3/50

## 내용

- 1. 재난, 재해 / 안전, 방재
- 2. 문화재청 관련 정책 및 제도
- 3. 일상 관리의 중요성
- 4. 최근 재난 사례 : 강릉 및 홍성 산불 등
- 5. 맺음말

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



## 1. 재난, 재해 / 안전, 방재

4/50

피서(避暑)

더위  
: 피할 수 있는 것

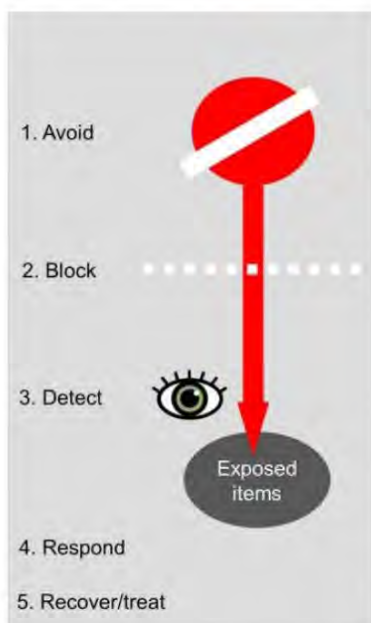
방한(防寒)

추위  
: 막을 수 있는 것

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 1. 재난, 재해 / 안전, 방재

5/50



출처: CCI, 『문화유산 보존을 위한 위기관리 ABC』

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

1. 재난, 재해 / 안전, 방재

6/50

재해와 재난 : 예측 가능성과 실제적 피해

재해

- 예측할 수 없는 자연 현상: 태풍, 지진
- 자연재해대책법, 지진화산재해대책법

재난

- 국민의 생명, 신체, 재산과 국가에 피해를 주거나 줄 수 있는 다음의 것
  - **자연재난**: 태풍, 홍수, 해일, 대설, 한파, 낙뢰, 가뭄, 폭염, 지진, 황사, 조수, 화산, 소행성, 유성 등 자연우주물체 추락, 충돌 등 **자연현상**으로 인하여 발생하는 재해
  - **사회재난**: 화재, 붕괴, 폭발, 교통사고, 화생방사고, 환경오염사고, 감염병, 미세먼지 등으로 인한 피해
- 재난 및 안전관리 기본법

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

1. 재난, 재해 / 안전, 방재

7/50

안전과 방재

안전

- 문화유산과 주변 환경의 보존
- 안전 관리

방재

- 위험요인 발견시 차단, 제거
- 유사시 피해를 막거나, 줄이는 행위

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 1. 재난, 재해 / 안전, 방재

8/50

## 위험과 위기

## 위험

- 안전에 위해를 가할 가능성이 있는 요인
- 사전 준비

## 위기

- 안전에 위해를 가하기 직전
- 대응

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 1. 재난, 재해 / 안전, 방재

9/50

## 방재(防災)

- 위험요인의 차단
- 피해를 입지 않도록 조치하는 것이 목적

## 감재(減災)

- 위험요인의 부분적 포용
- 작은 피해로 큰 피해를 줄이는 것이 목적

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



2. 문화재청 관련 정책 및 제도

10/50

문화재보호법에 나타난 방재 관련 조항

- 2005년: 낙산사 화재(2004) 이후
  - 화재 예방 및 이에 따른 소화장비 설치 조항 포함
- 2011년: 송례문 화재(2008) 이후
  - 문화재 방재의 날 지정
- 2017년: 경주지역 지진(2016) 이후
  - 화재 등을 비롯한 다양한 재난 및 도난에 대응하기 위한 조항 신설
- 방재활동의 중요성  
: 문화재 재난도 일반재난과 같이 인적, 물적 피해의 위험이 있으며, 언제 어디서 일어날지 모르는 불확실성 때문에 평상시 예방이 매우 중요함

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

2. 문화재청 관련 정책 및 제도

11/50

문화재 재난안전관리: 정책



출처: 문화재청, 『문화재 안전관리』

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 2. 문화재청 관련 정책 및 제도

12/50

## 문화재 안전관리 방향 (2021, 문화재연감)

- 목조문화재 화재 예방
  - 중요 목조문화재 방염제 도포 : 11건
  - 문화재 재난방지 시설 구축(소화, 경보, 방법, 전기) : 99건
  - 문화재 재난방지 시설 유지관리 : 502건
  - 문화재 안전경비원 배치 및 활용 : 169건
  - 문화재 방재 IoT 시스템 구축 : 18건
  - 문화재 방재드론 스테이션 구축 : 9건
- 목조문화재 충해 예방 : 정읍 무성서원 등 37건
- 문화재 보수, 정비공사 현장 점검 : 206건
- 재해피해 문화재 복구 : 안동 도산서원 등 47건
- 문화재 사범단속 : 도난 및 해외밀반출 등 7건 1,133점 회수
- 문화재 감정관실 운영 : 불법반출 단속
- 문화재 방재의 날 운영 : 매년 2월 10일

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 2. 문화재청 관련 정책 및 제도

13/50

## 통계로 본 문화재 재난

시기	풍수해	병충해	도난	지진	화재	임의훼손	낙뢰	소계
1930년대	-	-	-	1	-	-	-	1
1960년대	-	-	1	-	-	-	-	1
1970년대	-	-	-	1	-	-	-	1
1980년대	-	-	21	-	3	-	-	24
1990년대	2	1	41	-	5	-	-	49
2000년대	221	96	87	-	62	11	1	478
2010~2018년	647	112	8	137	67	2	10	983
합계	870	209	158	139	137	13	11	1,537

문화재 재해피해 통계(1936~2018), 문화재청

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

2. 문화재청 관련 정책 및 제도

14/50

- 도난, 도굴 현황
- (총계) 1985~2021년 간  
총 854건, 30,885점  
- 도난 761건(30,885점)  
- 도굴 93건(수량 추정 불가)
- (도난) 지정문화유산 179건  
비지정문화유산 582건  
- 회수 7,216점  
- 회수율 23.4%

구 분	지정문화재		비지정문화재		계	
	건	점	건	점	건	점
도난	179	2,454	582	28,431	761	30,885
도굴	26	-	67	-	93	-
계	205	2,454	649	28,431	854	30,885

(※ 도난 회수율)

구 분	지정문화재		비지정		계	
	건	점	건	점	건	점
도난	179	2,454	582	28,431	761	30,885
회수(회수율%)	77(43)	1,023(41.7)	165(28.5)	6,193(21.7)	242(31.8)	7,216(23.4)

▪ 최근 5년간 도난 현황

연도	지정	비지정	합계
2017		1	1
2018			
2019		3	3
2020	2		2
2021	1		1
합계	3	4	7

연도	국가지정				시도지정				비지정				합계			
	건수		점수		건수		점수		건수		점수		건수		점수	
	도난	회수	도난	회수	도난	회수	도난	회수	도난	회수	도난	회수	도난	회수	도난	회수
2017	3	2	5	3	2	1	2	1	3	2	1,274	1,074	8	5	1,281	1,078
2018	0	0	0	0	0	0	0	0	7	2	522	473	7	2	522	473
2019	0	0	0	0	1	1	135	134	2	0	3	0	3	1	138	134
2020	3	0	11	0	0	0	0	0	2	0	6	0	5	0	17	0
2021	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	6	0	4	0	6	0
합계	6	2	16	3	3	2	137	135	18	4	1,811	1,547	27	8	1,964	1,685

출처: 문화재연감(2022)

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3. 일상 관리의 중요성

15/50

화재



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



## 3. 일상 관리의 중요성

16/50

## 화재

### 소화기란?

화재의 초기단계에서  
1차적으로 화재를 진압할 수 있는  
소화기구

**화재 종류에 따라  
사용 가능한 소화기가 다르다!**



### 화재의 종류

- A급 화재 (일반화재)** 나무, 섬유, 종이, 고무, 플라스틱류와 같은 일반 가연물이 타고 나서 재가 남는 화재
- B급 화재 (유류화재)** 인화성 액체, 가연성 액체, 석유 그리스, 타르, 솔벤트, 래커, 알코올 등과 같은 유류가 타고 나서 재가 남지 않는 화재
- C급 화재 (전기화재)** 전기가 흐르고 있는 전기기기, 배선과 관련된 화재
- K급 화재 (주방화재)** 주방에서 동식물유를 취급하는 조리기구에서 일어나는 화재

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 3. 일상 관리의 중요성

17/50

## 화재

### 소화기의 종류

#### ① 분말 소화기



→ **A, B, C화재**에 적합!

질소나 이산화탄소 등 불에 잘 타지 않는  
가체의 고압 가스를 이용하여  
소화 약품인 탄산수소나트륨 분말이나  
제1인산암모늄 분말을 뿌리는 소화기

### 소화기의 종류

#### ② 이산화탄소 소화기



→ **B, C화재**에 적합!

이산화탄소를 액화하여 충전한 것으로  
액화 이산화탄소가 방출되면  
고체 상태인 드라이아이스로 변하면서  
화재 장소를 이산화탄소 가스로 덮어  
공기를 차단하는 원리를 가진 소화기

**주의사항**  
동상을 입을 수 있으므로  
반드시 손잡이를 잡아야 한다!

가장 많은 유형이나, 고서적 등이 많은 고택  
등의 문화재에서는 주의하여 사용

동상(凍傷) 주의! 사람 있을 경우 X

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3. 일상 관리의 중요성

18/50

화재



이동식 소화기



휴대용 소화기



방수총  
(신원사)

고서적, 회화 등이 있는 박물관에 다수 설치,  
49℃ 이상 고온에서 노출 금지! 그늘 보관!

