





## 목차 CONTENTS

프로그램	2
환영사	4
이배용 _ (재)세계유산 한국의서원 통합관리센터 이사장	
기조강연	7
이기동 교수 _ 성균관대학교 명예교수 / 한국의 서원 지속가능한 발전	
세계유산 등재 이후 서원의 역할과 기능	17
발표 1. 소수서원의 제향, 강학, 관리 / 류준희 도감	17
발표 2. 남계서원의 제향, 강학, 관리 / 여순상 사무국장	27
발표 3. 옥산서원의 제향, 강학, 관리 / 이원균 재무유사	39
발표 4. 도산서원의 제향, 강학, 관리 / 이동채 별유사	53
발표 5. 필암서원의 제향, 강학, 관리 / 박래호 유사	65
발표 6. 도동서원의 제향, 강학, 관리 / 김돈희 재무유사	75
발표 7. 병산서원의 제향, 강학, 관리 / 류종하 별유사	87
발표 8. 무성서원의 제향, 강학, 관리 / 안성렬 별유사	97
발표 9. 돈암서원의 제향, 강학, 관리 / 김정태 장의	105
메모	127

## 프로그램 PROGRAMS

2024. 5. 10.(금) 12:00 ~ 18:00

시간	활동	내용
12:00~13:15		점심식사(장성 화수분)
13:15~14:00		등 록
개회식		사회: 박성진_(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 센터장
14:00~14:20	개회사	이배용_(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 이사장
	환영사	류한옥 9개서원 운영위원장, 박병호 필암서원 원장
	축사	김한종 장성군수, 고재진 장성군의회 의장
		내빈 소개 / 기념 촬영
14:20~14:45	기조강연	이기동 교수_성균관대학교 명예교수 / 한국의 서원 지속가능한 발전
주제발표		사회: 김순한_영남대학교 연구교수
세계유산 등재 이후 서원의 역할과 기능 - 9개 서원의 제향·강학·관리를 중심으로		
14:45~15:00	발표 1	소수서원_류준희 도감
15:00~15:15	발표 2	남계서원_여순상 사무국장
15:15~15:30	발표 3	옥산서원_이원균 재무유사
15:30~15:35		휴 식
15:35~15:50	발표 4	도산서원_이동채 별유사
15:50~16:05	발표 5	필암서원_김진산 부도유사
16:05~16:20	발표 6	도동서원_김돈희 재무유사
16:20~16:25		휴 식
16:25~16:40	발표 7	병산서원_류종하 별유사
16:40~16:55	발표 8	무성서원_안성렬 별유사
16:55~17:10	발표 9	돈암서원_김정태 장의
17:10~17:15		휴 식
17:15~17:55	종합토론	좌장: 한필원 교수_한남대학교 교수 토론: 류한옥_9개서원 운영위원회, 금창현_소수박물관장, 김제근_달성군 국가유산팀장, 한태일_논산시 문화재팀장
폐회식		사회: 박성진_(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 센터장





## 환영사 Welcoming speech

이배용\_ (재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 이사장,  
대통령 소속 국가교육위원회 위원장



(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 이사장 이배용입니다.  
녹음이 짙어가는 신록의 계절 5월에 전통교육의 역사가 깃든 장성 필암서원에  
서 2024년 국내 학술포럼을 개최하게 됨을 매우 기쁘게 생각하며 축하의 말씀  
을 드립니다.

먼저 학술포럼을 준비해 주신 김한종 장성군수님과 박병호 필암서원 원장님,  
그리고 관계자 여러분의 노고에 감사드립니다. 또한 바쁜 일정에도 불구하고  
축하를 위해 참석해 주신 고재진 장성군의회 의장님과, 먼 길을 마다하지 않고  
함께 해주신 9개 서원 유사님들께 진심으로 감사의 마음을 전합니다.

2019년 ‘한국의 서원’이 ‘한국 성리학의 교육기관’으로 세계유산에 등재된  
지 어언 5년이 지나 기념학술포럼을 개최함은 우리 모두의 기쁨이자 지속적인  
정성이 쌓인 의미있는 과정이라고 생각합니다.

등재를 준비해 왔던 10년 동안 한국의 서원의 역사에 자긍심을 가지고 매진  
해왔던 초심을 잃지 않고, 앞으로도 지속적인 관심 속에서 학술연구와 더불어  
서원의 발전이 있기를 기대합니다.

이번 학술포럼은 ‘세계유산 등재 이후 지속가능한 서원의 역할과 기능’이란  
주제를 가지고 9개 서원 유사님들이 제향, 강학, 관리부분의 현황을 발표하고,  
지자체 관계자가 토론함으로써 뜻깊은 소통의 자리가 될 것입니다.

특별히 이기동 성균관대학교 명예교수님은 ‘한국의 서원’의 미래상을 제시해  
주심에 감사의 말씀을 드립니다.

20세기 들어 온갖 수난을 극복하고 한강의 기적을 이루어 변영된 대한민국을 만들 수 있었던 힘은 전통교육에 기반한 교육열입니다. 그 전통교육의 중심은 사립교육 기관의 효시인 서원교육에 있습니다.

오늘날 4차산업혁명, AI시대, 차세대 반도체, 저출생의 인구문제의 위기 등 격변하는 시대변화 속에서 무엇보다도 중요하고 시급한 과제는 ‘인간성의 회복’이라고 생각합니다. 역사를 잊은 민족은 미래가 없다고 했습니다. 역지사지, 타인을 배려하고 상호존중하는 따뜻한 공동체 정신은 서원교육에서 찾을 수 있습니다.

다시 한 번 이 자리를 빛내주시는 모든 분들의 건승을 기원하며, 내일 필암서원에서 진행되는 등재 5주년 기념식에 참석하시어 축제의 자리를 빛내주시길 바랍니다.

감사합니다.

2024. 5. 10.

(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터 이사장 이배용



---

기조강연

Keynote address

---

## 한국 서원의 지속적 활용방안

이기동\_ 성균관대학교 명예교수

# 한국 서원의 지속적 활용방안

이기동(성균관대학교 명예교수)

## I 서원의 본래 역할

### 1. 지역의 큰 스승

서원은 가까운 곳에 계셨던 큰 스승의 가르침을 따르기 위해 세운 교육기관

- (1) 소수서원 : 안향 선생
- (2) 남계서원 : 정여창 선생
- (3) 옥산서원 : 이언적 선생
- (4) 도산서원 : 이황 선생
- (5) 필암서원 : 김인후 선생
- (6) 도동서원 : 김굉필 선생
- (7) 병산서원 : 류성룡 선생
- (8) 무성서원 : 최치원 선생
- (9) 돈암서원 : 김장생 선생

스승은 옛 것을 익혀 새로운 시대에 필요한 삶의 지침을 찾아내어 사람들을 깨우치는 역할을 한다.

子曰溫故而知新可以爲師矣(論語)

## 2. 스승들의 정신적 지주와 그 연원

(1) 공자 : 述而不作. 공자의 철학은 과거에 있던 것을 집대성한 중용철학

공자 철학의 연원 1) 요순의 철학 2) 동이족의 철학(子欲居九夷 或曰陋 如之何 子曰君子居之 何陋之有(論語))

(2) 요순의 중용철학 : 人心惟危 道心惟微 惟精惟一 允執厥中

동이족의 중용철학을 계승하여 동부족[仁]과 서부족[知]의 융합으로 확장

(3) 고대 한국의 <천부경>과 <삼일신고> 사상

하늘의 세 요소 : 性 命 精

| | |

〔군자(사람) : 착한 마음, 맑은 기, 중후한 몸  
소인(짐승) : 악한 마음, 탁한 기, 경박한 몸

사람의 세 요소 : 心 氣 身 마음을 착한 마음으로 바꾸고, 기를 맑은 기로 바꾸며, 몸을 중후한 몸으로 바꾼다. 기를 매개로 하여 마음과 몸을 융합하는 것이 중용철학이다.

## 3. 공자의 중용철학

(1) 공자 철학의 연원(溫故)

- 1) 옛 조선의 중용철학
- 2) 요순의 중용철학

(2) 공자의 현실개혁안(知新)

- 1) 고전의 정리
- 2) 개인완성의 철학 : 마음, 기, 몸의 회복
- 3) 타인완성의 철학 : 교육과 정치 등을 통한 개인완성 철학을 타인에게 전파
- 4) 사회 완성의 방안제시 : 정치, 경제, 교육, 예술, 문학 등의 원리와 방안 제시

#### 4. 스승들의 철학과 역할

- (1) 유교경전의 학습과 교육
- (2) 개인완성의 철학 : 마음, 기, 몸의 회복
- (3) 타인완성의 철학 : 교육과 정치 등을 통한 개인완성 철학을 타인에게 전파
- (4) 사회 완성의 방안 제시 : 정치, 경제, 교육, 예술, 문학 등의 원리와 방안 제시

#### 5. 오늘날의 상황

- (1) 진리로 향하는 교육 실종
- (2) 개인완성 철학 실종 : 개인이 정신적 육체적으로 피폐해짐
- (3) 타인완성 철학 실종 : 인간관계가 단절
- (4) 사회 완성의 방안 실종 : 사회가 총체적 혼란의 위기 상황 직면

#### 6. 오늘날의 위기적 상황과 그 원인

- (1) 괴물이 되어 버린 인간
- (2) 사기 당한 현대인





## II 사기 당한 인생

1. 사람은 삶의 이론과 방법을 마음속에 담아두고 그에 따라 산다.

현대인의 삶을 지탱하는 이론과 방법은 무엇인가?  
 우파 → 좌파 → 극단적 이기주의

2. 불행의 늪에 빠진 인생

욕심의 무한추구로 인한 삶의 결과는 불행의 늪이다. 민주주의와 선거의 문제점은 욕심을 키우는 길로 인도한다는 데 있다. 법치의 문제점 역시 예외가 아니다.

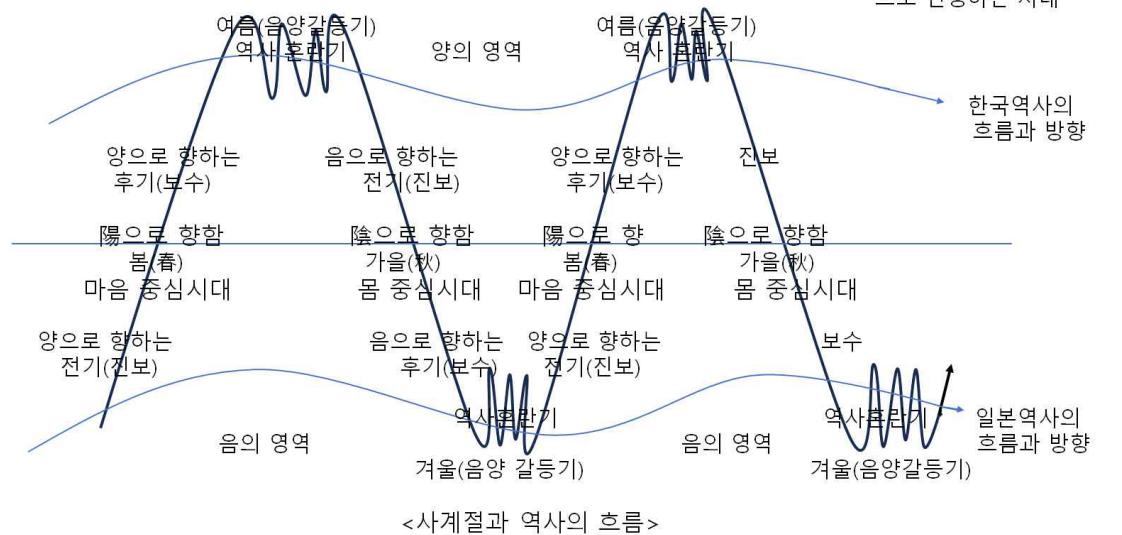
3. 인류의 종말이 가시권 안에 들어왔다.

인간성 파괴 → 지구환경의 파괴 : 토인비는 지구를 떠날 때 한국의 효도사상은 가지고 가자고 했다.

4. 인류는 멸망하고 말 것인가?

역사는 흐르기 때문에 희망이 있다. 역사 흐름의 중심에 한국이 있다.

- 마음중심시대와 몸중심시대의 순환



### Ⅲ 한국에 답이 있다.

#### 1. 세상을 선도하는 세 조건

- ① 경제력 ② 문화예술의 흥행 ③ 시대정신을 대변하는 철학

#### 2. 한국철학의 현주소

- ① 한국고유철학은 없다. ② 한국에 정착한 철학은 한국철학이다. ③ K 철학은 어디에?