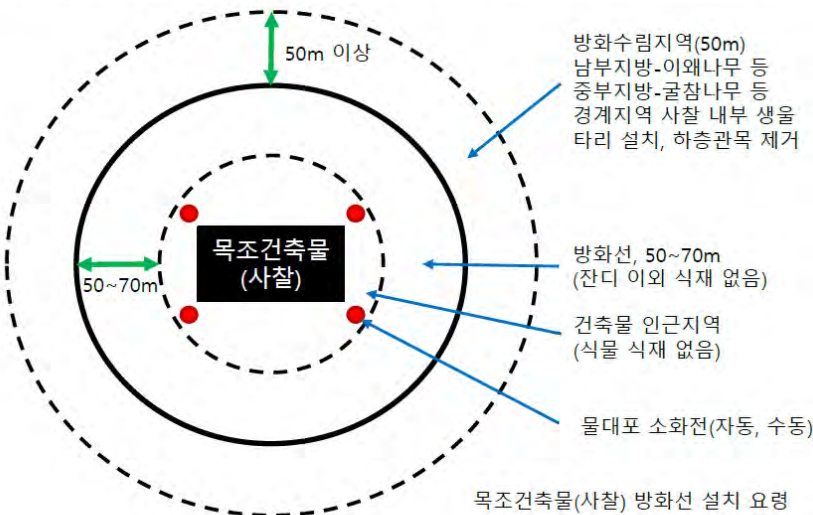
2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3. 일상 관리의 중요성

19/50

화재

- 화재 3요소: 1. 산소 2. 가연성 물질 3. 점화원
- 방재활동을 통한 화재 예방: 가연성 물질 제거



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



## 3. 일상 관리의 중요성

20/50

화재



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 3. 일상 관리의 중요성

21/50

## 문화재 화재 피해 사례 분석(1984~2019)

화재 원인

방화	실화	자연적 원인	원인미상	총계
22	67	1	43	133

실화 원인

비화	아궁이	스파크	담뱃불	기타	총계
27	10	9	7	14	67

최초 착화물

나무	목재	콘센트	잔디	플	나뭇잎	기타	총계
10	19	9	7	4	3	15	67

출처: 김동현 등, '문화재 화재사례의 원인분류 및 분석을 통한 대응방안 연구'  
(문화재방재학회 논문집, 2019)

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



3. 일상 관리의 중요성

22/50

풍수해(風水害) 대비 활동

- 배수로 정비: 바닥 미끄러짐 주의, 낙엽 깊이 주의
- 처마 인근 물건 정비: 빗물 튀김에 의한 훼손 방지



출처: 뉴스1 (2015. 11)



경주 양동마을 (2018. 11)

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3. 일상 관리의 중요성

23/50

흰개미 피해 확산



나주 계은고택 (2020)

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 3. 일상 관리의 중요성

24/50

■ **흰개미(Termite)**

- : 목재, 어두운 공간 선호, 토종 및 해외 유입
- : 기둥의 표면 안쪽을 타고 위쪽으로 이동



나주 계은고택 (2020)

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 3. 일상 관리의 중요성

25/50

■ **흰개미의 주요 서식처**

- : 목재 더미, 나무 그루터기, 장판지 아래, 마루 귀틀
- : 기둥을 두드려 보면 속이 빈 공명음(共鳴音)이 들림



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



### 3. 일상 관리의 중요성

26/50



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

26

### 3. 일상 관리의 중요성

27/50

#### 재난 위험 요소에 대한 판단

전라남도 해남군  
대흥사 삼층석탑(보물)  
2019. 3. 6



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



## 3. 일상 관리의 중요성

28/50

## 문화재 방재활동 ①

- 동파 위험이 있는 소화전을 보온 덮개 등으로 보호
- 행사 때 설치된 시설이 CCTV를 가려 감시에 지장을 주고 있는지 확인
- 방범장치 오작동이나 시야를 가릴 만한 장애물 제거
- 주변에 가연성 물질이 있는지 확인
- 산림 또는 인접 지역에서 담배를 피우거나 불씨를 다루고 있는지 확인
- 주변 배수로 점검 / 축대와 옹벽, 담장 등 변화 주의
- 과도한 전기 사용에 주의

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 3. 일상 관리의 중요성

29/50

## 문화재 방재활동 ②

- 주기적 환기와 난방을 통한 습기 제거
  - 흰개미 등 충해(蟲害)에 대한 지속적 관심
  - 날씨, 일기 예보(태풍, 홍수) 등에 대한 관심
  - 야외에 위치한 석물(石物)은 도난의 표적이 되기 쉬움, 주기적 점검이 이루어지고 있음을 표시, 사진 촬영
  - 안전, 재해, 재난, 방재에 대한 관심
- 
- 나와 사람의 안전이 가장 중요
  - 목조문화재 화재 진압 후 진입 금지
  - 간단한 공구와 물품은 손 닿는 가까운 곳에 배치

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

산사태

30/50

산사태

山沙汰

폭우나 지진, 화산 따위로 산 중턱의 바윗돌이나 흙이 갑자기 무너져 내리는 현상.

**석축, 배수 상태 점검  
뿌리가 깊은 나무 식재 검토  
위험시 대피 먼저**

산사태! 막을 수는 없지만 피할 수는 있어요!

**예고없이 찾아오는  
산사태**

비탈면이 순식간에 무너짐

비탈면 아래의 집과 도로가 토사로 파묻힘

산사태는 많은 양의 빗물이 침투하여 새로운 암석면 사이에 경계가 생기고, 그 상부가 무너지는 것입니다.

특히 태풍이 오는 시기나 장마철에는 각지 산사태가 일어날 수 있으므로 철저한 대비가 필요해요!

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

산사태

31/50

산림청 산사태정보시스템  
<http://sansatai.forest.go.kr>

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



### 3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

산사태

32/50

창평향교

전라남도 담양군 고서면 소재  
임진왜란 후 중건  
대성전 및 명륜당이 보물로 지정됨(2020.12)



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

### 3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

산사태

33/50



2021년 3월 조사 중 땅밀림(산사태)  
현상 확인

문화재청(안전기준과) 신고  
(지자체) 긴급보수비 신청



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



### 3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

풍수해

34/50

## 풍수해

## 風水害

태풍 및 강풍에 의한 재해,  
홍수 등 물에 의한 재해

주변 수목 정비

배수 체계 정비

※ 기후 변화 영향으로 극한호우가  
자주 발생할 것으로 추정

▶ 기존 배수로 확장 검토

※ 평상시 지지대, 가새 준비

※ 필요시 적극 활용



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

### 3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

도난

35/50

## 도난

## 盜難

도난당한 줄  
모르고 있는  
경우도 많음

CCTV 등 도난  
방지 시스템

주기적 확인  
(사진 촬영)

동학일보

‘영산회상도’ 등 도난 불교문화재 32점 환수

입력 2023.05.23 오전 9:45 | 기사본문

주인

“저석회상 등 보물급 문화재 다수”  
“오늘 불교역사문화관서 고불식



경북 포항시 북구에서 1999년 도난당했다가 2020년 문화재 복원반의 집에서 발수된 ‘영산회상도’ 문화재 사진 제공

경북 포항시 북구에서 ‘영산회상도(靈山會上圖)’를 비롯한 전국 14개 사찰에서 도난당했던 불화 11점과 불상 21점이 지난달 대한불교조계종으로 돌아왔다.

환수된 불교문화재 중 32점 중에는 회화·역사·미술적 가치가 뛰어난 걸작들이 포함됐다. 1999년 보경사에서 도난당한 영산회상도는 18세기 후반 불화의 전성기인 성제법(成濟法)의 승려로 불교계에서 중요한 위치를 차지하는 법이 돋보인다. 1888년 도난당한 진남 구례 천문사 개척전상(南無天象)과 나한상(羅漢像)은 조계종원불을 통해 1894년 조각승(彫刻僧) 색난(色蘭) 등 7명이 함께 제작한 사실이 확인됐다. 조계종은 “보물급 문화재가 다수 포함된 문화재 지정 절차를 밟을 예정”이라고 밝혔다.

조계종은 2020년 1월 국내의 경매시장을 잠시했던 중 도난 신고가 접수된 보경사 불화 2점의 총 물품 정보를 입수했다. 이후 서울경찰청 지능범죄수사대가 조계종과 협력해 같은 해 9월 A씨의 자택에서 은닉된 도난 불교문화재 32점을 찾아냈다. 지난해 봄에는 A씨에게 문화재보호법 위반으로 징역 1년형을 선고하고 유물을 모두 몰수했다. 조계종은 23일 오후 2시 서울 종로구 한국불교역사문화기념관에서 환수 고불식을 열었다.

news

[국감브리핑] 문화재 도난 15년간 100% 늘었는데 특사경은 14명에 불과

입력 2022.08.11 오전 10:21 | 수정 2022.08.11 오전 10:34 | 기사본문

조재현 기자

주인

“문화재의 중요성”을 담은 특사경 용궁 인력배치에 한계가 남아”  
“특사경, 학계연구사 조직 형태...교육도 사문화 교육으로 대장”



지난 15년간 국내 도난문화재 점수 및 특사경 수 추이 (문화재청 제공)

(서울=뉴스1) 조재현 기자 = 문화재 사범 시간이 도난, 밀반출, 훼손 등 갈수록 다양해지는 가운데 이들 전문인력과 수사인력 강화를 위한 교육은 부족할 것으로 나타났다.

국립문화재연구원 소속 연구원 대변인 주영이 11일 문화재청에서 제출받은 특별지법경찰(특사경) 인력 및 교육 이수 현황에 따르면 문화재청의 특사경의 수는 14명으로 정.단위 특사경 평균 인력(479명)에 비해 현저히 낮았다. 특사경을 운영하는 주요 정부 25개 기관 중 가장 적은 수준이다.

문화재청은 특사경 인력을 지난해 4명에서 14명으로 늘린 바 있지만, 모두 수사는 무관한 학예연구사들의 경력 형태로 충원된 것으로 나타났다.

이는 이유에서인지 국내 문화재 도난 사건의 경우 2005년 1만4840건에서 2020년 9만9600건으로 100% 증가했으나 회수율은 23.4%에 불과했다.

또한 인력현황 대동, 해외 밀반출 관련 수사, 수사기관과의 정보 체계 등 문화재와 수사에 관한 전문적인 역량교육을 실시해야 할데도 학계연구사 경력 특사경의 경우 지난 1년간 단 한차례도 교육을 받지 않았거나 사이버교육 이수가 대부분이었다.

앞으로 정부는 “도난 증가도 문화재의 문화재 도난, 밀반출, 훼손 등 수반이 갈수록 다양해지고 있어 특사경 수사 전문역량 강화를 위해 외부로부터 전문영역의 채용을 늘리거나 교육을 강화할 필요가 있다”고 지적했다.

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

도난

36/50

나홀로 문화재 도난 방지를 위한 지능형 도난 경보 및 실시간  
도난 추적 기술(개발 중) : 서적, 회화, 불상, 석물 등



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

화재

37/50

화재

火災

인위적 : 방화, 실화  
자연적 : 산불, 벼락

화재 요인 제거

소방 설비 점검

화재 대응 훈련

※ 의례용 촛불 → 인공 조명 검토



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

시설사고

38/50

시설사고

施設事故

일상관리 중 발생  
수리, 조경 등 일반 공사 중 발생

자격을 갖춘 업체

안전사고 사전 대비사항 점검

사고 발생시 즉시 신고 조치



출처: 뉴스1 (21. 3. 8)



출처: 연합뉴스 (21. 3. 8)

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

3. 일상 관리의 중요성

서원을 중심으로

39/50



여주 효종 영릉 재실(보물)

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



## 4. 최근 재난 사례 ① : 홍성 산불

40/50

- 발화 시각 : 2023년 4월 2일 11시
- 진화 시각 : 2023년 4월 4일 16시
- 발생 위치 : 충청남도 홍성군 서부면 중리 538
- 유형 : 산불 (담배 불로 인한 실화 추정)
- 대피 인원 : 309명
- 재산 피해 : 약 1744억 (이재민 53가구)
- 산불 진화 : 소방인력 3,375명, 진화 헬기 21대 등 출처: 나무위키



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 4. 최근 재난 사례 ① : 홍성 산불

41/50

## 홍성 고산사 대응전

- 일시: 2023. 4. 2.(일) 11시 36분경
- 대상: 충남 홍성 서부면 중리 538 일대 산불확산으로 고산사 피해
- 피해: 산불대응과정에서 대응전 단집 및 불단 일부 훼손 / 발화지점과 거리: 2.28km
- 대응과정
- <'23.4.2.(일)> - 11:40분 신고접수 - 15:01분 (상황보고)홍성군 문화재 담당 통화(고산사 현황)
- 19:01분 아미타불좌상 소산 불가 판단, **방염포 조치**
- <'23.4.3.(월)> - 15:30분 석탑 및 석불 **방염포 조치**
- <'23.4.4.(화)> - 15:30분 고산사 주변 잔불 정리, 대책반 현장 철수, 16:00분 산불진화 완료
- 진압인력 및 장비: 소방대원 등 40명 / 살수차 등 장비 3대

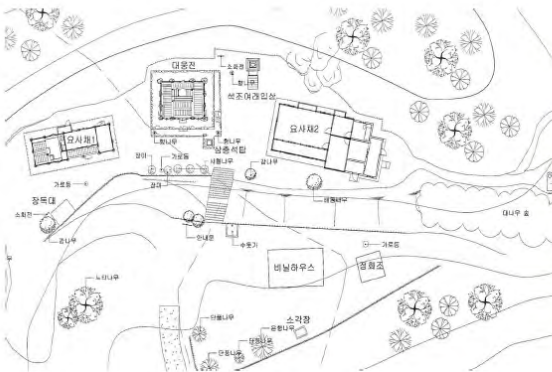
## 양곡사

- 일시: 2023. 4. 2.(일) 11시 36분경
- 대상: 충남 홍성 서부면 중리 538 일대 산불확산으로 양곡사 피해
- 피해: 사당의 풍판 및 동재 협문 일부 훼손
- 대응 및 진압 : 홍성군에서 서부~결성면 주변 **문화재 순회 중에 발견하여 화재 진압**

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

4. 최근 재난 사례 ① : 홍성 산불

42/50



- 홍성 고산사 대웅전(보물)
- 조치  
: 중요 유물 이전  
: 방염포 설치(창호)
- 주의점 : 방염포 상시 구비

4. 최근 재난 사례 ① : 홍성 산불

43/50





## 4. 최근 재난 사례 ① : 홍성 산불

44/50



산불 발생 전



산불 진압 후

- 홍성 양곡사  
(홍성군 향토문화유산)
- 특이점
  - : 초기 적극 대처
  - : 낙엽 등 부산물로 협문 소실
  - : 사당 측면 풍판 부분 피해
- 주의점
  - : 주변 가연성 물질(낙엽 등)에 대한 주기적인 청소
  - : 주변 숲에 키 작은 관목 등 자생
  - : 화재에 강한 식생 식재 검토

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 4. 최근 재난 사례 ② : 강릉 산불

45/50

- 발화 시각 : 2023년 4월 11일 8시 30분
- 진화 시각 : 2023년 4월 11일 16시(주불)
- 발생 위치 : 강원도 강릉시 난곡동 4
- 유형 : 산불 (강풍으로 수목 전도, 전신주에 착화, 산림으로 비화)
- 대피 인원 : 1,000명 이상
- 재산 피해 : 최소 454억, 시도유형문화재 방해정 부분 소실  
비지정문화재 상영정 전소, 인월사(사찰) 전소 등
- 산불 진화 : 소방인력 2,764명, 진화 헬기 등 출처: 나무위키



출처: 연합뉴스

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



4. 최근 재난 사례 ② : 강릉 산불

46/50



- 강릉 방해정(시도 유형문화재)  
: 1859년 건립, 개인 소유
- 피해 현황  
: 후면 산림 훼손  
: 방해정 내외부 그을림, 부재 탄화,  
소장 유물 다수 훼손  
: 관리자 내외부 그을림, 벽체 탈락 등
- 주의점  
: 건물 내외 플라스틱 소재 물품, 건조  
된 목재, 창호 등을 통하여 불씨 확산  
: 바람을 타고 확산된 불길이 서까래를  
타고 내부로 확산  
: 취약 부재 - 난간, 청판, 창호(지) 등
- 조사 결과  
: 그을림 다수, 주요 부재 건전, 부분 해  
체수리 필요 등

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

4. 최근 재난 사례 ② : 강릉 산불

47/50

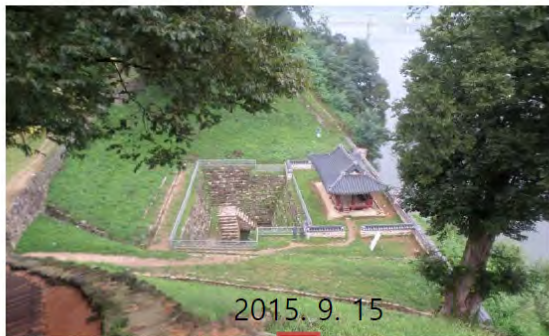


2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍



## 4. 최근 재난 사례 ③ : 집중 호우

48/50



2015. 9. 15



2023. 7. 16



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

## 4. 최근 재난 사례 ③ : 집중 호우

49/50

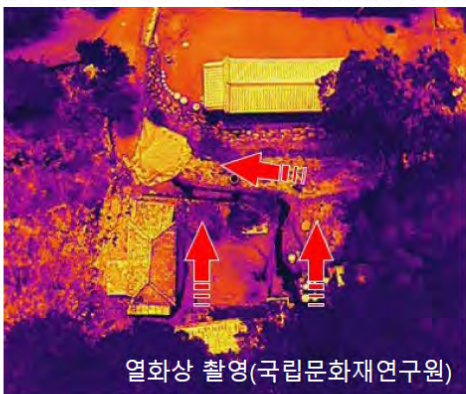
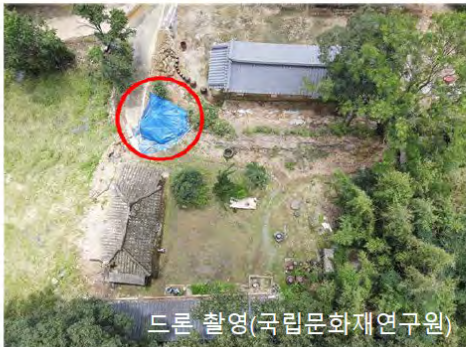
- 문화유산 피해 : 75건(7.27일 17시 기준)
- 피해 조사 : 국립문화재연구원 안전방재연구실(7.19~8.4, 30건)
- 결과 : 배수로 미비 또는 불량으로 인한 침수 12건  
토사 유출로 인한 담장 및 성벽, 석축, 법면 붕괴 18건 등
- 조치 : 배수로 정비



2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

4. 최근 재난 사례 ③ : 집중 호우

50/50



- 대상 : 칠곡 매원마을 승산댁 대문채
- 원인 : 배수로 미비
- 조치 : 배수로 구축, 대문채 복구

2023년 한국의 서원 관계자(유림) 워크숍

5. 맺음말

문화유산은  
오래되었으니  
약(弱)하다.

구성하는 부재가 낡았  
기에, 재난과 재해에  
약할 수 밖에 없음

문화유산은  
오랜 기간  
버텼으니  
강(強)하다.

지속적인 관심과 관리  
를 담당하는 사람이 있  
었기에 가능

경청해 주셔서 감사합니다.