#### 3. 한국에 정착한 철학으로 시대정신이 되는 K 철학을 창출할 수 있을까?

#### 4. 왜곡되기 전의 순수한 철학정신을 찾아낸다면 어떠할까?

#### 5. 마지막 선택은 구세주의 재림을 위한 기도 외에는 답이 없는 것일까?

#### 6. 옛 성인들이 진리를 찾아낸 원리가 한국에 있다면 문제가 달라진다.

## VI 한국고유철학은 모든 진리를 포함하는 바탕이다.

### 1. 심오하고 오묘한 한국의 고유사상

國有玄妙之道 曰風流 設教之源 備詳仙史 實乃包含三教(최치원 선생의 난랑비서)

우리나라에 풍류라고 하는 신비하고 오묘한 진리가 있는데, 모든 가르침을 세우는 근원이다. 실로 유학, 불교, 도교 등의 세 가르침을 포함한다.



한국 고유의 심오하고 오묘한 사상은 터전이고 뿌리이다.

### 2. 한국의 심오하고 오묘한 고유사상은 <천부경> <삼일신고>

<천부경> <삼일신고>를 바탕으로 철학의 바탕을 확립한 뒤 그 위에 오늘날에 필요한 새로운 시대정신을 창출해야 한다.

1. 예수, 석가, 공자 등의 득도과정과 진리관을 참고하여 오늘에 필요한 득도방법과 진리관 창출
2. 새로운 진리를 바탕으로 한 정치, 교육, 경영 등의 새로운 이론과 제도 모색
3. K 철학은 종교로 가지 않을 것

<천부경> <삼일신고> <단군 철학> 등을 참고하여 공통의 철학 바탕을 확립

### 3. 과거 서구 중심 사회에서 적응하지 못한 한국이 지금 주목받는 이유

- (1) 서구 근세 과학의 영향 : 모든 존재의 본질은 단자이다.
- (2) 한국인은 서구 열강의 투쟁성을 따라가지 못한다.
- (3) 한국인의 단점이 표면으로 등장하면서 자학적으로 바뀜 : 민족개조론
- (4) 서구문화의 한계에서 나타나는 한국문화의 우수성
- (5) 물리학의 발달로 인한 한국인과 한국문화에의 관심 고조(<한마음>이란 책 출간)
- (6) 이제 한국인이 스스로 나서야 할 때임을 자각하고 장점 회복에 전력할 때를 맞음

## VII 한국에서의 스승의 등장과 서원의 역할

### 1. 바람직한 한국철학의 조건

#### (1) 한국 고대 철학의 계승

한국이 시대정신을 창출하기 위해서는 한국 고대 철학을 계승해야 할 것이다.

#### (2) 비종교적 형태

- 1) 종교성을 띠게 되면 다른 종교를 포용하기 어렵다.
- 2) 각 종교 이론에는 교육, 정치, 경영 등의 현실사회에 필요한 이론이 잘 갖추어져 있지 않다.

### 2. 위의 조건을 충족하는 단위 가운데 서원이 있다.

## VIII 서원 교육의 내용

1. 유교경전
2. 도가, 불교, 기독교 등의 경전 공부
3. 영어, 과학, 각종 예술, 운동
4. 새로운 철학이론과 실천의 대중화
5. 개인수양과 단체수양의 병행
6. 새로운 교육원리, 정치원리, 경영원리 등을 창출



## 세계유산 등재 이후 소수서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

류준희\_ 소수서원 도감

# 세계유산 등재 이후 소수서원의 관리와 활용

- 제향, 강학, 관리를 중심으로

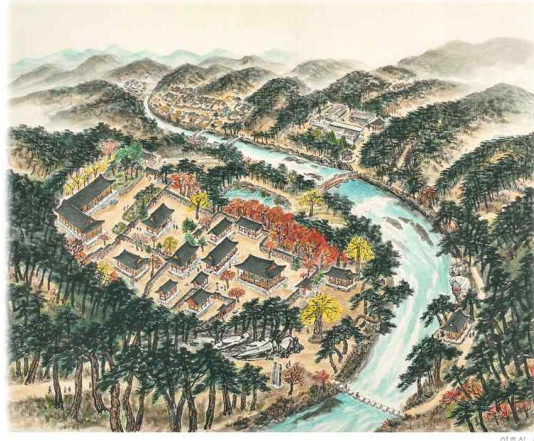
류준희(소수서원 도감)





## 영주 소수서원(紹修書院)

- 건립연도 :
  - 1543년
- 위치 :
  - 경상북도 영주시 순흥면 내죽리 151
- 배향 인물 :
  - 안향(安珦), 안축(安軸), 안보(安輔), 주세붕(周世鵬)



### 1. 소수서원의 제향

- 소수서원 제향의 특징
  - 소수서원에서는 享禮時 일반 서원과 다른 特徵을 지니고 있는데 그것은 獻官 三人이 各其 奠爵을 할때마다 道東曲을 부르면서 향사를 올리기 때문이다.
  - 특히 이 歌辭는 景幾體歌 형식의 初.中.終章으로 구성되어 있으며 宗廟나 文廟의 祭樂과 버금가는 唱을 해 온 점이 타 서원과 구분되고 있다.
  - 愼齋 주세붕(周世鵬, 1495~1554) 先生께서 白雲洞書院을 創建하고 儒學이 우리나라에 傳來된 것을 多幸스럽게 생각하시고 이를 讚揚하는 道東曲 九章을 作詞하여 부르게 하였던 것이다.
  - 향사시 道東曲을 부를 때는 젊어서부터 道東曲을 불렀던 長老一人과 젊은 儒生一人이 廟庭에서 마주서서 같이 부르게 하였는데 그것은 自古로 부르던 원음이 영원히 이어지게 하기 위함인데 奠爵때에 三獻官이 交替되듯이 道東曲을 부르는 儒生도 獻官이 바뀔 때마다 長老를 制外한 젊은 儒生 三人으로 바뀌어 부르게 하였으니 道東曲을 부르는 儒生은 모두 四人이다.

## 1. 소수서원의 제향

- 소수서원의 道東曲



## 1. 소수서원의 제향



## 1. 소수서원의 제향

### • 전승구조

- 유림연수실천과정으로 매년 40여명을 모집하여 교육 진행
- 홀기, 경독, 도동곡 등 제향에 필요한 과정 반복교육
- 제향儀禮가 전승될 수 있도록 심혈을 기울여 추진하고자 함



## 1. 소수서원의 제향

### • 예산 및 집행

단위:천원

예 산 내 역			집 행 내 역			
시지원금	자체자금	계	제수비	식대	회자및기타	계
3,200	6,800	10,000	5,000	3,000	2,000	10,000

## 1. 소수서원의 제향

- 제언

- 서원에서 제향을 진행할 때 많은 유림을 참여할 수 있도록 하여  
전승 발전해 나갈 수 있는 토대로 삼고자 하며 이를 위한 기반 조성이 필요함
- 참여 젊은층을 대상으로 제향에 관한 笏記, 敬讀, 道東曲 등을 중점적으로  
반복 교육함으로써 향후 제향에 어려움이 없도록 전문인력 양성이 필요함

## 2. 소수서원의 강학

- 명칭

- 유림연수실천과정

- 개요

- 서원 유림들 대상으로 신청을 받아 연중 15회 교육을 실시하고 있음
- 현재 강학에 소요되는 비용은 총 25,000천원이며  
영주시 지원금 20,000천원과 자체자금 5,000천원으로 충당하고 있음

- 운영형태

- 서원 내부 기구인 운영위원회 중심으로 강학 계획을 세우고  
유림 자체인력과 외부의 전문 인사를 초빙하여 강학에 내실을 기하고 있음

## 2. 소수서원의 강학

### 유림연수실천과정

주차	일자	시간	교과목
1주차	4/29(토)	14:00~16:00	개강식 및 특강-소수서원 유림에게 바란다-
2주차	5/13(토)	14:00~16:00	국가교육과 서원의 역할
3주차	5/20(토)	14:00~16:00	경독 실습-매 강의시간 전 경독 실시
4주차	6/3(토)	14:00~16:00	영주의 역사와 인물(1) <삼국시대~소수서원 설립 이전>
5주차	6/17(토)	14:00~16:00	서원 훈기 비교 -세계유산 9개 서원-
6주차	7/1(토)	14:00~16:00	서원 제향 비교 -세계유산 9개 서원-
7주차	7/15(토)	14:00~16:00	강학-거접의 실제
8주차	7/29(토)	14:00~16:00	강학-거제의 실제
9주차	9/2(토)	14:00~16:00	주세붕 선생 유적지 견학(경남 함안)
10주차	9/16(토)	14:00~16:00	현행 창홀(鳴笏) 실습
11주차	10/7(토)	14:00~16:00	현행 제례(祭禮) 실습
12주차	10/21(토)	14:00~16:00	선비정신과 현실 생활
13주차	10/29(토)	14:00~16:00	선비-ESG 경영 (1)
14주차	11/4(토)	14:00~16:00	선비-ESG 경영 (2)
15주차	11/18(토)	14:00~16:00	영주의 역사와 인물(2) <소수서원 설립 시~조선 후기> 및 수료식

## 2. 소수서원의 강학

### • 2022 유림연수심화과정 개강식



### • 선비정신과 ESG 강연



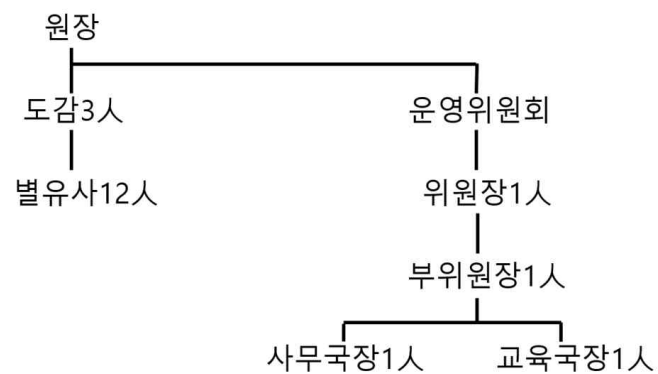
## 2.소수서원의 강학

### • 제언

- 유림교육과정 참여층을 다변화하고 특히 젊은층의 참여 확대 방안 필요
- 교육 자료와 내용을 보완 하여 실제 유림 활동에 도움이 될 수 있도록 자료를 편성
- 인성교육을 강화하여 배운 것들을 실천하는 유림사회 기반조성

## 3. 소수서원의 관리

### • 서원운영



### 3. 소수서원의 관리

- 모니터링(보존 등)

- 삭망분향시 검하여 시설물과 주변환경을 점검 하고 있음
- 점검시 문제점 관찰 및 보완 대책을 수립하여 관리에 최선을 기하고자 함

### 3. 소수서원의 관리

- 지자체 협력과정 및 소통방식

- 영주시 사업소인 소수서원관리사무소(소장 외 11명)에서 시설물 및 주변 환경을 관리하고 있음
- 향후 유림 조직과 연계하여 정보를 공유하고 문제점을 사전 발취하여 원활한 관리를 할 수 있도록 노력하고자 함

### 3. 소수서원의 관리

- 제언

- 시설물 관리에 전문 인력을 배치하도록 영주시에 건의하여 효율적인 관리가 되도록 계획을 마련한 필요가 있음



## 세계유산 등재 이후 남계서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

여순상 - 남계서원 사무국장

# 세계유산 등재 이후 **남계서원**의 관리와 활용

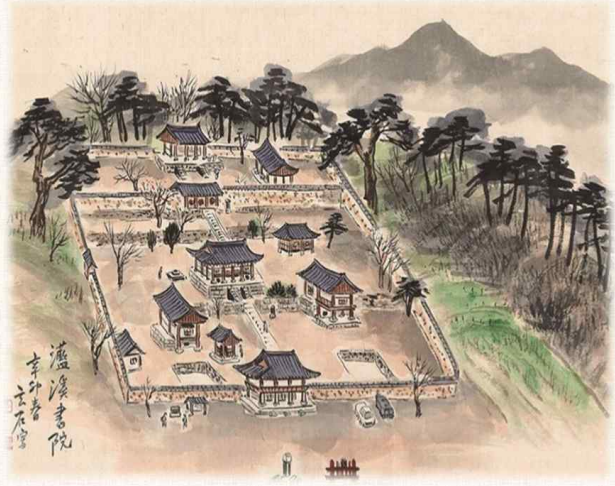
- 제향, 강학, 관리를 중심으로

여 순 상(남계서원 사무국장)



## 함양 남계서원(瀼溪書院)

- ❖ 건립년도 : 1552년
- ❖ 위치 : 경상남도 함양군 수동면  
남계서원길 8-11
- ❖ 배향 인물 : 일두 정여창(鄭汝昌)  
개암 강익(姜翼)  
동계 정운(鄭蘊)



## 일반적 특성

- ❖ 제향(사당) - 강학 - 교류·유식으로 구성된 상하 축선 배치형을 최초로 제시함
- ❖ 관 주도가 아닌 민간(사림)이 주도하여 건립한 최초의 서원
- ❖ 남계서원의 모든 출입은 동입서출(東入西出)로 행해지고 있음



## 1. 남계서원의 제향

### ❖ 제향의 특성

- 원회(院會)에서 제관을 결정한다.  
춘추 향사는 매년 2월과 8월 중정일 5시경에 지내며, 미리 입재한 헌관 이하 제관들이 의관을 갖춘 후 마음을 정결하게 한 다음 제향에 임한다.
- 남계서원에서는 원회(院會)를 통해 미리 제관을 선정한다.  
여기에는 원장을 비롯하여 함양 유림 30여명이 모인다. 삼헌관과 기타 제관에 대한 선정을 마치면 바로 이들에 대한 망기(望記)를 작성한다.  
이어 지난해의 수입과 지출내역 그리고 앞으로의 예산 등에 대한 논의를 한다.
- 춘기에는 전통제례행사를 재현하며, 헌관의 고을원 가마 행렬로 제향이 시작된다.  
추기에는 일반 향례와 같다.