## V. 서원별 현황



## 영주 소수서원

류준희, 안용진

### 1. 소개

경북 영주에 위치한 소수서원은 1543년 풍기군수 주세붕이 고려말 성리학을 도입한 회헌 안향을 제향하는 백운동서원으로 건립되었고, 퇴계 이황의 노력으로 1550년에 국가로부터 소수라는 사액을 받아 한국 최초의 사액서원이 되었습니다. 1544년에는 문정공 안축과 문경공 안보를 추배하였으며 1633년 소수서원을 창건한 신재 주세붕을 추향하였습니다. 춘추제향일은 3월과 9월 상정일에 지냅니다.

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

소수서원의 조직으로는 원장과 실무를 맡아보는 도감 3인, 별유사 10인으로 운영하고 있으며, 미래세대 참여를 위하여 유림연수실천과정 교육을 격주 간격으로 연간 15회 실시하여 제향의례등 실무를 전승하는데 노력하고 있습니다.

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

영주시의 교육비 예산 지원으로(지원금액: 2천만원) 유림연수 실천과정(교육생 43명) 연중 15회 실시하고 있으며, 동양대 선비연구원의 도움으로 소수서원 명륜당에서 정원 20명의 사마과정 교육을 매주 토요일 오전 3시간씩 연중 30회 실시하고 있습니다.

### 4. 당부의 말

젊은층의 서원참여를 높이기 위하여 매년 지속적으로 유림교육을 이어갈 수 있도록 지자체의 관심과 지원이 필요합니다.

## 함양 남계서원

여순상, 정문상, 노유연, 강안구

### 1. 소개

함양 남계서원(瀟溪書院)은 1552년(명종 7년)에 일두(一蠹) 정여창의 학문과 덕행을 기리고 지방민의 유학 교육을 위하여 개암(介庵) 강익(姜翼)을 중심으로 창건되어 1566년(명종 21년)에 남계(瀟溪)라는 이름으로 사액(賜額)되었습니다.

남계서원은 경사의 지형 조건을 활용하여 앞쪽은 강학 공간, 뒤쪽은 제향 공간이라는 전학(前學) 후묘(後廟)의 서원의 독창적인 건축 배치형식의 기준을 마련하였고 이후 건립되는 서원의 전형이 되었습니다.

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

- 함양 향교와 함양유도회로 구성되어 있으며 그 조직의 회원은 약 480명이며 회원 중 남계서원에 가입된 회원이 127명으로서 젊은 세대(60대) 전승 가능한 10여 명을 유교 문화와 전인교육에 대한 인문학적 가치교육을 통해 육성하고자 합니다.
- 조직은 사단 법인체로서 이사장(원장) 1명, 총무이사 1명, 제례 이사 1명, 학술이사 1명, 대외협력이사 1명, 홍보이사 1명, 문화이사 1명, 운영이사 7명, 위촉 이사 3명, 계 17명과 감사 2명으로 이루어져 있습니다.

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

법인체로 조직되어 있으나 자본 부족으로 막대한 지장을 초래하고 있으며 지방자치단체에서 운영자금 지원 조례 만들어 운영함으로써 문화유산관리와 전통 함양을 빛낸 인물들의 인문 정신을 발현시키면서 연구하는 학습체험 프로그램을 운영하여 지역민들의 자긍심을 고취하고 함양인의 정체성을 확립하고자 합니다.

### 4. 서원 행사계획

- 2023년 세계유산 활용 프로그램(문화재청)
  - 예산: 70,504,000원
  - 기간: 2023년 7월~10월 31일
- 2023년 지역문화 활력촉진 지원사업(함양군)
  - 예산: 110,000,000원
  - 기간: 2023년 7월~11월 30일
- 2023년 유교문화활성화사업(성균관 유교문화 활성화 사업단)
  - 예산: 26,000,000원
  - 기간: 2023년 8월~11월 30일

## 경주 옥산서원

이지한, 이원균, 이정현

### 1. 소개

- 내부지향(內部指向)
  - 유학의 목표인 수기(修己) · 치인(治人) 중 내적인 수기에 우선을 둠
  - 하늘로부터 받은 온전한 덕성인 인(仁)을 탐구하여 아는 구인(求仁)과 이러한 인을 행하여 실천하는 체인(體仁)을 강조함
  - 대학(大學)을 중시함. 주자와는 다른 독창적 체계를 제시하고 해석함
- 서원 건축에 이러한 사상이 반영됨
  - 핵심 건물의 처마가 붙어 있음. 강학 공간에서의 외부 시선을 차단함
  - 문루인 무변루(無邊樓)의 편액이 내부에 걸려 있음
  - 구인당과 무변루의 방문이 내부로 향함
- 동생과의 우애 및 양대에 걸친 지극한 효성
- 회재(晦齋) 선생
  - 10살에 아버지를 여의고 3년상을 마침
  - 24살에 조부의 승중손(承重孫)으로 3년상을 마침
  - 홀어머니 봉양을 위해 외직(外職) 또는 휴직을 정함
  - 홀어머니에 대한 효도는 임금도 감동하여 양동에 99칸의 향단(香壇)을 지어줌
  - 동생인 이언팔(李彦适)이 관직에 있는 형을 대신하여 노모를 모시는 우애
- 아들 잠계(潛溪) 이전인(李全仁)
  - 강계 적소(謫所)에서 3년 이상 시봉(侍奉)하고, 시신을 홀로 운구해 옴
  - 부친의 신원(伸冤)과 현양(顯揚)에 전심전력함
- 화합과 상생의 상징
- 불교와의 화합과 상생
  - 회재 선생께서 어릴 때 두덕암에서 공부함
  - 42살에 낙향하여 계정에 거처할 때, 스님이 양진암에서 선생을 시봉하고 대화함
  - 옥산서원의 속사(屬寺)로 정혜사(定慧寺)와 두덕암: 스님들은 옥산서원에 기술과 노역을 제공하고, 옥산서원은 다른 곳의 잡역으로부터 스님을 보호함
- 증손대에 와서 서로 화해하고 교유(交遊)
  - 이기(李崐)의 증손인 이안눌(李安訥)과의 화해
  - 이안눌이 신도비를 서원 안으로 이전하고, 비각(碑閣) 안에 보호
  - 이안눌이 무금정(無禁亭) 기문 등을 쓰고, 회재의 후손과 교유함
- 세대간 소통을 위한 배려: 노래장(老萊帳)과 길다란 재떨이
- 상방(上房)에 있는 원로(元老)의 배려
  - 비교적 젊은 유사는 상방 입구에 있는 자기 자리를 지켜야 함
  - 담배가 고파서 자주 자리를 떠남
  - 이런 유사를 배려하여, 노래장으로나마 가리고, 건너편에서 함께 담배를 피울 수 있게 하기 위함



## 경주 옥산서원

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

#### • 조직도



- 운영위원과 지역 유림을 대상으로 향사 관련 교육

### 3. 서원 행사계획

- 경주·포항 지역 기업체 직원 및 가족 대상 인성교육
- 경주·포항 지역 주민 대상 유학 기초소양 및 예절교육
- 알묘 행사 참관단 모집
- 춘·추 향사 참관단 모집

### 4. 당부의 말

- 서원 자체 인력으로 하는 사업 인건비 지원 요망
  - (예)옥산서원의 장서 관리·분류및 정리(전문 공무원 파견 요망), 유림단체 요청으로 서원 알묘 및 해설 등
- 9개 서원 별도의 홈페이지 개설 지원
  - 지역 주민 또는 멀리 떨어진 출향 인사를 포함하여 특히 젊은 세대와의 소통에 매우 유리함
  - 서원 관련 행사나 교육 등 공지가 신속하고 수월함
  - 관혼상제에 대한 질문에 공식적인 답변 장소 제공
  - 유학 관련 동영상 강좌 제공 가능

## 안동 도산서원

이동신, 이동채, 이동구, 이태원, 권오추

### 1. 소개

도산서원은 1574년(선조 7년)에 창건되어 퇴계선생을 주향으로 종향위는 제자 월천조목을 상덕사에 배향하고 있습니다. 1969년에 서원 전체가 국가문화재 사적 제170호로 지정되었고 현재 상덕사와 삼문, 전교당, 도산서당, 농운정사가 유형문화재로 보물이며 13건의 퇴계선생의 유묵 등도 보물로 지정되어 보존되고 있습니다.

퇴계선생으로 인한 성리유학의 시원(始原)이며 260여 명의 직전(直傳) 및 적전(嫡傳) 제자들로 퇴계 학맥을 이어온 조선유학의 수선(首善) 서원입니다.

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

도산서원의 운영은 최고 의사결정기구인 당회(진성이가 문중회의)와 당회의 위임받은 사항을 집행하는 운영위원회가 있습니다. 운영위원회는 위원장 1인(종손), 상임위원 4인(원장 1인, 별유사 3인), 위원 15인(당연직 8명), 감사 2인 등 22명으로 구성되어 있습니다.

미래세대 전승은 춘추 향사시 유생 각 8명, 재유사 각 5명을 천망하여 의례를 전승받도록 하고 있으며 별유사 3명은 상임하며 원장을 보좌하여 서원의 제반 의례, 행정, 재정 등을 주관하며 유생 및 재유사를 거친 자 중에서 운영위원회에서 천망하여 세대전승이 될 수 있도록 합니다.

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

지자체인 경북도와 안동시에서 서원의 보존관리에 직접 참여하며 도산서원관리사무소를 설치하여 사무관 1인 및 주무관 8인, 실무관 7인 등이 상주하여 서원과 관련한 공무를 수행하고 있습니다.

한국국학진흥원에 서원전승 유물을 기탁 소장하여 연구 및 문화자산으로 활용하며 안동문화원 주관으로 도산별과를 매년 재현하고, 기타 지방문화단체의 각종 활용사업에 공동으로 협조하여 자료 활용 및 의례 의식 체험의 공간으로 공유하고 있습니다.

### 4. 서원 행사계획

지난 3월8일~10일에는 계묘년 춘향을 봉행하였고, 3월27일~4월9일까지 13박14일간 퇴계선생마지막귀향길 행사를 성료하였습니다.

매년 시행되며 금년도에도 계획된 행사는 안동문화원 주관의 10월7일 도산별과 재현행사와 9월15일~10월15일까지 주말 야간개장 행사, 국학진흥원 주관으로 각종 전시, 체험행사 등이 있습니다.

9월1일 추향 헌관집사 분정을 위한 차제와 9월24일부터 당일 26일 추계향사를 준비 중에 있으며 수시로, 탐방객의 사당 알묘 집례 및 각종 행사와 여건의 변화를 아뢰는 고유례가 있습니다.

### 5. 당부의 말

정부 및 지자체의 행정 및 재정 환경의 충분한 지원으로 유네스코 세계문화유산으로 등재된 9개 서원에 대한 세계인류가 위대한 유산을 공유할 수 있도록 인프라를 실질적으로 지원하여 주기를 기대합니다.

9개 서원 관계자 모든분들은 세계유산의 최첨단에서 전승받은 유산을 보존관리한다는 자부심과 책임감을 가져야겠으며, 정례적인 교류를 통한 유산의 전승보존 계획을 상호 이해하고 협력하여 창조적인 발전을 하기를 기대합니다.

유산센터에서는 각 서원의 미흡한 인력 및 조직의 한계를 보완할 수 있도록 주도적인 비전의 제시와 견인을 통한 전승유산이 지속적으로 보존활용될 수 있도록 견인차 역할을 해 주시길 바랍니다.

## 장성 필암서원

김진산, 김영수, 김만원

### 1. 소개

하서 김인후의 학덕을 기리기 위해 건립된 필암서원은 1975년 4월 23일 사적 242호에 지정되고 주향 하서 김인후, 종향 고암 양자징 배향 2월 8월 두번째 중정일에 기관, 사회단체, 유림, 주민 등 200여 명 참여 봉행하는 서원으로 전학후묘의 전형적인 서원으로 호남 유학의 본산이며 도학절의 문장에 탁월하신 하서 선생을 배향하는 서원입니다.

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

- 서원 유림 현황(조직도)
  - 원장: 박병호
  - 도유사: 김상백
  - 부도유사: 김진산
  - 총무유사: 김영수
  - 도장의: 선병국(전남), 김철수(전북), 송영래(충남)
  - 군장의: 박래호, 김만원, 김한식, 이충원
- 미래세대 전승방안
  - 박래호 선비학당 주관으로 매주 수, 목요일 오전 3시간 유학 및 한학교육 실시. 향후 젊은세대를 중점적으로 확장

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

지자체와 상호 협의하여 세계유산 관리 특별조례 제정 정비하고 관내 장성향교 유림 및 청년유도회와 적극적으로 협조하여 서원 보존가치 극대화

### 4. 서원 행사계획

- 하서 김인후선생 추모 유적지 탐방 글짓기: 매년 5월 2째주 토요일 탐방. 추향에 시상
- 수당 장학금 지급: 매년 관내 고3학생 30명 학교장 선정 일백만원씩 3천만원 지급
- 하서선생 추모 성독회: 춘·추향에유림 15명 내외 초청 성독회 실시

### 5. 당부의 말

9개 서원이 세계유산으로 등재 관리함에 있어 지자체 및 센터에서 관리 조례를 일치하여 향후 관리하도록 조치 요망



## 달성 도동서원

김명동, 김돈희

### 1. 소개

- 두번의 사액을 받은 서원
  - 1568년(선조 원년) 건립하여 1573년 쌍계서원(현재 유가읍 쌍계리 산16. 현재 풍호정 정자 인근. 표지석 있음)으로 사액
  - 1604년 현재의 자리에 건립하여 1607년 도동서원(보로동서원으로 사액 요청 → 국가에서 도동으로 개칭 사액)으로 사액을 받았음. “성리학의 도가 동쪽으로 왔다”의미
- 조선시대 임진왜란의 아픔을 간직한 서원

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

- 30명의 서원운영위원 중 호선으로 선출되는 20명의 상임운영위원회에서 의사결정하고 대표자는 상임위원장
- 조손(祖孫)세대 발굴, 대구지역에 거주하는 퇴직 초년 시니어세대 발굴 노력

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

- 열악한 재정 여건으로 지자체의 예산 지원 또는 공모사업에 적극 지원 요청
- (사)한국인성예절원의 풍부한 예절교육인력을 활용한 지역사회와 시민에 기여 할 수 있는 각종 사업 발굴

### 4. 서원 행사계획

문화가치 창달에 기여하는 단체와 공동주체 행사 발굴 노력

### 5. 당부의 말

- 서원협의체에서는 서로 좋은 사업 등에 대하여 정보 공유 협조
- 지방자치단체는 서원과 연관된 사업을 추진할 때 서원관계자 참석 및 시군구의 미래 계획 등 정보 공유
- 서원 세계유산센터는 서원발전을 위한 좋은 아이디어를 개발하여 각 지자체 및 서원에 제공

## 안동 병산서원

류한욱, 류시역, 류수한, 류시용

### 1. 소개

- 1361년(공민10): 공민왕 홍건적의 난, 안동으로 몽진 후, 사패지와 서책을 하사
- 1575년(선조 8): 풍악서당을 현재의 병산서원으로 이건 병산서당
- 1614년(광해 6): 존덕사(尊德祠)에 류성룡 위판 봉안
- 1662년(현종 3): 류성룡 3자 수암류진(修巖柳軫) 종향
- 1863년(철종14): 「병산(屏山)」으로 사액
- 1947년: 학교법인 병산 교육재단 설립 병산 중학교 개교
- 1978년: 3월 31일 사적 제 260호 지정
- 2010년: 7월 31일 하회마을 유네스코 세계문화유산 등재(교육기간)
- 2019년: 7월 6일 제43차 세계유산위원회에서 한국의 서원으로 등재
- 2020년: 만대루 보물 지정

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

- 서원 운영 위원회
  - 위원장: 류창해(서애 종손)
  - 위원: 권태혁(안동인), 이동구(진성인), 김탁(풍산인), 김용언(광산인), 이현수(예안인), 조성도(풍양인), 류은하(풍산인), 이준석(풍산고등학교 교장)
- 서원 임원
  - 원장: 류한섭(전 신세계백화점 회장)
  - 유사: 조성법(풍양인), 김명균(의성인), 김도섭(풍산인), 류정호(풍산인)
  - 별유사: 류한욱(운영위원 당연직), 류시연(운영위원 당연직)

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

- 안동시 하회마을 관리소에서 서원 관리
- (사)하회마을 보존회 행사 관계 협의 관리

### 4. 서원 행사계획

- 한국문화재단 주관 1박 2일 스테이 8회 진행 중
- 추계 향사 10월 16일

### 5. 당부의 말

- 서원 통합관리 센터에서 문화재청과 협의하여 9개 서원 향사 비용 지원방안 검토
- 병산서원 교육관 건립(문화재청)
- 서원에서 주차장 간 마을 환경정비(문화재청)
- 서원 환경관리(청소) 인원 배치 (안동시)

## 정읍 무성서원

안성렬, 정승준, 김호상

### 1. 소개

- 전라북도 정읍시에 위치
- 고을 원이었던 최치원, 신잠선생의 생사당에서 유래
- 면암 최익현선생과 창의를 했던 서원

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

- 원장, 부원장, 도유사, 별유사, 장의, 감사를 두고 있음
- 젊은 회원 유입방안을 구상중임
- 인접학교의 예절교육의 장으로 활용

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

- 화재안전관리원, 문화관광해설사지원(정읍시)
- 향사, 분향례비용지원(정읍시)

### 4. 서원 행사계획

- 3. 10. 춘계향사
- 6. 4. 병오창의 기념행사
- 9. 26. 추계향사
- 매월 2회 분향례 실시

### 5. 당부의 말

- 학술대회시 각 서원의 문제점, 해결방안 등을 듣고 반영하여 장차 그러한 문제점을 해소할 수 있는 방향이 되었으면 함
- 문화관광해설사, 안전관리요원등 서원에서 일하는 사람의 선발은 서원의 의견을 듣거나 서원에 선발권을 줘서 서원을 이해하는 사람이 근무하면 좋겠음



## 논산 돈암서원

강원희, 이영서

### 1. 소개

본 돈암서원은 기호유학의 중심인 사계 김장생 선생의 예학(禮學)을 바탕으로 세워진 서원입니다.

### 2. 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

돈암서원은 원장 이하 장의로 구성되어 있으며, 문화유산활용 담당이 별도로 있습니다.

이를 통해 서원의 전통을 지키고, 서원의 문화와 역사를 알리는 문화유산활용이 2016년부터 돈암서원 예(禮) 힐링캠프를 통해 어우러져 서원이 고루한 곳이 아닌 함께하는 공간으로 널리 알리고자 합니다.

### 3. 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

지자체에서는 매년 제향을 위해 재원을 지원해 주고 있으며, 세계유산 돈암서원에 대한 관심을 가지고 함께 하고 있습니다. 지역 유림단체와 교육청 등이 돈암서원에서 하는 행사에 함께하고 있습니다.

### 4. 서원 행사계획

돈암서원은 춘향과 추향 두 번의 향사를 지내고 있으며, 9월 26일(화) 추향이 있습니다.

또한, 논산시 주최로 「2023 과거로 떠나는 시간여행, 제8회 논산향시」와 「제2회 사계인문학 대축제」가 9월 8일(금) 돈암서원 일원에서 개최됩니다.