## 1. 남계서원의 제향

원회에서의 제관 선정



제관 선정 후 망기 작성



## 1. 남계서원의 제향

2023년 춘계 향사 행렬 사진(경남도민일보)



## 1. 남계서원의 제향

### ❖ 전승구조

- 전승조직 없음

### ❖ 예산 및 집행 (2023년기준)

- 함양군에서 춘·추 제향 30,000천원(춘기25,000천원 추기5,000천원)을 지원받아 실시하고 있음
- 춘기에는 가마행렬을 재현하면서 제례를 하며 추기에는 제향의례 행사만 진행하고 있음

### ❖ 제언

- 안정적인 운영을 위한 인력 및 재원의 지속확보와 전승을 위한 젊은 사람 참여 유도

## 1. 남계서원의 제향

### ❖ 제언

- 향후 제향 전승, 예산 및 집행 관리 해소
- 제향 전승자 확대, 참여, 활용 등
- 안정적인 운영을 위한 자원 확보 필요
- 서원관리 인력지원 확보 필요

## 2. 남계서원의 강화

### ❖ 자체진행 프로그램 : 없음

### ❖ 세계문화유산 활용프로그램사업

- 사업기간 : 23. 4. 1. ~ 23. 12. 15.
- 참여대상 : 서원 내방객 등 총 6,452명
- 사업비 : 70,504천원 (문화유산청, 도, 군 공동지원)
- 내용 : 인문학 강좌 및 문화체험 (강사 예 김병조 특강 등)



## 2. 남계서원의 강학



## 2. 남계서원의 강학

### ❖ 지역문화활력 촉진지원사업

- 사업기간 : 23. 6. 1. ~ 12월까지 (7개월)
- 참여대상 : 가족단위, 다문화단체, 동호회, 청소년 등
- 사업비 : 25,000천원(국고보조)
- 내용 : 함양(咸陽人의 문화 함양(涵養) (예 김병조 특강 등)

## 2. 남계서원의 강학



## 2. 남계서원의 강학

### ❖ 서·원성균관 선비문화 활성화 사업

- 사업기간 : 23. 6. 1. ~ 12월까지(7개월)
- 참여대상 : 가족단위, 다문화단체, 동호회, 청소년 등
- 사업비 : 25,000천원(국고보조)
- 내용 : 관광프로그램 운영을 통한 건전한 유교문화 보급 활성화



## 2. 남계서원의 강학



## 2. 남계서원의 강학

### ❖ 제언

함양(咸陽)인의 문화 함양(涵養)

- 해동군자(海東君子) 일두 정여창을 모신 서원으로서 정신문화 충효절의(忠孝節義), 백세청풍(百世淸風)을 강의하고자 함
- 점필재 김종직 선생의 시, 무오사화 이야기
- 탁영 김일손과 이현대(二賢臺) <청계서원> 이야기
- 지역문화 유산에 대한 함양인의 역사적 정체성 확립이 필요

### 3. 남계서원의 관리

#### ❖ 서원 운영

##### 서원의 의사결정

- 남계서원은 사단법인으로 운영
- 명칭 : 남계서원 이사회
- 목적 : 서원운영과 창조적 계승 발전을 위한 심의 의결
- 구성 : 총회 회원 120명으로(원회에서 이사장1, 이사16명, 감사2명)
- 임기 : 3년이며 연임이 가능
- 시행 : 2017년 3월 24일
- 특징 : 남계서원은 무오.갑자 사화 이후 모든 자료가 소실 및 훼손되어  
문종과, 향교, 유림 또는 학계의 전문성 있는 분을 이사로 구성하여 운영
- 사무관리 : 총무이사가 사무국장 업무를 대행

### 3. 남계서원의 관리

#### ❖ 지자체 협력과정 및 소통방식

- 지방자치 단체와 서원은 운영 및 관리의 방향은 같지만  
지방자치단체는 관리와 지원자 입장이고  
서원은 운영 및 요구자 입장이라 시각이 다르며 추진상황도 지연되는  
경우가 많음



이호신 / 60x92cm 2020



## 세계유산 등재 이후 옥산서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

이원균 - 옥산서원 재무유사



세계유산 등재 이후

## 옥산서원의 관리와 활용

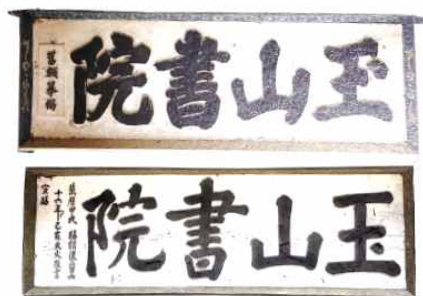
- 제향, 강학, 관리를 중심으로



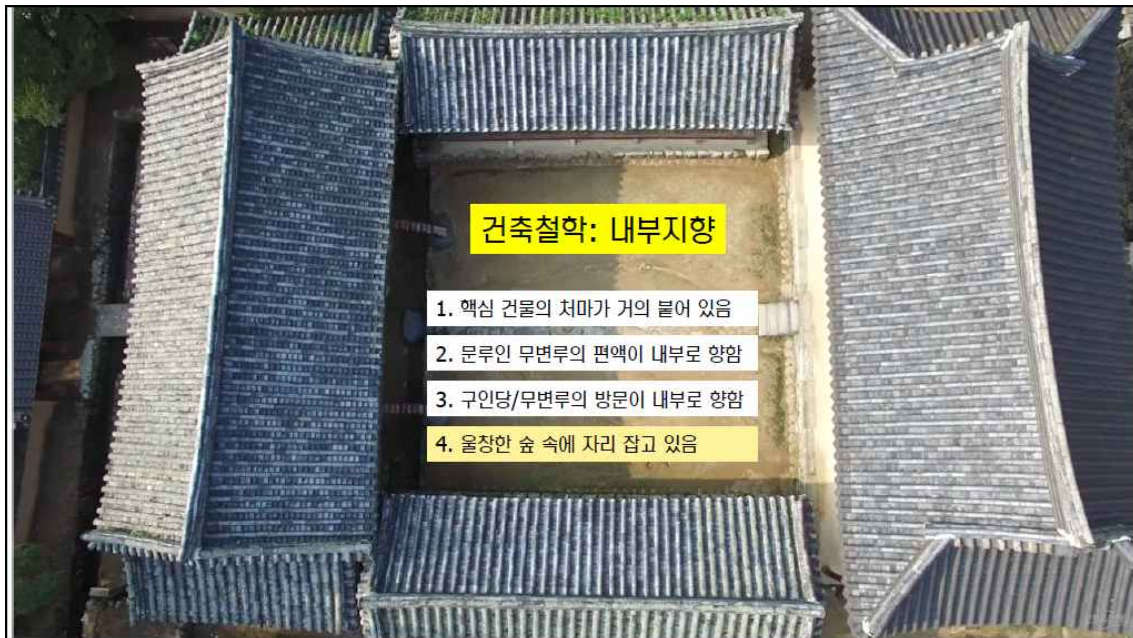
발표자: 이원균 (재무)

### 경주 옥산서원 玉山書院

- 건립연도:  
1572[선조 5]년 2월 ~ 8월
- 사액연도:  
1574[선조 7]년 처음 사액(이산해 글씨)  
1839[헌종 5]년 다시 사액(김정희 글씨)
- 위치:  
경상북도 경주시 안강읍 옥산서원길 216-27
- 배향 인물:  
문원공 文元公 회재晦齋 이언적 李彦迪 [1491-1553]



## 옥산서원 玉山書院 단면도







## 1. 옥산서원의 제향

### ○ 춘추 향사의 특징(1)

- 향사 참례자參禮者에 제한을 두지 않음
  - 유복儒服을 갖춘 모든 남자에게 참례가 허용됨
- 주벽主壁만 모시고, 종향從享 또는 배향配享이 없음
  - 1614[광해 6]년에는 위패에 “文元公晦齋奎先生”으로 쓰여 있었음
- 통 마리 생 돼지를 감생瞰牲하여 희생犧牲으로 씌
  - 최근에는 감생을 하지 않고 도축장에서 구입함
  - 1614[광해 6]년에는 생돼지가 아닌 생닭腥雞을 썼음
- 희생犧牲을 묘당廟堂까지 중문中門을 통해 일직선으로 운반함
  - 구인당과 내삼문인 체인문까지는 나무 사다리를 설치함







## 1. 옥산서원의 제향

### ○ 춘추 향사의 특징(2)

- 제주祭酒를 직접 담금
  - 향사 10-15일 전에 고직사에서 담그고, 향사 하루 전에 용수로 걸러 청주를 씬
- 안동지역 서원에 없는 전폐례奠幣禮가 있음
  - 모시 7자를 삼근봉하여 헌폐한 다음, 일부만 잘라 태우고, 나머지는 유사에게 줌
- 분향 후, 향로香爐를 제상祭床 위에 올림: 안동과 동일함
- '학생學生'의 지위가 매우 높음: 원장 또는 초헌관을 지낸 사람
- 망예례望瘞禮가 아닌 망료례望燎禮를 행함
- 상세한 의절儀節을 홀기笏記에 제시함으로써, 오랜 전통傳統 유지

## 1. 옥산서원의 제향

### ○ 출입례出入禮의 특징

- 동쪽 계단 이용: 동입동출東入東出
- 1614(광해군 6)년의 향사 홀기
  - 凡行事執事獻官升降皆自東階(모든 행사에 집사와 헌관은 오르거나 내려갈 때 모두 동쪽 계단을 사용하시오).
- 현재는 사축寫祝한 축문祝文을 들어거나, 제수祭需인 희생犧牲을 들어거나, 술잔인 작爵을 내오거나 들일 때, 축관祝官이 음복상을 내오고 제육祭肉을 덜어오기 위해서만 사당의 중문中門을 이용함

### ○ 가능하다면 헌관獻官을 인도引導하는 사람의 격격을 높임

- 초헌관의 점시진설點視陳設 때는 알자가 아닌 찬자贊者=집례가 인도함
- 아헌례와 종헌례 때, 아헌관과 종헌관을 찬인贊引이 아닌 알자謁者가 인도함

## 1. 옥산서원의 제향

### ○ 제기祭器의 특징

- 작爵의 아래에 놓이는 점玷이 **놋쇠**가 아닌, **나무**로 되어 있음
- 둥근 안쪽이 깊게 파여 있음: 병산서원과 동일
- 도산서원은 둥근 원 부분만 깊게 파여 있음



### ○ 제수祭需의 특징

- 원칙적으로 열을 가하지 않은 제수 사용  
다만, 외형이 사각인 보甕에 쌀밥, 둥근 궤甕에 기장밥을 담음

## 1. 옥산서원의 제향

### ○ 재계齋戒 및 제향祭享 시각時刻의 변천

- 삼일 재계(2013년 전까지): 입재入齋 - 정재正齋 - 파재罷齋
  - 오전 11시에 입재入齋하여 3~4시 파륙爬錄, 파재일罷齋日 축시丑時에 행사
- 이틀 재계(2014년부터 2019년 추향까지): 입재入齋 - 파재罷齋
  - 오전 11시에 입재入齋하여 파재일罷齋日 축시丑時에 행사
- 당일 재개: 코로나 시기(2020년 춘향부터 2023년 추향까지)
  - 오전 9시에 입재入齋하여 12시 경에 행사
- 이틀 재계(2024년 춘향부터)
  - 오전 11시에 입재入齋하여 파재일罷齋日 축시丑時에 행사

## 1. 옥산서원의 제향

- 전승 구조
  - 재임齋任이 주도하였음
  - 재임齋任 주도하에 운영위원회의 협조로 제향이 이루어짐
- 향후 제향을 이끌어 나갈 전승체계 구축
  - 총괄 전승자, 제찬祭饌 전승자, 의례儀禮 전승자로 구분
- 전승 계획: 교육을 통한 전승자 발굴
  - 홀기笏記 해설
  - 창홀唱笏 및 향사享祀 시연
  - 알묘謁廟 시연

## 1. 옥산서원의 제향

- 예산 확보 및 집행
  - 자체 예산 및 경주시의 지원(1회 100만원)
  - 제수祭需 및 공반供飯 준비에 드는 경비의 비중이 높음
- 2024년 춘향 소요 경비: 736만원
  - 제수祭需: 140만원
  - 공반供飯: 100만원
  - 인건비: 190만원
  - 여비旅費: 156만원
  - 책자 및 유인물 제작: 50만원
  - 기타(침구 세탁 및 구입 등): 100만원

비목	금액(만원)	백분율	
제수	140	19%	58%
공반	100	14%	
인건비	190	26%	
여비	156	21%	
책자	50	7%	
기타	100	14%	
	736	100%	



## 1. 옥산서원의 제향

### ○ 제언

- 제향에 참여할 젊은 제관의 참여 유인책 필요
- 희생犧牲과 공반상供飯床을 들어 나를 젊은 사람 부족

## 2. 옥산서원의 강학

### ○ 명칭

- 옥산서원 선비 아카데미

### ○ 개요

- 2020.4.22. ~ 5.20. 2시간\*5회 = 10시간
- 지역민 희망자 대상(25명 수료)
- 안강유도회 후원

### ○ 운영 형태

- 강사진: 외부 강사 초빙
- 운영: 자체 인력 운영

## 2. 옥산서원의 강학

### ○ 명칭

- 2022년 향교·서원 유교아카데미

### ○ 개요

- 2022.6.22. ~ 10.5.  
4시간\*12회 = 48시간
- 지역민 희망자 대상(38명 수료)
- 성균관유교활성화사업단

### ○ 운영 형태

- 강사진: 외부 강사 초빙 및 서원 내부 강사진
- 운영: 자체 인력 운영



## 2. 옥산서원의 강학

### ○ 명칭

- 문화관광해설사를 위한 옥산서원 해설(2023년도부터 시행하고 있음)

### ○ 개요

- 2024. 5월 ~ 10월 중 3시간\*4회 = 12시간
- 경주 및 포항지역 문화관광해설사 대상
- 서원 자체 예산(책자 제작, 다과 제공)

### ○ 운영형태

- 서원 자체 강사가 서원의 개관, 현판 및 기문 해설, 소장유물 해설, 간단한 제향의례 해설
- 서원 자체 인력 운영

## 강의 장면(2023년 9월 4일)



## 2. 옥산서원의 강학

### ○ 명칭

- 옥산서원 유교아카데미

### ○ 개요

- 2024. 6월 ~ 8월 중 2시간\*4회 = 8시간
- 지역민 희망자 대상
- 한국수력원자력 월성원자력본부 지원

### ○ 운영형태

- 강사진: 서원 자체 강사
- 운영: 서원 자체 및 관련 기관(세심마을) 협조 운영

## 2. 옥산서원의 강학

### ○ 명칭

- 춘추 제향 때의 강학

### ○ 개요

- 춘추 제향 시 2시간\*2회
- 제향 참가자 대상
- 서원 자체 예산(책자 제작)

### ○ 운영형태

- 서원 자체 강사가 기문 낭독 및 해설, 제향 의례 해설, 소장유물 관람
- 서원 자체 인력 운영

## 2. 옥산서원의 강학

### ○ 제언

- 현대화된 강학 공간(교육관) 신축 필요
- 강당인 구인당求仁堂에서 강학이 이루어짐
  - 냉·난방 시설 없음
  - 2시간 이상의 강의에는 접이식 책걸상 설치, 접어서 다른 곳에 이동하여 보관
- 서원에 대한 잘못된 설명을 바르게 정정할 필요 있음
  - 유튜브
  - 안내판 등



### 3. 옥산서원의 관리

#### ○ 서원 운영

- 옥산서원 운영위원회가 중심이 됨
- 30여명의 운영위원이 수시로 모여 논의함

#### ○ 옥산서원 운영위원회 조직

- 운영위원장 1명
- 별유사別有司 3명
- 총무 1명
- 재무 1명

### 3. 옥산서원의 관리

#### ○ 모니터링(보존 등)

- 운영위원장, 총무, 재무가 서원 내·외부를 수시로 모니터링함

#### ○ 제언

- 세계유산에 걸맞는 경주시의 예산 편성 요망
  - 현재 양동마을 예산에 포함되어 있음
- 세계유산에 걸맞는 경주시의 인력 지원 요망
  - 현재 양동마을에 공무원이 상주하면서 옥산서원도 함께 관장함
  - 별도의 상주 공무원 파견 요망
- 유물전시관 상시 개방 요망



## 세계유산 등재 이후 도산서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

이동채\_ 도산서원 별유사

# 세계유산 등재 이후 도산서원의 관리와 활용

－ 제향, 강학, 관리를 중심으로 －

이동채(도산서원 별유사)

## 도산서원(陶山書院)

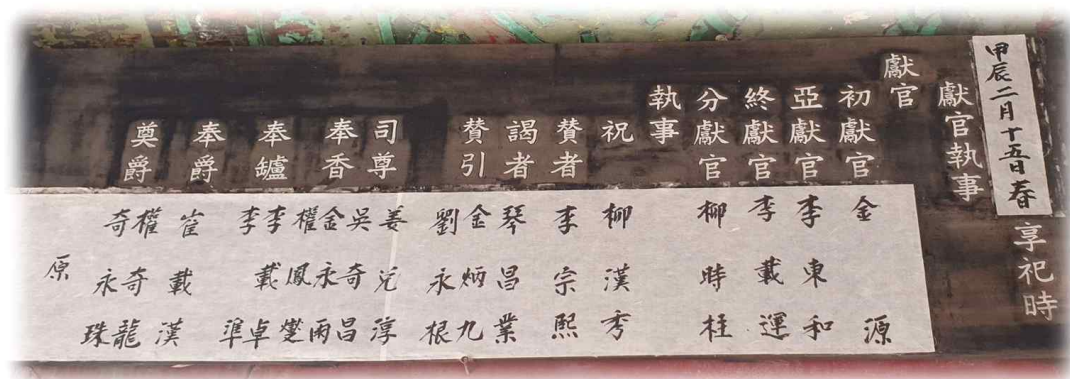
- 1574년 건립, 1575년 사액  
1576년 정월 퇴계선생 위패 상덕사 봉안
- 경북 안동시 도산면 토계리 679 (도산서원길 154)
- 배향 인물  
원위 퇴계이선생 (퇴계이항退溪李滉)  
종향위 월천조공 (월천조목月川趙穆)



## 도산서원의 제향

제향	시기	주관
향사	춘추 중월 중정 오시	상유사
정알	정초 오일 오시	상유사
향알	매월 삭망일 일출 시점	재/별유사
알묘	수시 (정알 전/일몰 후 불가)	별유사
고유	사안 발생시	주관자

## 도산서원의 제향



## 도산서원의 제향

제향  
주관인원

헌관

4헌관 (초헌, 아헌, 종헌, 분헌)

축집

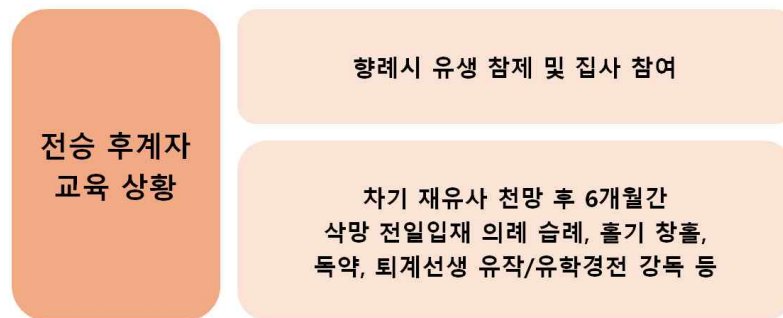
축/집례(찬자) : 유림

제집사

알자/찬인/사준/봉향/봉토/봉작/전작  
: 재유사, 유생



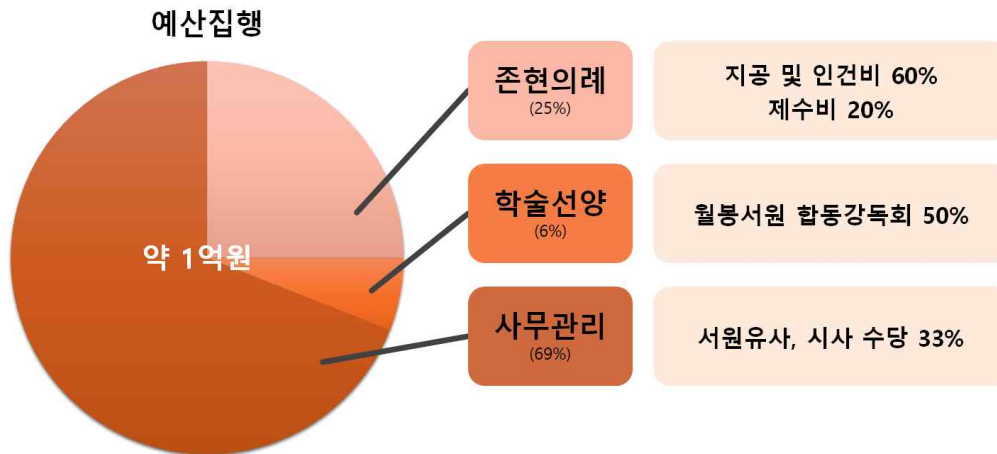
## 도산서원의 제향



## 도산서원의 제향



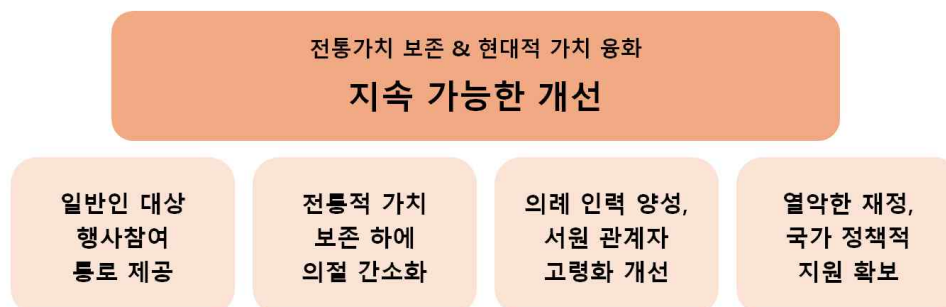
## 도산서원의 제향



## 도산서원의 제향

### ◦ 제언

도산서원 의례전승 : 원규, 의절초, 관례 의거  
시대가 변하면서 간소화 및 현대화가 필요해지는 시점





## 도산서원의 강학

<b>도산서원 선비문화수련원</b>	대상	전 계층 대상
	활동	1일/1박 2일/2박 3일. 프로그램은 선비 정신 강의, 현장 탐방, 체험 실습 등
	시설	1,2원사 1,396평 및 부대시설 (식당 150명 수용, 숙실 50실 200명)
	예산	보조금 확보 : 2024년 43억 7,500만원 (국비 73%, 지자체 36%)
2001년 퇴계탄신 500주년 행사절약액, 1억원 기금 설립	2023년 기준 누적 수련 인원 134만 명 이상, 금년 20만 명 목표	



## 도산서원의 강학

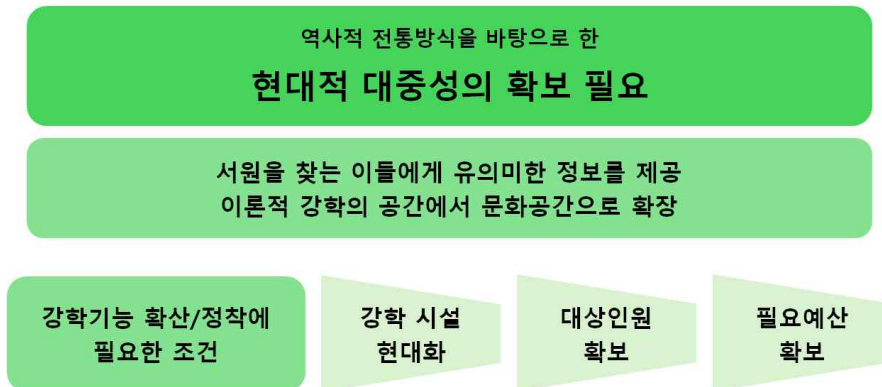
Zoom 박약재	대상	전/현임 재유사, 선비수련원지도위원, 유림 등 50여 명
	활동	매월 1,3주 목요일 20:00~22:00 서원의례, 퇴계선생문집, 경전강독, 명사특강 등
Zoom 근사재	대상	전/현임 재유사, 선비수련원지도위원, 유림 등 30여 명
	활동	매주 월요일 20:00~22:00 서원의례, 퇴계선생언행통록, 경전강독 등