150여명의 학생들이 향시에 참여하여 재능을 뽐내고, 부대행사에 300명의 학생들이 함께합니다. 또한 당일 오후부터 밤까지 진행되는 사계인문학 대축제에는 청소년 동아리가 운영하는 체험부스, '한국 사람 만들기'의 저자 함재봉 교수의 청소년을 위한 한국사람만들기 인문학강좌와 음악회가 준비되어 있습니다.



2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

# 한국의 서원 현황 발표

영주 소수서원   함양 남계서원   경주 옥산서원   안동 도산서원   장성 필암서원  
월성 도동서원   안동 별산서원   정읍 무성서원   논산 돈암서원


2023년 9월 6일(수)~7일(목) / HJ비즈니스 센터

(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터

영주 소수서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

1



## 영주 소수서원 소개

경북 영주에 위치한 소수서원은 1543년 풍기군수 주세붕이 고려말 성리학을 도입한 회헌 안향을 제향하는 백운동서원으로 건립되었고, 퇴계 이황의 노력으로 1550년에 국가로부터 소수라는 사액을 받아 한국 최초의 사액서원이 되었습니다. 1544년에는 문정공 안축과 문경공 안보를 추배하였으며 1633년 소수서원을 창건한 신재 주세붕을 추향하였습니다. 춘추제향일은 3월과 9월 상정일에 지냅니다.



영주 소수서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

2

서원 유림 현황(조직도)과  
미래세대 전승방안

소수서원의 조직으로는 원장과 실무를 맡아보는 도감 3인, 별유사 10인으로 운영하고 있으며, 미래세대 참여를 위하여 유림연수실천과정 교육물 격주 간격으로 연간 15회 실시하여 제향의례 등 실무를 전승하는데 노력하고 있습니다.

지자체, 민간단체  
관계 및 협력사항

영주시의 교육비 예산 지원으로(지원금액: 2천만원) 유림연수 실천과정(교육생 43명) 연중 15회 실시하고 있으며, 동양대 선비연구원의 도움으로 소수서원 명륜당에서 정원 20명의 사마과정 교육을 매주 토요일 오전 3시간씩 연중 30회 실시하고 있습니다.

영주 소수서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

3

당부의 말

젊은층의 서원참여를 높이기 위하여 매년 지속적으로 유림교육을 이어갈 수 있도록 지자체의 관심과 지원이 필요합니다.



함양 남계서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

4



### 함양 남계서원 소개

함양 남계서원(濫溪書院)은 1552년(명종 7년)에 일두(一蠹) 정여창의 학문과 덕행을 기리고 지방민의 유학 교육을 위하여 개암(介庵) 강익(姜翼)을 중심으로 창건되어 1566년(명종 21년)에 남계(濫溪)라는 이름으로 사액(賜額)되었습니다.

남계서원은 경사의 지형 조건을 활용하여 앞쪽은 강학 공간, 뒤쪽은 제향 공간이라는 전학(前學) 후묘(後廟)의 서원의 독창적인 건축 배치형식의 기준을 마련하였고 이후 건립되는 서원의 전형이 되었습니다.

함양 남계서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

5

### 서원 유림 현황(조직도) 과 미래세대 전승방안

○ 함양 향교와 함양유도회로 구성되어 있으며 그 조직의 회원은 약 480명이며 회원 중 남계서원에 가입된 회원이 127명으로서 젊은 세대(60대) 전승 가능한 10여 명을 유교 문화와 전인교육에 대한 인문학적 가치교육을 통해 육성하고자 합니다.

○ 조직은 사단 법인체로서 이사장(원장) 1명, 총무 이사 1명, 제례 이사 1명, 학술이사 1명, 대외협력 이사 1명, 홍보이사 1명, 문화이사 1명, 운영이사 7명, 위촉 이사 3명, 계 17명과 감사 2명으로 이루어져 있습니다.

### 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

법인체로 조직되어 있으나 자본 부족으로 막대한 지장을 초래하고 있으며 지방자치단체에서 운영자금 지원 조례 만들어 운영함으로써 문화유산관리와 전통 함양을 빛낸 인물들의 인문 정신을 발현시키면서 연구하는 학습체험 프로그램을 운영하여 지역민들의 자긍심을 고취하고 함양인의 정체성을 확립하고자 합니다.

함양 남계서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

6

### 서원 행사계획

- 2023년 세계유산 활용 프로그램(문화재청)
  - 예산: 70,504,000원
  - 기간: 2023년 7월~10월 31일
- 2023년 지역문화 활력촉진 지원사업(함양군)
  - 예산: 110,000,000원
  - 기간: 2023년 7월~11월 30일
- 2023년 유교문화활성화사업(성균관 유교문화 활성화 사업단)
  - 예산: 26,000,000원
  - 기간: 2023년 8월~11월 30일



경주 옥산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

7



내부지향적 서원

- 1. 핵심 건물의 처마가 거의 붙어 있음
- 2. 문루인 무변루의 편액이 내부에 있음
- 3. 구인당/무변루의 방문이 내부로 향함

### 경주 옥산서원 소개

- 내부지향(內部指向)
  - 유학의 목표인 수기(修己)·치인(治人) 중 **내적인 수기**에 우선권을 둠
  - 하늘로부터 받은 온전한 덕성인 인(仁)을 탐구하여 아는 **구인(求仁)**과 이러한 인을 행하여 실천하는 **체인(體仁)**을 강조함
  - 대학(大學)을 중시함. 주자와는 다른 독창적 체계를 제시하고 해석함
- 서원 **건축**에 이러한 **사상**이 반영됨
  - 핵심 건물의 처마가 붙어 있음. 강학 공간에서의 외부 시선을 차단함
  - 문루인 무변루(無邊樓)의 편액이 내부에 걸려 있음
  - 구인당과 무변루의 방문이 내부로 향함



경주 옥산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

8

○ 동생과의 **우애** 및 양대에 걸친 지극한 **효성**

○ 회재(晦齋) 선생

- 10살에 아버지를 여의고 3년상을 마침
- 24살에 조부의 **승중손(承重孫)**으로 3년상을 마침
- 홀어머니 봉양을 위해 외직(外職) 또는 휴직을 정함
- 홀어머니에 대한 효도는 임금도 감동하여 **양동에 99칸의 향단(香壇)**을 지어줌
- 동생인 이언괄(李彦适)이 관직에 있는 형을 대신 하여 노모를 모시는 우애

○ 아들 잠계(潛溪) 이전인(李全仁)

- 감계 적소(謫所)에서 3년 이상 시봉(侍奉)하고, 시신을 홀로 운구해 옴
- 부친의 신원(伸冤)과 현양(顯揚)에 전심전력함

○ 화합과 상생의 상징

○ 불교와의 화합과 상생

- 회재 선생께서 여릴 때 두덕암에서 공부함
- 42살에 낙향하여 계정에 거처할 때, 스님이 양진암에서 선생을 시봉하고 대화함
- 옥산서원의 속사(屬寺)로 정혜사(定慧寺)와 두덕암: 스님들은 옥산서원에 기술과 노역을 제공하고, 옥산서원은 다른 곳의 잡역으로부터 스님을 보호함

○ 증손대에 와서 서로 화해하고 교유(交遊)

- 이기(李崱)의 증손인 이안눌(李安訥)과의 화해
- 이안눌이 신도비를 서원 안으로 이전하고, 비각(碑閣) 안에 보호
- 이안눌이 무금정(無禁亭) 기문 등을 쓰고, 회재의 후손과 교유함

경주 옥산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

9



○ 세대간 **소통**을 위한 **배려**

- 노래장(老萊帳)과 길다란 재떨이

○ 상방(上房)에 있는 원로(元老)의 배려

- 비교적 젊은 유사는 상방 입구에 있는 자기 자리를 지켜야 함
- 담배가 고파서 자주 자리를 떠남
- 이런 유사를 **배려**하여, 노래장으로나마 가리고, 건너편에서 **함께** 담배를 피울 수 있게 하기 위함

경주 옥산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

10

서원 유림 현황(조직도) 과  
미래세대 전승방안

○ 조직도

○ 운영위원과 지역 유림을 대상으로 향사 관련 교육

서원 행사계획

- 경주 · 포항 지역 기업체 직원 및 가족 대상 인성 교육
- 경주 · 포항 지역 주민 대상 유학 기초소양 및 예절교육
- 알묘 행사 참관단 모집
- 춘 · 추 향사 참관단 모집

경주 옥산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

11

당부의 말

○ 서원 자체 인력으로 하는 사업 인건비 지원 요망

- (예) 옥산서원의 장서 관리·분류 및 정리(전문 공무원 파견 요망), 유림단체 요청으로 서원 알묘 및 해설 등

○ 9개 서원 별도의 홈페이지 개설 지원

- 지역 주민 또는 멀리 떨어진 출향 인사를 포함하여 특히 젊은 세대와의 소통에 매우 유리함
- 서원 관련 행사나 교육 등 공지가 신속하고 수월함
- 관훈상제에 대한 질문에 공식적인 답변 장소 제공
- 유학 관련 동영상 강좌 제공 가능

안동 도산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

12



### 안동 도산서원 소개

도산서원은 1574년(선조 7년)에 창건되어 퇴계선생을 주향으로 종향위는 제자 월천조목을 상덕사에 배향하고 있습니다. 1969년에 서원 전체가 국가문화재 사적 제170호로 지정되었고 현재 상덕사와 삼문, 전교당, 도산서당, 농운정사가 유형문화재로 보물이며 13건의 퇴계선생의 유묵 등도 보물로 지정되어 보존되고 있습니다.

퇴계선생으로 인한 성리유학의 시원(始原)이며 260여 명의 직전(直傳) 및 적전(嫡傳) 제자들로 퇴계 학맥을 이어온 조선유학의 수선(首善) 서원입니다.