## 도산서원의 강학

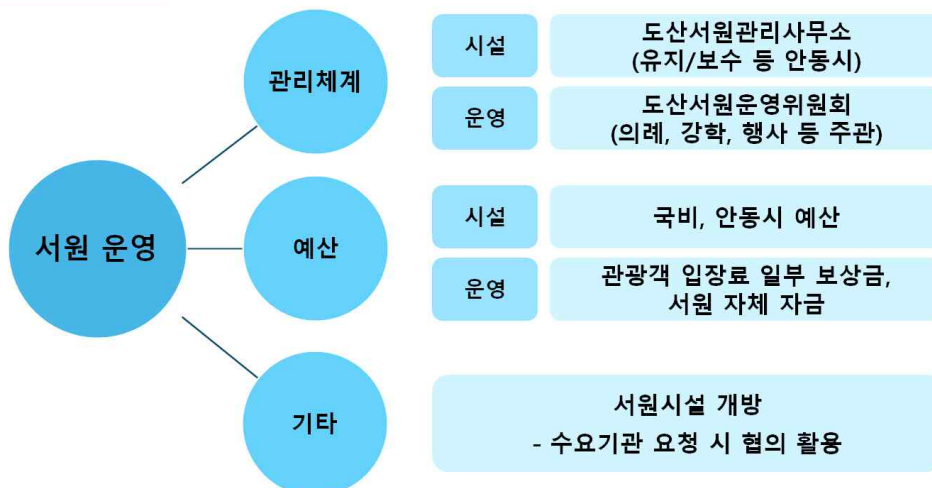


## 도산서원의 강화

### ◦ 제언



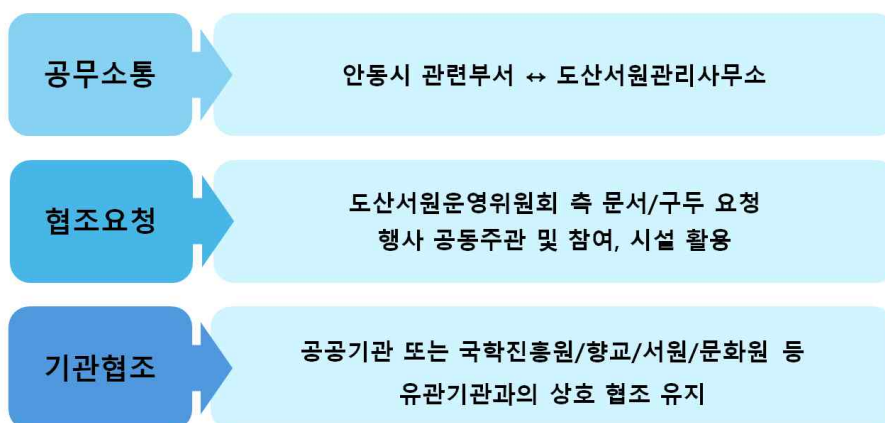
## 도산서원의 관리



## 도산서원의 관리



## 도산서원의 관리





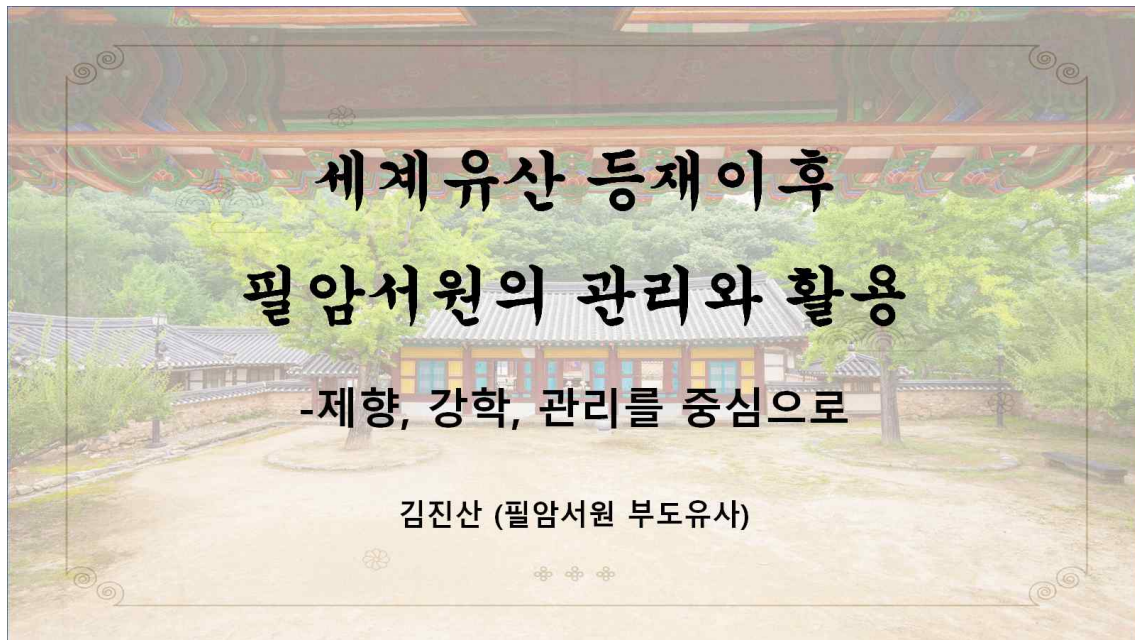




## 세계유산 등재 이후 필암서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

김진산\_ 필암서원 부도유사



## 전라남도 장성 필암서원(筆巖書院 )

□ 건립년도 : 1590년 기산리(정유재란 1597년소실)

1624년 증산리(수해로 훼손)

1672년 현위에 중건 현재까지 보존

□ 위 치 : 장성군 황룡면 필암서원로184

□ 배향인물 : 하서 김인후(河西 金麟厚).

동벽 고암 양자징(鼓巖 梁子澄)



# 1.제향 특성 및 변천

## ▣ 제향의 특성

1. 제관천정 초헌관 : 전국원로유림,장,차관,대학총장  
아헌관 : 전국유림원로 및 지식인  
종헌관 : 관내교육관계인사
2. 경서성독회 : 제향전 20여분 유림 참여



3. 춘향봉행후 관내 고3재학생 30명 장학금 수여



4. 추향봉행후 하서추모 한글백일장시상



5. 초헌관 특강



6. 삭망분향례 : 초하루, 보름분향(10여명 참례)

7. 춘추향사일이 국기일과 중첩시 해일(亥日)로 행함

8. 당하집례의 홀기해설

9. 축문은 우동사에서 원장, 초헌관 앞에서 대축이 사축



## ■ 제향의 특성

- 입제일 : 삼일전 70여년전 유사3일전, 제관 전일입제  
전 일 50년전 모두 전일입제  
당 일 2020년 춘향부터(2월 코로나 창궐)
- 향사시간 - 1953년이전 새벽축시(1시)  
- 1953년이후 오시(오전11시)

## ■ 전승구조

- 필암서원산양회
- 필암서원 선비학당 유생

## ■ 예산 및 집행(2023년기준)

(단위: 만원)

수 입		지 출	
합 계	70,000	합 계	70,000
농지임차료	5,000	춘.추향사비	20,000
하서학술회	10,000	백일장행사비	12,000
문중지원	2,000	장 학 금	30,000
헌 성 금	12,000	서원관리비	8,000
지자체보조금	11,000		
수당장학회	30,000		

## ■ 제언

- 제향전승에 관내 유림참여 통보
- 지역 문화원과 향교와 협조로 장인 양성
- 서원관리 전문인력 확보(전산능력자)
- 향사 젊은층의 참여유도 인센티브 부여
- 제향제례에 따른 용어의 한글해석 진행
- 제향의례에 재원의 조례제정
- 서원임원의 예우 및 필요경비 지급
- 하서선생 도학,절의 정신을 바탕으로 유학강의, 백록동학규 교육
- 관내 공직자 대상 유학강좌에 참여권장 모현정신을 확고히 전수

## 2. 필암서원의 강학

### ■ 자체진행 프로그램

- 선비학당 : 매주 수.목요일 2시간  
강사 박래호학장 진행  
참여 20여명 집성관  
교육내용 도학,논어,사서삼경.명심보감등  
재원 매월 강사료약간 군비지원
- 서원임원강학 : 매월 삭망 분향후 백록동학규 반복교육,  
제향제례 예법교육
- 필암서원 산양회 주관 전.후반기 학술발표 및 강사특강
- 춘추 향사후 초헌관 특강

## ■ 향교서원 활성화 사업 지원프로그램

### 1. 청림절의 의기 찾아 떠나는 선비체험

- 사업년도 2015년~2023년
- 대상 전국대상 유교문화에 관심있는 사람.
- 재원 문화재청.전라남도.장성군.
- 주관 주체 장성향교,필암서원학회

### 2. 청소년 예절교육

- 사업년도 2017년 ~ 현재
- 대상 장성군 청소년
- 재원 장성군
- 주관주체 장성향교

### 3. 청림과 절개를 찾은 인문학 강좌

- 사업년도 2013년부터 현재까지
- 대상 장성유림
- 재원 장성군
- 주관주체 장성향교,필암서원학회

### 4. 대학 맹자반/서예교실 운영

- 사업년도 2013년부터 현재까지
- 대상 장성유림
- 재원 장성군
- 주관주체 장성향교, 필암서원학회

### 5. 문화관광 프로그램

- 주제 : 長城鄉校愛 황룡과 꽃길을 거닐다.
- 대상 : 전국대상 신청자
- 재원 : 성균관유교문화활성화 사업단



#### 6. 청소년 인성교육 프로그램

- 주제 : 장성향교에서 전통과 현대의 미다.
- 대상 : 장성관내 청소년
- 재원 : 성균관유교문화활성화 사업단
- 주관 : 장성향교, 필암서원학술회

#### 7. 유교아카데미 프로그램

- 주제 : 유교를 왜 공부해야 하는가?
- 대상 : 장성유림
- 재원 : 성균관유교문화활성화 사업단
- 주관,주체 장성향교,필암서원학술회



문화관광프로그램



맹자반 - 박래호



서예반 - 양정태



청렴절의 의기찾아 떠나는 선비체험



청렴절의 의기찾아 떠나는 선비체험



청소년 전통예절교육



## 2. 필암서원의 관리

### ■ 서원운영

#### 1. 서원의 의사결정

- 명 칭 : 필암서원 학술회
- 목 적 : 서원 운영과 발전에 관한 사항 심의 의결
- 구 성 : 운영위원회 27명
- 임 원 : 학술회장.부도유사2명. 총무유사1명. 감사2명
- 임 기 : 3년 연임가능
- 시 행 : 2014년1월16일(음) 하서 부조묘기일
- 특 징 : 서원과 문중의 결산 및 사업예산 의결

#### 2. 서원 사무관리

- 명 칭 : 필암서원 사무관리 규정
- 목 적 : 학술회의 결정된 제반사무를 집행한다

### ■ 모니터링

- 일 시 : 매월 10일까지 테블릿으로 모니터링 앱을 이용점검  
합동점검은 분기초 1회 통합관리센터.지자체 합동
- 점검내용 : ◆ 건축물 및 주변 점검 이상유무 확인  
◆ 점검표 체크리스트에 따른 실태( 예. 아니오)  
◆ 주요행사 기록

### ■ 지방자치단체 협력과정 및 소통방식

- 서원에서는 항상 애로점 요구하고 지자체는 예산이 수반됨으로 약간의 갈등유발
- 지자체와 서원은 긴밀한 업무 협조체계 유지에 상호 노력.
- 서원관계자의 노령화로 전산업무 취약함으로 상근하는 전문해설사 배치가 필요함

## ■ 제언

- 세계유산 등재 9개서원이 같이 갈수 있도록 문화재청에서 공통된 지자체 조례제정 요망
- 한문세대에서 한글세대가 쉽게 이해하고 접할수 있도록 현판 및 안내판의 디지털화
- 지방교육지원청과 지자체에서 현장교육 프로그램 개발 활용

## 세계유산 등재 이후 도동서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

김돈희\_ 도동서원 재무유사



## 세계유산 등재 이후 도동서원의 관리와 활용

- 제향, 강학, 관리를 중심으로

김돈희(도동서원 재무유사)

### 대구 도동서원(道東書院)

- 건립연도 : 1605년
- 위치 : 대구광역시 달성군 구지면 도동서원로1
- 배향인물 : 김굉필(金宏弼), 정구(鄭逑)
  - 쌍계서원
  - 건립연도 : 1568년
  - 위치 : 대구광역시 달성군 유가면 쌍계리 산16

## 일반특성

경사지 활용 좌우대칭형 건축물



동입동출(내삼문)



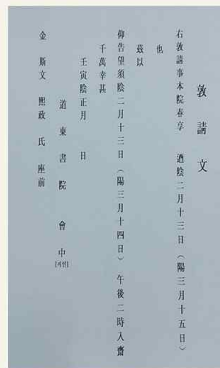
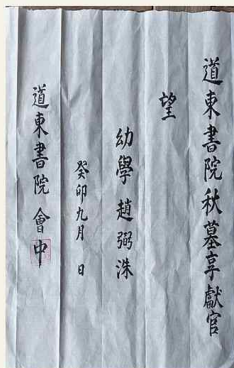
## 1. 제향특성 및 변천

### ▣ 제향의 특성

1. 제향 및 묘향
2. 제관초청 (望圀. 薦圀. 敦請文)
3. 헌작 시 삼제주(三祭酒, 모사에 술을 조금씩 세 번 부음)
4. 독축 시 부복
5. 음복수조례(飲福受胙禮)
  - 음복위서향립-(중헌주)- 집사자 북향립- 헌관궤- 집사자 궤- 헌관체주- 전작- 집찬자조육- 헌관줄작- 집찬자복위- 헌관재배- 헌관복위

## 제향특성

제관 초청문



헌관의 삼제주



### 6. 준례(餼禮)

[의미] 향사 후 사당에 모신 두 분께서 흠향한 음식을 모든 제관이 나누어 맛보며 두 분의 공덕을 기리는 의례

[진행] 축·집례-초헌 순으로 진행.