안동 도산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

13

### 서원 유림 현황(조직도) 과 미래세대 전승방안

도산서원의 운영은 최고 의사결정기구인 당회(진성이가 문중회의)와 당회의 위임받은 사항을 집행하는 운영위원회가 있습니다. 운영위원회는 위원장 1인(종손), 상임위원 4인(원장 1인, 별유사 3인), 위원 15인(당면직 8명), 감사 2인 등 22명으로 구성되어 있습니다.

미래세대 전승은 춘추 향사시 유생 각 8명, 재유사 각 5명을 천망하여 의례를 전승받도록 하고 있으며 별유사 3명은 상임하며 원장을 보좌하여 서원의 제반 의례, 행정, 재정 등을 주관하며 유생 및 재유사를 거친 자 중에서 운영위원회에서 천망하여 세대전승이 될 수 있도록 합니다.

### 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

지자체인 경북도와 안동시에서 서원의 보존관리에 직접 참여하며 도산서원관리사무소를 설치하여 사무관 1인 및 주무관 8인, 실무관 7인 등이 상주하여 서원과 관련한 공무를 수행하고 있습니다.

한국국학진흥원에 서원전승 유물을 기탁 소장하여 연구 및 문화자산으로 활용하며 안동문화원 주관으로 도산별과를 매년 재현하고, 기타 지방문화단체의 각종 활용사업에 공동으로 협조하여 자료 활용 및 의례 의식 체험의 공간으로 공유하고 있습니다.



안동 도산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

14



### 서원 행사계획

지난 3월8일~10일에는 계묘년 춘향을 봉행하였고, 3월27일~4월9일까지 13박14일간 퇴계선생마지막귀향길 행사를 성료하였습니다.

매년 시행되며 금년도에도 계획된 행사는 안동문화원 주관의 10월7일 도산별과 재현행사와 9월15일~10월15일까지 주말 야간개장 행사, 국학진흥원 주관으로 각종 전시, 체험행사 등이 있습니다.

9월1일 추향 헌관집사 분정을 위한 차제와 9월24일부터 당일 26일 추계향사를 준비 중에 있으며 수시로, 탐방객의 사당 알묘 집례 및 각종 행사와 여건의 변화를 아뢰는 고유례가 있습니다.

안동 도산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍


15

### 당부의 말

정부 및 지자체의 행정 및 재정 환경의 충분한 지원으로 유네스코 세계문화유산으로 등재된 9개 서원에 대한 세계인류가 위대한 유산을 공유할 수 있도록 인프라를 실질적으로 지원하여 주기를 기대합니다.

9개 서원 관계자 모든분들은 세계유산의 최첨단에서 전승받은 유산을 보존관리한다는 자부심과 책임감을 가져야겠으며, 정례적인 교류를 통한 유산의 전승보존 계획을 상호 이해하고 협력하여 창조적인 발전을 하기를 기대합니다.

유산센터에서는 각 서원의 미흡한 인력 및 조직의 한계를 보완할 수 있도록 주도적인 비전의 제시와 견인을 통한 전승유산이 지속적으로 보존활용될 수 있도록 견인차 역할을 해 주시길 바랍니다.



장성 필암서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

16



### 장성 필암서원 소개

하서 김인후의 학덕을 기리기 위해 건립된 필암서원은 1975년 4월 23일 사적 242호에 지정되고 주향 하서 김인후, 종향 고암 양자징 배향 2월 8월 두번째 중정일에 기관, 사회단체, 유림, 주민 등 200여 명 참여 봉행하는 서원으로 전학후묘의 전형적인 서원으로 호남 유학의 본산이며 도학절의 문장에 탁월하신 하서 선생을 배향하는 서원입니다.

장성 필암서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

17

### 서원 유림 현황(조직도) 과 미래세대 전승방안

○ 서원 유림 현황(조직도)

- 원장: 박병호
- 도유사: 김상백
- 부도유사: 김진산
- 총무유사: 김영수
- 도장의: 신병국(전남), 김철수(전북), 송영래(충남)
- 군장의: 박래호, 김만원, 김한식, 이충원

○ 미래세대 전승방안

박래호 선비학당 주관으로 매주 수, 목요일 오전 3시간 유학 및 한학교육 실시. 향후 젊은세대를 중점적으로 확장


### 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

지자체와 상호 협의하여 세계유산 관리 특별조례 제정 정비하고 관내 잘성향교 유림 및 청년유도회와 적극적으로 협조하여 서원 보존가치 극대화

장성 팔암서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

18



### 서원 행사계획

- 하서 김인후선생 추모 유적지 탐방 글짓기: 매년 5월 2째주 토요일 탐방. 추향에 시상
- 수당 장학금 지급: 매년 관내 고3학생 30명 학교장 선정 일백만원씩 3천만원 지급
- 하서선생 추모 성독회: 춘·추향에 유림 15명 내외 초청 성독회 실시

장성 팔암서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

19

### 당부의 말

9개 서원이 세계유산으로 등재 관리함에 있어 지자체 및 센터에서 관리 조례를 일치하여 향후 관리하도록 조치 요망





달성 도동서원
2023년 한국의 서원 운영자 워크숍
20



### 달성 도동서원 소개

○ 두번의 사액을 받은 서원

- 1568년(선조 원년) 건립하여 1573년 쌍계서원(현재 유가읍 쌍계리 산16. 현재 풍호정 정자인근 표지석 있음)으로 사액
- 1604년 현재의 자리에 건립하여 1607년 도동서원(보로동서원으로 사액 요청 → 국가에서 도동으로 개칭 사액)으로 사액을 받았음. "성리학의 도가 동쪽으로 왔다"의미

○ 조선시대 임진왜란의 아픔을 간직한 서원

달성 도동서원
2023년 한국의 서원 운영자 워크숍
21

### 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

- 30명의 서원운영위원 중 호선으로 선출되는 20명의 상임운영위원회에서 의사결정하고 대표자는 상임위원장
- 조손(祖孫)세대 발굴, 대구지역에 거주하는 퇴직 초년 사니어세대 발굴 노력

### 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

- 열악한 재정 여건으로 지자체의 예산 지원 또는 공모사업에 적극 지원 요청
- (사)한국인성예절원의 풍부한 예절교육인력을 활용한 지역사회와 시민에 기여 할 수 있는 각종 사업 발굴

달성 도동서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

22



서원 행사계획

문화가치 창달에 기여하는 단체와 공동주체 행사 발굴 노력

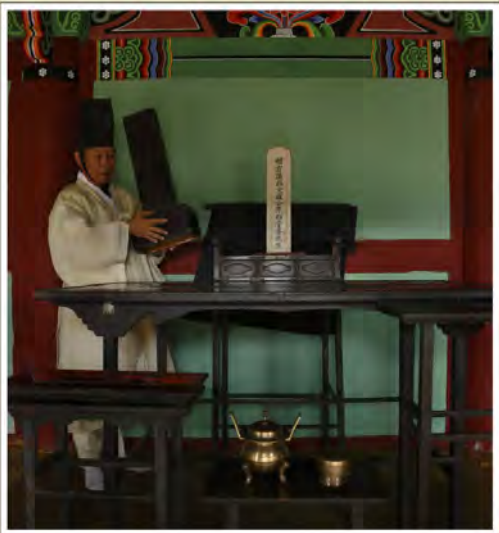
달성 도동서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

23

당부의 말

- 서원협의체에서는 서로 좋은 사업 등에 대하여 정보 공유 협조
- 지방자치단체는 서원과 연관된 사업을 추진할 때 서원관계자 참석 및 시군구의 미래 계획 등 정보 공유
- 서원 세계유산센터는 서원발전을 위한 좋은 아이디어를 개발하여 각 지자체 및 서원에 제공



안동 병산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

24



### 안동 병산서원 소개

- 1361년(공민10): 공민왕 홍건적의 난, 안동으로 몽진 후, 사패지와 서책을 하사
- 1575년(선조 8): 풍악서당을 현재의 병산서원으로 이긴 병산서당
- 1614년(광해 6): 존덕사(尊德祠)에 류성룡 위판 봉안
- 1662년(현종 3): 류성룡 3자 수암류진(修巖柳珍) 중향
- 1863년(철종 14): '병산(屏山)'으로 사액
- 1947년: 학교법인 병산 교육재단 설립 병산 중학교 개교
- 1978년: 3월 31일 사적 제 260호 지정
- 2010년: 7월 31일 하회마을 유네스코 세계문화유산 등재(교육기간)
- 2019년: 7월 6일 제43차 세계유산위원회에서 한국의 서원으로 등재
- 2020년: 만대루 보물 지정

안동 병산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

25

### 서원 유림 현황(조직도) 과 미래세대 전승방안

○ 서원 운영 위원회

- 위원장: 류창해(서애 종손)
- 위원: 권태혁(안동인), 이동구(진성인)  
김탁(풍산인), 김용언(광산인)  
이현수(예안인), 조성도(풍양인)  
류은하(풍산인), 이준석(풍산고 교장)

○ 서원 임원

- 원장: 류한섭(전 신세계백화점 회장)
- 유사: 조성범(풍양인), 김명균(의성인)  
김도섭(풍산인), 류정호(풍산인)
- 별유사: 류한옥(운영위원 당연직)  
류시연(운영위원 당연직)

### 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

- 안동시 하회마을 관리소에서 서원 관리
- (사)하회마을 보존회 행사 관계 협의 관리



안동 병산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

26



서원 행사계획

- 한국문화재단재단 주관 1박 2일 스테이 8회 진행 중
- 추계 향사 10월 16일


안동 병산서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

27

당부의 말


- 서원 통합관리 센터에서 문화재청과 협의하여 9개 서원 향사 비용 지원방안 검토
- 병산서원 교육관 건립(문화재청)
- 서원에서 주차장 간 마을 환경정비(문화재청)
- 서원 환경관리(청소) 인원 배치 (안동시)



정읍 무성서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

28



### 정읍 무성서원 소개

- 전라북도 정읍시에 위치
- 고을 원이었던 최치원, 신장선생의 생사당에서 유래
- 면암 최익현선생과 창의를 했던 서원

정읍 무성서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

29

### 서원 유림 현황(조직도) 과 미래세대 전승방안

- 원장, 부원장, 도유사, 별유사, 장의, 감사를 두고 있음
- 젊은 회원 유입방안을 구상중임
- 인접학교의 예절교육의 장으로 활용

### 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

- 화재안전관리원, 문화관광해설사지원(정읍시)
- 향사, 분향례비용지원(정읍시)

정읍 무성서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

30



서원 행사계획

- 3. 10. 춘계향사
- 6. 4. 병오창의 기념행사
- 9. 26. 추계향사
- 매월 2회 분향례 실시


정읍 무성서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

31

당부의 말

- 학술대회시 각 서원의 문제점, 해결방안 등을 듣고 반영하여 장차 그러한 문제점을 해소할 수 있는 방향이 되었으면 함
- 문화관광해설사, 안전관리요원등 서원에서 일하는 사람의 선발은 서원의 의견을 듣거나 서원에 선발권을 줘서 서원을 이해하는 사람이 근무하면 좋겠음





논산 돈암서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

32



### 논산 돈암서원 소개

본 돈암서원은 기호유학의 중심인 사계 김장생 선생의 예학(禮學)을 바탕으로 세워진 서원입니다.