축의 잔 : 잔채움-윗자리-(사예)대축잔 잡수세요-제관대축재배-잔비움-[잔채움-초헌앞-대축초헌재배 - 잔비움(아헌·종헌·제집사)]

집례 잔 : 잔채움-윗자리-(사예)집례잔 잡수세요-제관집례 재배- 잔비움[잔채움-초헌앞-집례초헌재배 - 잔비움(아헌·종헌·제집사)]

초헌 잔 : 잔채움-윗자리-(사예)초헌잔 잡수세요-제관초헌재배- 잔비움-[잔채움-아헌앞-초헌아헌재배 - 잔비움(종헌·제집사)]

[예필] (사예) 삼잔이오





## ● 제향의 변천

### 1. 입재일

- 삼일전 : 30여년전 유사 3일전 제관 전일 입재
- 전 일 : 20여년전 모두 전일 입재
- 당 일 : 2020년 춘향 (2020년 양력 2월 코로나 창궐)

### 2. 향사 시간

- 2016년 전 : 축시(오전1시)
- 2016년 ~ 2019년 : 묘시(오전5시) 제향 후 아침까지 시간.
- 2020년 : 오시(오전11시)

## ● 묘제의 변천

- 1607년~2015년 : 3월10일·10월2일
- 2016년~ : 가을 묘제만 봉행

#### ■ 전승구조

- 전승조직 없음

#### ■ 예산 및 집행 (2023년 기준)

수입		지출	
합계(만원)	2,400	합계(만원)	2,400원
빌라임대	1,000	제향 및 묘향	1,000
농지임대	800	농지세금	700
군 보조금	300	공공요금	100
기타수입	50	각종수리비	50
보존자본금	250	일반운영비	550

- 서원운영관련 재산 세금감면(재산세, 종부세)
- 제향 및 묘향 비용

#### ■ 제언

- 제향 전승을 위한 조손 가정 발굴 필요
- 전승을 위한 젊은 사람 향사 참여유도 및 인센티브 발굴 필요
- 안정적 운영을 위한 인력 및 자원 확보 필요
- 서원관리를 위한 전문인력 확보 필요
- 서원운영인력 시니어의 청년화 필요
- 서원의 받은 문서, 보내는 문서, 자체생산문서 보존 관리 필요

## 2. 도동서원의 강화

■ 자체 진행 프로그램 : 없음

■ 향교서원지원 프로그램

1. 명 칭 : 도동서원 유교아카데미

2. 개 요

- 일 시 : 2021.09.14 ~ 11.25 (54명 수료) / 2022.07.05 ~ 09.20 (65명 수료)
- 대 상 : 대구시민 또는 유교문화에 관심있는 사람.
- 재 원 : 성균관 유교문화활성화사업단 공모에 선정된 사업으로 사업비 지원 받음
- 주관/주최 : 성균관 유교문화활성화사업단/ 도동서원 운영위원회

3. 운영형태 : 문화체육관광부·경북대 퇴계연구소·(사)한국인성예절 교육원 후원으로  
비대면 운영

■ 향교서원지원 프로그램

1. 명 칭 : 도동서원문화관광프로그램

2. 개 요

- 일 시 : 2022.07월 ~ 11월 (총7회, 1회 25명 내외)
- 대 상 : 대구시민 또는 유교문화에 관심 있는 사람
- 재 원 : 성균관유교문화활성화 사업단 공모에 선정된 사업  
(사업비 일부 지원 및 참가자 자부담)
- 주관/주최 : 성균관유교문화활성화사업단/ 도동서원 운영위원회

3. 운영형태 : 문화체육관광부·(사)한국인성예절 교육원 후원을 받아 운영

#### ▣ 기타 프로그램

1. 명 칭 : 지역연계인성교육 체험학습
2. 개 요
  - 일 시 : 2023.03월 ~ 11월 (단 7월~8월 방학기간제외)
  - 대 상 : 대구내 초·중등학생 (7,600명 정도)
  - 재 원 : 대구광역시 교육청 사업으로 선정되어 참가학생 자부담
  - 주관/주최 : 대구광역시 교육청/ (사)한국인성예절 교육원
3. 운영형태 : 도동서원 후원 (교육장소제공·운영위원 강사참여)

#### ● 2024년 및 2025년 사업신청 향교서원지원프로그램

- 성 균 관 : 유교문화아카데미 및 문화관광프로그램 (2024년 3월 신청)
- 문화재청 : 세계유산활용프로그램 (2024년 6월경)

#### ● 2024년 사업

- 지역연계인성교육 체험학습 모집 및 신청
- 61개교 287학급 7,170명 신청

## 각종 교육사진

향사시강학



소학교육체험학습



소학교육



다도체험



#### ▣ 제언

- 소학동자를 모신 서원으로 향사 때 강학은 소학을 강의 (성독 교육 필요)
- 성독을 잘 하는 자의 소리를 녹음하여 청취하면서 성독
- 성인의 도포 입기 등 체험 학습 활동을 통한 교양 함양
- 고직사 등 외형은 그대로 두고 내부는 일부를 정비 다목적으로 활용
- 사회환경 변화에 따른 서원문화 변천사를 연구하여 원형 복원 노력
- 도동서원은 향사 시 소학강독 및 준례 특징을 지속 보존 노력

### 3. 도동서원의 관리

#### ▣ 서원운영

##### 1. 서원의사결정

- 명 칭 : 도동서원 (상임)운영위원회
- 목 적 : 서원 운영과 발전에 관한 사항 심의·의결
- 구 성 : 운영위원회 30명.(운영위원 중 호선으로 상임위원회 20명)
- 임 원 : (상임)운영위원장·부위원장·감사1명·간사1명
- 임 기 : 2년, 중임가능
- 시 행 : 2002년 3월 20일
- 특 징 : 대부분 연장자 순으로 추대하여 2년 혹은 4년(상임)운영위원장으로 재임하고 있으며, 유사는 위원장과 임기를 같이하고 중임 가능



## 2. 서원사무관리

- 명 칭 : 도동서원 사무관리 규정
- 목 적 : (상임)운영위원회 결정 사항을 세부 집행할 수 있는 사무규정
- 구 성 : 망천권 시행 및 유사(총무·재무·실무·향유사)의 임무 및 인수인계, 서원의 서적 및 재산관리 대장, 서원 활동에 따른 실비범위.
- 시 행 : 2023년 6월 1일

### ■ 모니터링

- 일 시 : 자체 점검 매월 초순에 지급 받은 태블릿으로 모니터링 앱을 이용하여 점검  
합동 점검 매 분기 1회(통합관리센터·자치단체 등)
- 점검항목 : ① 건축물 조사(건축물의 유지 보수 필요한 부분 점검)  
② 점검표 조사(점검표에 따른 현재상태를 '예/아니오'로 기록)  
③ 주요행사(서원에서 행하는 알묘·분향·체험학습 등 기록)

### ■ 지방자치단체 협력과정 및 소통방식

- 자치단체와 서원은 한 방향으로 바라보지만 입장은 상이함 (지방 자치단체는 항상 베풀어야 하고, 서원은 요구자의 입장)
- 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률로 조심스러워 하는 공무원들이 부담스럽지 않도록 대화하는 자세
- 행정기관의 요구사항은 반드시 실무자와 접촉하여 전달

### ■ 제언

- 존현 정신은 변하지 않으면서 이행방법은 시대의 흐름에 순응(제주·희생·입재)
- 만델라 “빨리 가려면 혼자 가고, 멀리 가려면 함께 가라”
- 통합보존관리단과 9개 서원이 함께 갑시다



## 세계유산 등재 이후 병산서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

류종하\_ 병산서원 별유사

## 世界遺産 登載 以後 屏山書院의 管理와 活用

柳宗夏(別有司)



### 안동 병산서원(屏山書院)

건립연도 : 1575년 풍악서당 이전, 1614년 존덕사 고유

위 치 : 안동시 풍천면 병산길 386

배향인물 : 西厓 柳成龍, 修巖 柳祜

## 병산서원의 특이점 ( 特異點 )

조선조 서원 교육을 현대 학교 교육으로 계승

조선 최초로 만인소를 상소한 서원

독립운동을 한 서원

배향 인물이 설립 한 서원



## 1. 병산서원의 제향

전일 입재

제향의 특징 : 初丁日 [3月, 9月] 黎明時 享祀

### 학생 참여

- 병산교육재단의 풍산 중 고등학교 학생 향사 참여



### 제수 검치

- 향사에 사용할 제수 물품을 원장, 유사가 검안 확인 후 묘우로 봉치



### 제향 시간

- 자시에서 여명 시간으로 변경
- 학생 참여 관계로 학교 수업에 지장이 없도록 하기 위함

## 1. 병산서원의 제향

### 전승 구조

- **현 재** : 서원 운영위원회에서 별유사를 선임하여  
별유사 중심으로 운영 및 제향 의례 진행
- **향 후** : 제례전승운영위원회를 구성  
청년 유사를 발굴  
하회마을보존회와 연계하여 젊은 인재 양성

## 1. 병산서원의 제향

### 예산 및 집행

#### 병산교육재단

- 병산교육재단 설립 시 서원 자산 출연
- 향사 경비 일부 지원

#### 하회마을보존회

- 하회마을 보호구역에 포함
- 향사 경비 일부 지원

#### 서원 수입

- 서원 자체 부동산 수입 일부 충당

향사 및 운영비 : 연간 약 30백만원



## 1. 병산서원의 제향

**제 언** : 국가무형유산으로 등재하여 국가 예산 지원

- ➔ 제향의례 전승자 양성
- ➔ 향사(행사) 준비 및 근로자 필요

## 2. 병산서원의 강학

**프로그램  
명 칭**

- 인문학 강좌, 충효정신교육, 만대루 시회
- 서원 선비(유생)체험(예절교육, 목판체험)

**개 요**

- 기 간 : 당일, 1박2일, 2박3일 등
- 참가대상 : 학생, 군인, 학술단체, 일반인

**운영형태**

- 서원 자체 및 문화 학술 연구단체, 지역유림

## 2. 병산서원의 강학

### 인문학 강좌

➤ 일반인 및 하회마을 인근주민

서애선생 장비록  
서애선생 시  
안동의 종가문화 등



인문학 강좌

## 2. 병산서원의 강학

### 충효 정신 교육

- 서애이지스함 장병  
[ 해군 장병 및 신임 승조 병사 ]
- 육군50사단 장병(위관급 장교)
- 안동대학교 ROTC 생도
- 학생단체 및 일반인 등



충효 정신 교육

## 2. 병산서원의 강학

### 서원 선비(유생)체험

- 병산 교육재단 학생  
(풍산중고등학교)
- 지역유림 및 타 서원관계인사  
회사 단체와 일반인 등

준주향사 참여, 알묘체험,  
경전독송, 예절교육  
목판체험, 만대루 명상 등



선비(유생) 체험 및 향사 체험

## 2. 병산서원의 강학

### 만대루 시회

- 지역 유림 학술단체
- 안동지역 문인협회
- 선비체험 및 예절교육 참가자
- 하회마을 인근 주민 등



만대루 시회

## 2. 병산서원의 강학

**제 언 :**

**문화재청에서 세계유산 9개 서원에 필요한  
예산확보  
서원통합관리센터를 통하여 각 서원 지원**

## 3. 병산서원의 관리

**서원의 운영 : 당회, 운영위원회, 인사위원회, 별유사**

- **당 회** : 병산서원의 최고 의결기관으로 서애 선생의 후학 및 후손 중 병산서원을 출입 하는 인사로 함. (약 100여명)
- **운영위원회** : 서원의 중요 안건을 의결하며, 사안에 따라 최고 의결기구인 당 회에 상정 (서애선생 문도 후손 12명으로 구성)
- **인사위원회** : 준향, 추향 시 제관을 임명. (서애 선생 문도 후손 12명으로 구성)
- **별유사** : 각 회의 결정 사항을 집행 및 서원의 전반적인 사항 관리. ( 별유사 3인 )

### 3. 병산서원의 관리

#### 모니터링 [ 보존 등 ]

- 평상 시 초하루 및 보름 삭망 시 관리
- 화재 감시원 24시간 관리
- 월별 정기모니터링(서원통합관리센터)

#### 지자체 협력 및 소통방식

- 하회마을관리소에서 총괄 관리(서원파견 1명)
- 인력 부족으로 인한 서원 관리 미흡  
(예: 청소, 환경정비, 지자체 모니터링 등)

### 3. 병산서원의 관리

**제 언 :**

**지자체[안동시]에서 동일한 기준을 적용하여  
타 유산에 상응하는 인력 보강 및 예산지원  
필요.**





## 力念善事 力行善事

충과 효를 가장 중요하게 여기고(忠孝之外無事業)

힘써 좋은 일만 생각하고, 힘써 좋은 일만 행하라.