조산 돈암서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

33

### 서원 유림 현황(조직도)과 미래세대 전승방안

돈암서원은 원장 이하 장의로 구성되어 있으며, 문화유산활용 담당이 별도로 있습니다. 이를 통해 서원의 전통을 지키고, 서원의 문화와 역사를 알리는 문화유산활용이 2016년부터 돈암서원 예(禮) 힐링캠프를 통해 어우러져 서원이 고루한 곳이 아닌 함께하는 공간으로 널리 알고자 합니다.

### 지자체, 민간단체 관계 및 협력사항

지자체에서는 매년 제향을 위해 재원을 지원해 주고 있으며, 세계유산 돈암서원에 대한 관심을 가지고 함께 하고 있습니다. 지역 유림단체와 교육청 등이 돈암서원에서 하는 행사에 함께하고 있습니다.

논산 돈암서원

2023년 한국의 서원 운영자 워크숍

34



### 서원 행사계획

돈암서원은 춘향과 추향 두 번의 향사를 지내고 있으며, 9월 26일(화) 추향이 있습니다.

또한, 논산시 주최로 「2023 과거로 떠나는 시간여행, 제8회 논산향시」와 「제2회 사계인문학 대축제」가 9월 8일(금) 돈암서원 일원에서 개최됩니다.

150여명의 학생들이 향시에 참여하여 재능을 뽐내고, 부대행사에 300명의 학생들이 함께합니다. 또한 당일 오후부터 밤까지 진행되는 사계인문학 대축제에는 청소년 동아리가 운영하는 체험부스, '한국사람 만들기'의 저자 함재봉 교수의 청소년을 위한 한국사람만들기 인문학강좌와 음악회가 준비되어 있습니다.

## 재단 이사회 보고자료

### □ 업무보고

#### ○ (재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 현판식

- 일시: 2023. 1. 10.(화), 11:00~13:00
- 장소: 센터 사무국
- 참석: 이사장외 재단 이사진
- 내용: 재단 정관변경에 따른 기관 명칭 변경

#### ○ 센터 사무국 온라인 행정 시스템 도입

- 일시: 2023. 1. 1일부터 운영
- 내용: 센터 사무국 행정 온라인(공문서 및 직원 근태관리 등)
- 프로그램: 위하고(WEHAGO) 홈페이지 올인원팩

#### ○ 세계유산 ‘한국의 서원’ 정기점검 결과 보고서 제출

- 일시: 2023. 1. 31.(화)
- 근거: 세계유산협약 제96항, 세계유산법 제16조
- 절차: 서원 세계유산센터[지자체(광역, 기초)] → 문화재청 제출
- 내용: 한국의 서원 보존·관리 및 활용 실태점검 결과(2022년)

#### ○ 세계유산 보존협의회 회의 개최(1차)

- 일시: 2023. 2. 28.(화), 11:00~13:00
- 장소: 센터 사무국 회의실
- 참석: 보존협의회 위원 10명 중 9명 참석
- 내용: 2023년 재단 주요사업 추진방향 검토회의

#### ○ 한국의 서원 춘계향사 이배용 이사장 초헌관 초청

- 장성 필암서원: 2023. 3. 10.(금) 10:00 ~ 12:00
- 안동 병산서원: 2023. 4. 28.(금) 15:00 ~ 4. 29.(토) 10:00



○ 세계유산 보존협의회 회의 개최(2차)

- 일시: 2023. 6. 2.(금), 12:00 ~ 14:00
- 장소: 대전역 인근 회의실(아트)
- 대상: 보존협회(지자체, 분야별 전문가, 지역주민 대표)
- 내용: 2024년 재단 주요사업 및 예산(안) 검토회의

○ 재단 행정위원회 회의 개최

- 일시: 2023. 6. 16.(금), 13:00 ~ 15:00
- 장소: 안동 병산서원(만대루)
- 대상: 14명(광역 6, 기초 8)
- 내용: 2024년 재단 주요사업 및 예산(안) 검토회의

○ 국내 학술포럼 개최

- 일시: 2023. 8. 30.(수), 13:00 ~ 18:00
- 장소: 한국학중앙연구원 대강당
- 수행기관: 한국학중앙연구원
- 내용: 한국의 서원 문헌 아카이브 구축을 위한 연구 학술포럼

○ 국내 학술포럼 개최(국비 - 예정)

- 일시: 2023. 10. 27.(금), 13:00 ~ 18:00
- 장소: 영남대학교 박물관 대강당
- 수행기관: 영남대학교 민족문화연구소
- 내용: 세계유산 한국의 서원 제향의례 전승가치와 무형유산 지정의 필요성

○ 국제 학술대회 개최(예정)

- 일시: 2023. 11. 17.(금) ~ 18.(토), 13:00 ~ 15:00
- 장소: 서울 명동 유네스코회관 11층 유네스코홀
- 수행기관: (사)이코모스한국위원회
- 내용: 세계유산 한국의 서원 교육유산 가치와 활용방안

## □ 2023년 주요사업(진행중)

### ○ 국비 사업

2023년 세계유산(연속유산) 국고보조사업		진행(시행사)
세계유산 홍보지원사업	지역 사진작가를 통한 사계절 화보집 제작	외주용역(아누다라) 4/5-12/20
	한국의 서원 전담해설사 양성	외주용역(그래픽코리아) 9/1-12/30
	한국의 서원 국제 학술대회 개최	외주용역(이코모스한위) 4/27-12/8
	청소년 선비단 운영	외주용역(미담컨텐츠) 3/7-12/1
미래무형문화유산 발굴육성사업	세계유산 한국의 서원 제향의례	외주용역(영남대) 5/15-12/8

### ○ 지자체 분담금 사업

전략목표(5Cs)	사업명	진행(시행사)
신뢰성 강화 (Credibility)	서원 경관 자료조사 연구	연구용역(서울대) 4/26-11/21
	주요 건축물 이력 원문 DB구축	연구용역(우성훈 박사) 4/6-10/31
보존 보장 (Conservation)	통합관리시스템 운영	사무국 진행(투더베스트, 엘글로벌, 아이디어터)
	세계유산 구역(유산, 완충) 안내표식 제작	외주용역(지케이아키테리어) 7/10-11/6
역량구축 촉진 (Capacity building)	통합관리와 홍보를 위한 전문교육 시행	유산관리전문가 및 사무국 진행예정
	국내학술포럼 개최	연구용역(한중연) 5/10-12/15
소통 향상 (Communication)	한국의 서원 홍보물 제작	외주용역(종이기획) 5/12-8/1
	통합홈페이지 홍보	사무국 및 후이즈
	소식지(서원산책) 간행	외주용역(승일미디어) 3/7-12/1
지역공동체 참여 (Communities)	서원 지역주민 경제활동 활성화 방안 기초연구	연구용역(비경) 5/22-11/30

□ 2024년 주요사업(예정)

○ 국비 사업

공모 사업명	구분	문화재청 해당부서 (공모사업)
동아시아 서원 국제교류 학술대회 개최	계속	세계유산정책과 (홍보지원사업)
전문해설사(서원관계자) 교육 및 운영	계속	
세계유산 관리 우수사례 연구	신규	
서원지역 마을문화기획자 양성	신규	
찾아가는 서원 디지털 사진전 개최	신규	활용정책과 (세계유산미디어아트)
세계유산 한국의 서원 제향의례 공모사업	계속	무형문화재과 (미래무형문화유산발굴육성사업)

○ 지자체 분담금 사업

사업명		비고
지속적인 서원의 가치연구	서원자료집 제작을 위한 연구	계속
	국내 학술포럼 개최	계속
	한국의 서원 아카이브 기능에 대한 심화연구	신규
연속유산의 통합관리체계 정착	통합관리 시스템 운영	계속
	세계유산 보존협의회 구성 및 운영	신규
관리자의 업무역량 강화	통합관리와 홍보를 위한 전문교육 시행	계속
서원 가치의 활용과 홍보	한국의 서원 온·오프라인 홍보	계속
	소식지 「서원산책」 간행	계속
지역공동체의 참여와 협력	한국의 서원 이야기 수집가 운영	계속





**(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터**

02861 서울특별시 성북구 보문로 183 논현빌딩 802호(삼선동4가 336)

---

T. 02-929-5440~2

F. 02-3673-5444

W. [k-seowon.or.kr](http://k-seowon.or.kr)

2