감사합니다.





## 세계유산 등재 이후 무성서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

안성열\_ 무성서원 별유사



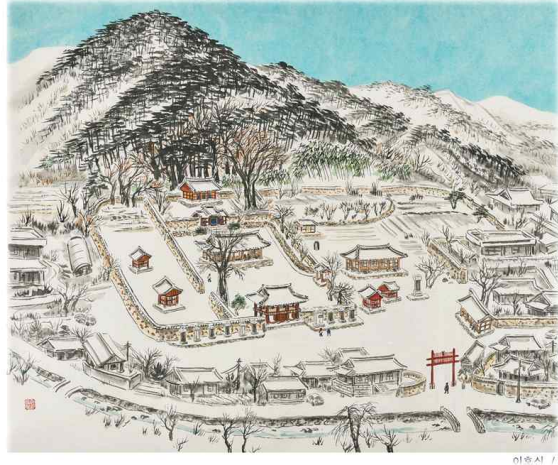
# 세계유산 등재 이후 무성서원의 관리와 활용

안성열(무성서원 별유사)



## 정읍 무성서원(武城書院)

- 건립연도 :  
1483년 (1615년)
- 위치 :  
전북특별자치도 정읍시 칠보면  
무성리 500
- 배향 인물 :  
최치원, 정극인, 송세림, 신잠,  
정언충, 김약목, 김관



## 무성서원의 특징

- 지방관리를 모시는 서원
- 마을과 함께하는 서원
- 위기지학 실천서원
- 인간중심서원
- 호국서원(병오창의)

## 서원의 변천

- 1483년 최치원선생의 생사당(生祠堂)과 정극인 선생의 향학당(鄉學堂)이 결합하여 서원의 모습형성
- 1615년 최치원선생과 신잠선생의 생사당을 합사하여 태산서원이라 함
- 1696년(숙종 22) 무성서원으로 사액을 받았음

## 무성서원의 제향특성 및 변천

- 주벽(主壁)으로 최치원선생과 신잠선생을 따로 분류하여 제향함
- 축문기(祝文記)

維年月日 某敢昭告于文昌公崔先生 伏以北學莫先 與道俱東 倡我後蒙 萬古英風 茲值仲丁 精裡是宜 謹以牲幣庶品 式陳明薦 以不憂軒丁先生訥庵宋先生默齋鄭先生誠齋金先生鳴川金先生配 尚饗  
靈川申先生 伏以十訓教士 三事爲治 澤在斯民 久而敬之 茲值仲丁 精裡是宜 謹以牲庶品 式陳明薦 以不憂軒丁先生訥庵宋先生默齋鄭先生誠齋金先生鳴川金先生配 尚饗

유년 모월 모일에 아무개가 감히 문창후 최선생께 밝게 고합니다. 삼가 생각건대 공은 누구보다 먼저 중국에 유학해서 도(道)와 함께 동방으로 돌아오고 우리 후학을 창도하여 만고토록 영풍(英風)을 드날린 분이셨습니다. 이에 중정일을 만나 정결한 제사를 올리기 알맞아 삼가 희생과 폐백 등 여러 가지 물품을 차려서 신명께 올립니다. 불우헌 정선생, 놀암 송선생, 목재 정선생, 성재 김선생, 명천 김선생을 배향하니 부디 흠향하소서. 영천 신선생께서는 삼가 십훈(十訓)으로 선비를 가르치시고 삼사(三事)로 다스려 은택이 백성들에게 끼쳐 오래도록 공경합니다. 이에 중정일을 만나 정결한 제사를 올리기 알맞아 삼가 희생과 폐백 등 여러 가지 물품을 차려서 신명께 올립니다. 불우헌 정선생, 놀암 송선생, 목재 정선생, 성재 김선생, 명천 김선생을 배향하니 부디 흠향 하소서.

## 무성서원의 제향특성 및 변천

- 생존해 있는 사람의 선정을 기리기 위한 생사당에서 서원으로 발전
- 근세에 주벽을 최치원선생으로 하고 배향자는 연령순으로 좌우대칭으로 배치함
- 제물을 사당에 봉치할 때, 외사문 밖에서부터 강당의 앞마당까지 향토흙으로 신로(神路)를 조성하고 그 길을 통하여 제물을 받들어 모심

## 무성서원의 제향특성 및 변천

벽사의 의미를 담은 신로 조성



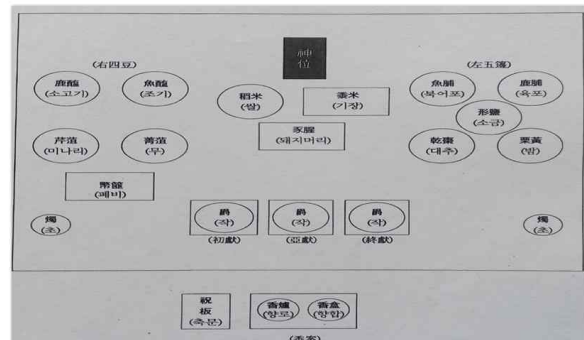
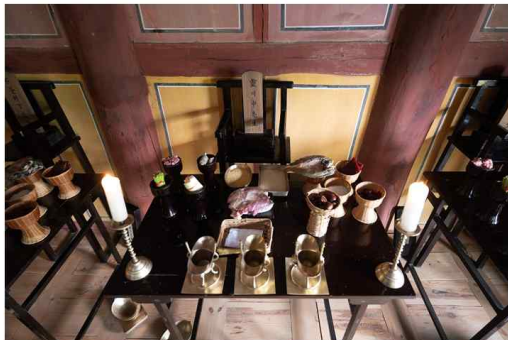
신로를 따라 제물을 담은 가자(架子) 이동





## 무성서원의 제향특성 및 변천

- 진설 : 형염(形鹽)을 변(簋)에 추가한 5변 4두



## 무성서원의 제향특성 및 변천

- 준소 : 사당안에 준소 마련(동입서출)





## 무성서원의 제향특성 및 변천

- 음복례 : 음복주(초헌잔 사용)



## 무성서원의 강학

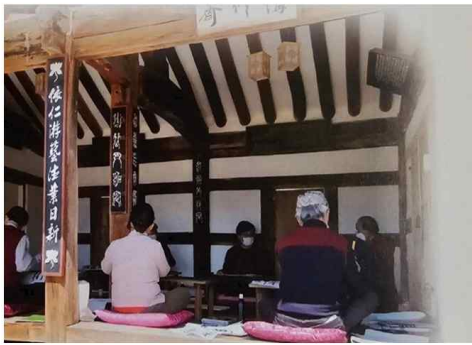
- 풍류와 도를 논하다(명사초빙)

- 주제 : 최치원과 정극인 등 무성서원 배향 인물로 알아보는 풍류와 도
- 내용 : 4회 강연, 1회 공연
- 기간 : 2021년 5월~11월(토 19시)
- 장소 : 무성서원

연번	일정	종류인(전문강사)	강의주제
1	5월 29일(토)	박완식 (전주대 교수)	최고운선생의 글 읽는 소리를 따라서
2	6월 26일(토)	백승중 (한국과학기술대 교수)	무성서원, 마음에 깊이 스며든 선비의 힘
3	9월 25일(토)	강연호 (시인, 원광대 교수)	디지털 시대와 문학
4	10월 23일(토)	이병초 (웅진세무대 교수, 전북작가회 회장)	문학 속에 녹아든 사투리
5	11월 6일(토)	이선수 (전라 正歌 泉鳴)	공연(전라북도 무형문화재 8호, 음악/우석대 문정일 교수)

## 무성서원의 강학

- 서예, 정가 수업(연 20회)



## 무성서원의 관리

- 정읍시의 보조금(1,300만원)과 모현금으로 운영
- 별유사들의 자발적인 봉사활동
- 화재안전관리요원 : 4명(정읍시 통제)
- 청소요원 1명(하루 4시간, 정읍시 통제)

## 세계유산 등재 이후 돈암서원의 관리와 활용

-제향, 강학, 관리를 중심으로

김정태\_ 돈암서원 장의

# 세계유산 등재 이후 돈암서원의 관리와 활용

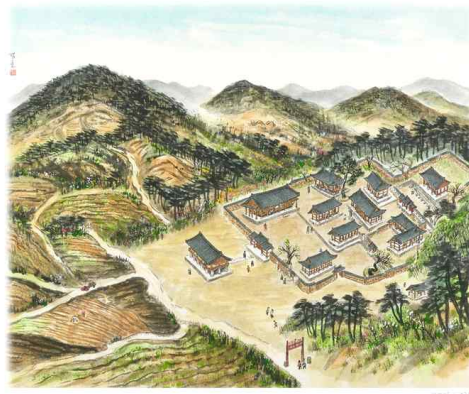
- 제향, 강학, 관리를 중심으로

김정태(돈암서원 장의)



## 돈암서원(遯巖書院)

- 건립연도 : 1631년(인조 9) 건립을 추진하여 1634년 (인조 12)에 건립
- 위치 : 연산 숲 말 산기슭의 큰 바위 아래 (충남 논산시 연산면 임리 247-4)
  - 1880년 큰 홍수로 현 위치로 잠시 피신하였으나, 일제강점기 숲 말에 기차길이 생기면서 현 위치에 자리 하게 됨 (충남 논산시 연산면 임3길 26-14)
- 배향 인물 : 사계(沙溪) 김장생(金長生), 신독재(愼獨齋) 김집(金集), 동춘당(同春堂) 송준길 (宋浚吉), 우암 (尤菴) 송시열(宋時烈)



## 1. 돈암서원의 제향

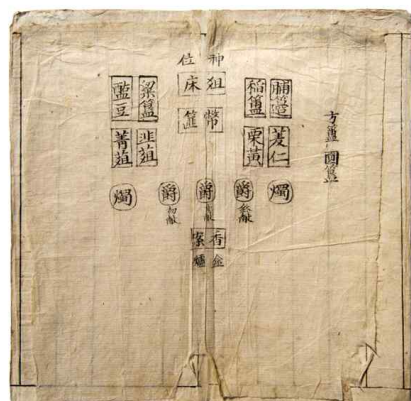
### • 돈암서원 제향의 특성

- 服裝 - 2019년 이전 : 官服  
2019년 춘향이후 : 3獻官-官服 執事-黑團領
- 陳設은 3簾 3豆로 한다.
- 배향 순서
  - 牽香, 獻爵\_文元公, 文敬公, 文正公 同春堂, 文正公 尤庵-사가의 예
  - 讀之
  - 讀祝-各祝, 사계 선생님께만 축문을 올림
  - 獻官 諸執事 升降 皆自東階
  - 西階 瘞坎-분축 시

## 祭享日-새벽



## 陳設





3籩 3豆



菱仁



## 祝文修祝-祭享日-아침



## 2019년 이전-官服



2019년 이후-제관복:黑團領



獻官 諸執事 升降 皆自東階





## 1. 돈암서원의 제향

### • 전승구조

- 제향을 이끌어가는 조직의 변화 없음
- 어떤 연유로 사라진것인지 모르는 贊唱을 2020년 부터 기록에 따라 贊唱을 복원
- 현재 젊은 유림을 합류 시키고자 지역 향교와 협력 등 노력 중

## 贊唱의 復元-2022년 秋享



### 1. 돈암서원의 제향

#### • 예산 및 집행

- 지자체에서 상반기 하반기 각각 300만원씩 지원해 주며, 제향 제물 및 인건비로 집행 됨
- 부족한 부분은 돈암서원과 함께하는 광산김씨 문중과 은진송씨 문중 등 헌성금으로 채움
- 제향을 준비하면서 제물을 준비하는 부분이 가장 중요
- 그 다음 인건비 부분인데 서원의 헌성금 수입만으로는 어려움
- 지자체 예산 뿐만 아니라 세계유산 관리 차원으로 지원이 있었으면 함



## 1. 돈암서원의 제향

### • 제언

- 향후 제향을 전승하기 위해 젊은 장의가 들어와 함께 하면서 이어나가야 하는 데 지역 인구도 줄고 어려움이 많음
- 제향을 전통 문화유산으로 널리 알려서 많은 사람들의 관심을 가질 수 있다면 제향을 통한 서원 방문객 등 활성화에 도움이 될 것임
- 새로운 인물, 기존의 제기들이 오래되고 낡아서 교체가 필요

## 2. 돈암서원의 강화



### 사업개요

• 사업명 : 돈암서원 禮 힐링캠프

• 대상문화재 : 돈암서원(사적 제 383호)

- 기획의도 : 가정과 학교, 사회에서 건전하고 올바른 인성을 갖춘 시민 육성을 목적으로 한다. 자신의 내면을 바르고 건전하게 가꾸며 타인, 공동체, 자연과 더불어 사는 데 필요한 인간다운 성품과 역량을 키우는 것을 목적으로 한다.





## [대표] 돈암만인소 운동 (총 50회)

‘만인소(萬人疏)’는 조선시대의 자랑스러운 선비문화의 유산으로 성리학 이념에 근거하여 나라의 정책이 옳지 않다고 판단되면 올바른 방향으로 나아갈 수 있도록 의견을 제시하고, 끝까지 관철 시키는 선비들의 실천운동 임.

- 원래 상소문을 통하여 “그렇게 하시면 아니 되옵니다.”라고 하였지만 ‘돈암 만인소(萬人疏) 운동’은 이를 현대적으로 해석하여 “우리의 예절을 우리가 지키게 할 수 있도록 허락해 주십시오.”라는 상소문으로 참가자가 직접 서약하고 수결하는 방식으로 진정성과 역사성을 알아갈 수 있음
- 이 운동을 통하여 국민 예절 지킴이 운동을 펼치고자 ‘돈암 만인소(萬人疏)운동’을 만들었으며, 이를 점차 확대시켜 전국적인 도덕운동으로 삼고자 함

• 병아리 만인소 (6-7세)



바른 예절 배우기

돈암서원 문화재 체험



응도당 화반을 활용한 다양한 체험물



• 꿈길 만인소(초등 ~ 일반인 단체)

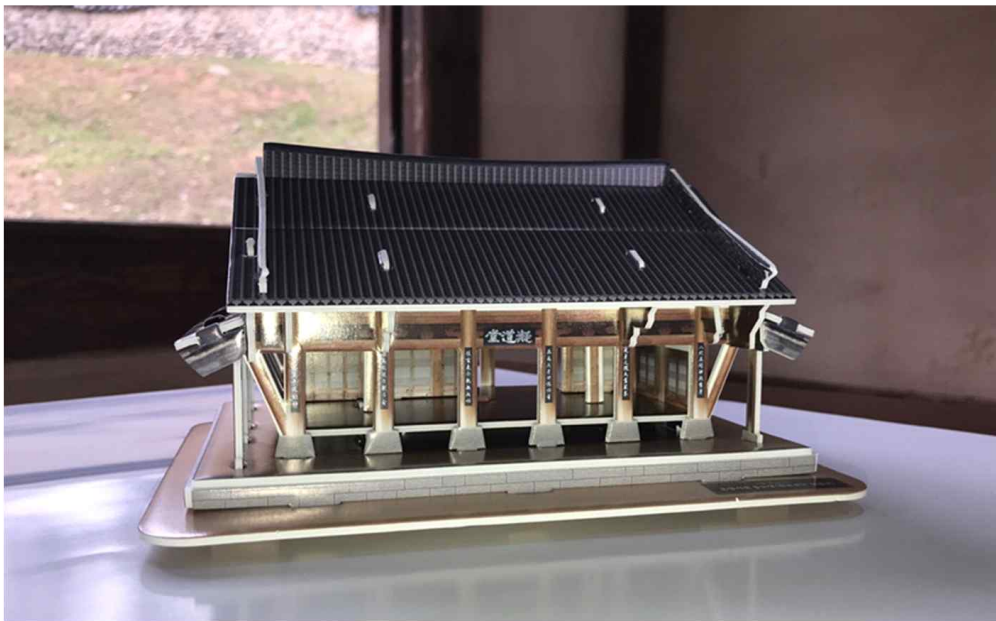


바른 인성 지킴이 선서와 수결





예를 다하여 지은 건축물 '보물 응도당'



## 돈암서원 내삼문 꽃담으로 전통등 만들기



## 서원 동자 [同字]

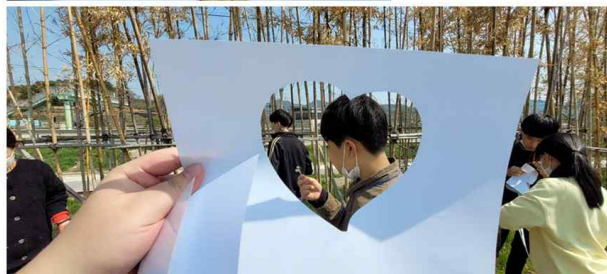
- 기 간 : 2024년 4월 ~ 10월 매주 토요일 (총 20회)
- 장 소 : 돈암서원
- 참여 대상 : 발달장애인 및 시설 관계자 18명

- 서원 동자(同字)는 영원한 어린이로 살아가는 발달장애인을 대상프로그램
- '서원에서 다 같이 아이를 기른다.'라는 의미로 문화재 접근이 어려운 발달장애 청소년과 성인에게 문화 쉼터의 역할을 하고자 '한국장애인부모회 논산지부-햇살누리주간 보호센터'와 MOU를 체결
- 옛 선비들의 교육기관인 돈암서원에서 발달장애인의 다양한 문화체험과 배움의 장을 마련하여 소외계층과 함께하는 지역의 교육장으로 활용할 수 있음





서원 꽃밭 가꾸기





## 에미락[禮美樂]

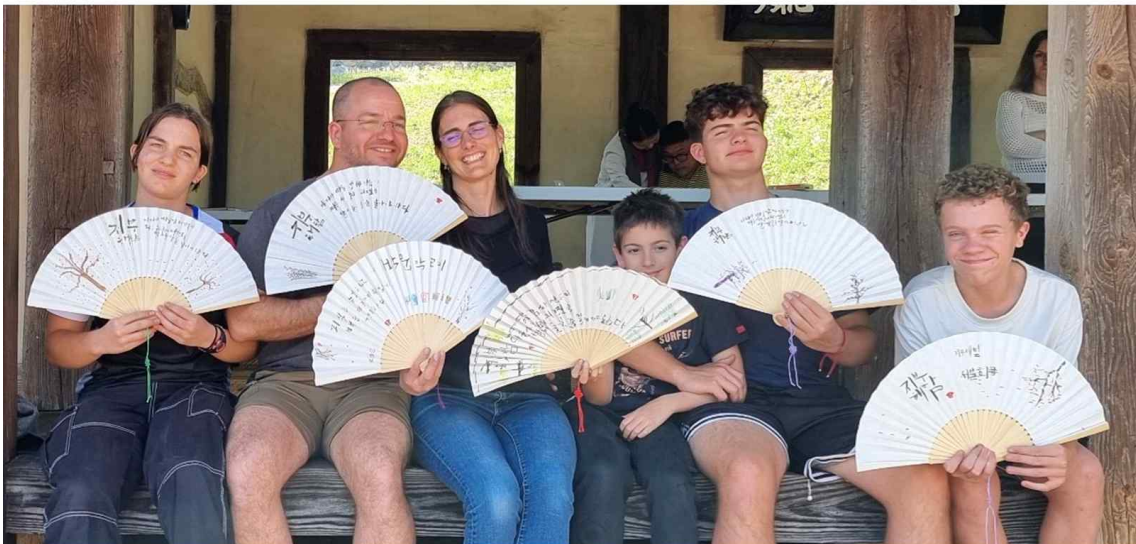
- 기 간 : 2024년 5월 ~ 10월 토요일 (총 11회)
- 장 소 : 돈암서원
- 참여대상 : **외국인** 및 일반인 등 단체 관람객

- 서원의 향촌교화 기능을 현대적으로 적용하여 청소년 및 시민의 화합과 소통의 공간으로 활용
- 전통과 현대의 교집합을 확장하여 청소년과 지역민의 자발적인 참여를 하여 시민 주도의 문화 예술 공연 프로그램으로 지역의 대표적인 문화행사로 성장
- 조선의 유생이 되어 우리 고유의 예(禮)와 삶을 체험, 아름다운(美) 한글을 표현하고, 흥겨운 우리 소리(樂)를 배울 수 있는 기획의 장으로 제공

## 예[禮] – 우리 고유의 예절



## 미(美) – 아름다운 우리 한글





## 락[樂] – 흥겨운 우리 소리





# 04

우수사례

## 10. 충남 논산 돈암서원

구분	내용
사업명	돈암서원 韓 弘景캠프
대상문화재	한국의 서원 : 돈암서원 (사적 제 383호)
지자체 및 수행단체	충청남도 논산시 / 돈암서원
프로그램 개요	<p>① 돈암서원 예(禮) 힐링캠프 (禮)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 돈암 만안소운동 (선비문화유산인 만안소)을 재해석한 바른인성 지킴이 선인 체험</li> <li>- 돈암 동고동학 (성리학을 이념으로 한 국가체제를 건설하는 과정에서 형성된 다섯가지 인간형의 정치적, 국제정치적, 사상적 배경을 통한 우리 역사 바로 알기)</li> <li>- 사계의 길 (현판, 꽃담, 글씨를 직접 써봄으로써 현판의 깊은 의미를 느낄 수 있는 체험 프로그램)</li> <li>- 서원 동자 (발달장애인을 위한 문화체험의 장을 제공하는 서원 문화 체험 프로그램)</li> </ul> <p>② 예미락 (禮美樂)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반인 및 외국인을 대상으로 한 조선의 유생이 되어 한국의 전통문화를 체험하는 프로그램</li> </ul>

- 지자체의 적극적인 참여와 지원
- 다양한 계층의 참여를 통해 문화적 소외감 해결을 위해 노력
- 지역의 문화유산 역사를 재조명하는 프로그램 구성
- 지역 사회 내 네트워크 구축을 통해 융이한 참가자 확보

- ✓ 돈암서원만이 가지고 있는 화백, 화반 등의 문화적 우수성을 착안한 체험 프로그램을 구성하였으며, 학생들의 이해도 및 실천력을 높일 수 있는 콘텐츠를 유지하고 있음
- ✓ 경전 강사, 운영 인력 등의 전문성을 확보하였으며, 종일 수업을 대체하는 프로그램 운영에 필요한 인력을 배치함으로써 지역 경제 활성화에 이바지 하고 있음
- ✓ 서원을 중심으로 시청, 지역문화단체, 학교 등의 긴밀한 협력을 통해 어린이, 청소년, 가족, 사회적 약자 등 다양한 계층이 참여할 수 있는 프로그램 개발을 통해 문화적 소외감을 해결하고자 노력함
- ✓ 지자체의 적극적인 지원 이외에도, 지역 문화예술단체와 MOU 협약, 교육청과 협조체계를 구축하는 등 지역 사회의 전폭적인 지원을 받으며 세계유산 활용 프로그램을 진행하고 있음

## 3. 돈암서원의 관리

### • 서원운영

- 돈암서원 장의, 지자체와 함께 함
- 세계유산 활용사업을 통해 강학과 출판을 꾸준히 진행하고 있음
- 제향은 기록에 따라 복원하여 진행 중임

### 3. 돈암서원의 관리

- 모니터링(보존 등)
  - 지자체에서 관리인 3인을 통해 주·야로 빈틈없이 관리하고 있음
  - 지자체 문화예술과 문화재팀과 협업하여 상시 관리 중
  - 365일 문화해설사가 오전 10시~오후 5시까지 상시 배치되어 방문객을 맞이 하고 있음

### 3. 돈암서원의 관리

- 지자체 협력과정 및 소통방식
  - 논산시 문화예술과 문화재팀과 좋은 관계를 유지하고자 함
  - 지자체의 지원으로 논산향시, 사계인문학대축제 등 행사를 유치하여 관광 활성화 도모
  - 10월 10일(목) 논산시 청소년 성년례
  - 10월 11일(금) 논산향시
  - 10월 11일(금)~12일(토) 사계인문학대축제를 개최, 음악회와 청소년 동아리 한마당



### 3. 돈암서원의 관리

- 제언

- 지역의 젊은 유림을 서원으로 유입하여 서원 관리 및 제향에 함께하고자 노력 중
- 돈암서원의 장의들과 함께 관리의 효율화를 위한 서원 차원에서의 대책 강구 중
- 서원의 기능인 강학, 출판을 위한 활용사업진행으로 진행하고 있음
- 제향을 지속적으로 유지하기 위한 지역민의 참여가 필요함

